



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it



*Una realtà diversa nella gestione dei servizi
sociosanitari integrati*

21056 - Induno Olona

P.IVA 02020550121 – CCIAA 0243334 – Reg. Imprese VA 133-21888

Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

Via Jamoretti

- * Farmacia
- * Alimenti per celiaci
- * Studi Medici
- * Servizi infermieristici
- * Punto Prelievo



Via Maciachini

- * R.S.A. Residenza Sanitaria Assistenziale
accreditata Regione Lombardia
Centro Polivalente Assistenza
persone anziane
Auto e Non-autosufficienti totali
- * Corsi di Ginnastica per Adulti e Over 60
- * Provider corsi ECM



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Relazione

del Consiglio d'Amministrazione

Presidente

Claudio Casiraghi

Vice Presidente

Mirko Barausse

Consiglieri

Barbara Zavaglia

NOTA INTRODUTTIVA E METODOLOGICA

Il nostro Cda insediatosi a luglio 2019, presenta al Consiglio Comunale, ai Cittadini Indunesi e della Valceresio l'ultimo documento di Bilancio a chiusura dell'esercizio 2020.

Il Bilancio Consuntivo Sociale ed Economico dell'Azienda Speciale A.S.Far.M., da sempre sono stati elaborati con l'intento di offrire una chiave di lettura delle importanti e complesse attività attualmente gestite - un atto dovuto non solo, ma necessario nei confronti della nostra comunità, per rendere più espliciti e comprensibili i risultati, non solo economici, della nostra gestione.

Parlando di impresa, infatti, si trascura a volte il ruolo che essa ha all'interno del tessuto economico e sociale del territorio, e si tende a concepire l'azienda speciale stessa come un'entità dove il sociale e l'economico si pongono su due dimensioni inconciliabili.

La necessità di comunicare l'impegno socio/ambientale e le azioni svolte, e quindi di redigere un bilancio "sociale", nasce quindi da un lato dal bisogno di sapere degli interlocutori sociali, e dall'altro dall'assunto che le imprese pubbliche che meglio riescono a conciliare ed integrare le proprie competenze e capacità economiche con quelle di natura sociale saranno nel lungo termine le più competitive.

Questo è ancor più vero per un'Azienda come A.S.Far.M., che dal 1995 è stata chiamata dal Comune di Induno Olona, ente proprietario dell'Azienda Speciale, ad introdurre una nuova e sfidante mission: far convivere delle attività tipicamente commerciali – seppur dai forti connotati pubblici per il servizio che le farmacie rendono ai propri cittadini – con delle attività socioassistenziali che hanno logiche completamente differenti e non orientate al profitto (Rsa, Adi e Servizi Sociosanitari più in generale).

Si individuano così nuove funzioni e nuovi ruoli per le farmacie pubbliche, proprio attraverso la destinazione di carattere sociale dei risultati economici.

Ci auguriamo che sfogliando le pagine ci si renderà conto della rilevante dimensione dell'Azienda e della straordinaria esperienza messa in campo per offrire ricchezza al Comune di Induno Olona, attraverso un modello che ben pochi altri Comuni possono dichiarare di avere.

Oggi A.S.Far.M., grazie anche all'azione efficace e positiva, ci auguriamo anche del nostro operato, e di quella svolta dai precedenti Cda che si sono alternati nella gestione aziendale, a cui va il nostro plauso, deve a nostro giudizio, essere considerata un vanto non solo per il contributo che ha offerto in passato per il benessere e la crescita del Comune di Induno Olona ed

in senso lato anche della comunità della Valceresio, ma tutt'ora per la capacità di tradurre il proprio potenziale economico in favore delle fasce della cittadinanza più deboli e bisognose di aiuto.

La scelta di redigere ed approvare il Bilancio Consuntivo d'esercizio dell'Azienda è un modo di comunicare privilegiato, in quanto mezzo moderno, versatile e completo, specificamente studiato per porre in evidenza il "circolo virtuoso" costituito da: programmazione, gestione, stesura dei rendiconti e verifica dei risultati.

L'obiettivo di questo documento è di fornire informazioni sull'attività aziendale che siano utili, agli interlocutori dell'Azienda, per meglio comprendere e valutare le "performance" economiche sociali e ambientali di A.S.Far.M.

I principali "punti di forza" del Bilancio Consuntivo d'esercizio di A.S.Far.M. possono essere facilmente individuati nelle motivazioni che spingono alla redazione di tale strumento di comunicazione, che si preoccupa di far conoscere chi è A.S.Far.M., che cosa gestisce e di dare informazioni oggettive e verificabili sul come vengono svolte le molteplici attività aziendali attraverso indicatori quali-quantitativi.

E' infatti noto come, per le caratteristiche proprie dell'Azienda, inserita con i propri rami aziendali in servizi ad elevata valenza socio-assistenziale, il documento proposto renda da subito evidente e percepibile l'impegno nel coniugare gli interessi, legittimi e indiscutibili, dei soggetti rappresentati con quelli "speculari" dei committenti (il Sistema sanitario nella sua globalità) e dei fruitori (i cittadini e gli ospiti) delle prestazioni offerte.

Al lettore quindi la libertà di trarre le proprie conclusioni sui risultati ottenuti.

La qualità del processo di formazione e le informazioni in esso contenute rispettano pertanto i principi enunciati dallo Statuto Aziendale, dalle vigenti normative di legge in tema di redazione di Bilanci Societari di Aziende pubbliche, con particolare attenzione ai principi di:

- Responsabilità
- Trasparenza
- Neutralità
- Comparabilità
- Comprensibilità e chiarezza
- Significatività e rilevanza
- Verificabilità dell'informazione
- Attendibilità e fedele rappresentazione

Il documento di bilancio si pone inoltre come obiettivo quello di trasmettere un'immagine dell'Azienda Speciale fedele alla realtà, convogliando l'attenzione del lettore sulla capacità che essa ha di percepire e soddisfare i bisogni contigui e spesso coincidenti rilevati e sollevati dalla propria clientela oltre che dalla collettività in genere.

La stesura del documento parte poi dalla consapevolezza dell'Azienda Speciale che la propria legittimazione deriva anche dal generale consenso espresso dagli utilizzatori primari nei confronti dell'attività e dei servizi da essa svolta, avendo inoltre molto ben definito l'impegno che da sempre si pone nel supportare la professionalità dei propri collaboratori nell'interpretare le esigenze connesse alla dispensazione di farmaci, presidi igienico-sanitari e articoli salutistici in genere.

A.S.Far.M. vuole da sempre favorire un maggior coinvolgimento emotivo e una crescente assunzione di responsabilità da parte di coloro che possono essere definiti gli "interlocutori interni" dell'Azienda Speciale medesima primi tra tutti l'Amministrazione Comunale, e, più in generale, ogni singolo dipendente e i collaboratori di tutti i servizi sociosanitari svolti.

L'occasione della predisposizione del Bilancio d'Esercizio, coniugato con ampi richiami al ruolo "sociale" dell'Azienda, vuole dimostrare ulteriormente, da parte degli amministratori e dei responsabili operativi dell'Azienda Speciale, l'assunzione di responsabilità associativa e sociale nella ricerca e nell'utilizzo di strumenti informativi di massima trasparenza, idonei a favorire la più completa valutazione dell'attività svolta.

Il Bilancio redatto al termine dell'esercizio è pertanto un documento "pubblico", realizzato "in autonomia" per fornire annualmente informazioni quantitative e qualitative sull'attività aziendale - associativa e sui suoi effetti.

Il fine del Bilancio aziendale è quindi quello di favorire il dialogo con tutti gli interlocutori interni ed esterni, tutti insieme per contribuire a qualificare l'immagine dell'Azienda Speciale stessa.

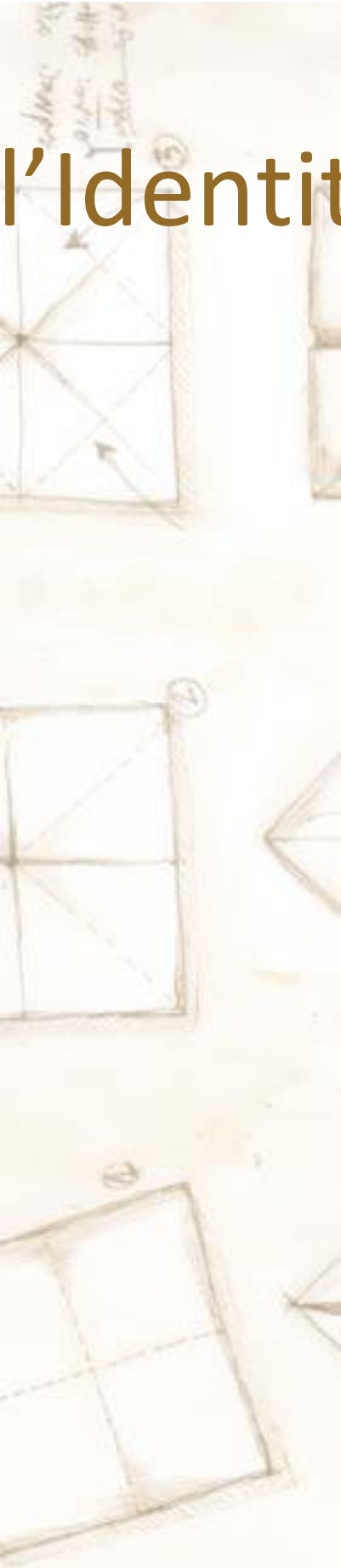
In virtù di questa primaria funzione, quindi, non accoglie soltanto dati, valori e indicatori resi "bilanciati" in funzione dell'adozione di apposite tecniche contabili, ma offre una visione, globale e sintetica, di tutte le attività aventi valenza sociale svolte nel periodo esaminato.

Infatti, pur essendo un documento essenzialmente "d'esercizio o consuntivo", al suo interno trovano adeguato spazio anche le linee programmatiche per il futuro: obiettivi, progetti, strumenti e metodi.

Stesura, pubblicazione e divulgazione del Bilancio sono solitamente programmate a scadenze regolari, in concomitanza o successivamente alla definizione del Bilancio di esercizio.

Le informazioni contenute in questo documento fanno specifico riferimento a "fonti certe" e "verificabili" e sono redatte nel rispetto di precise procedure, definite con lo scopo di evitare la divulgazione di mere dichiarazioni di intento, che non consentano controlli e confronti sul conseguimento dei risultati annunciati.

Fermo restando ciò, ad oggi in piena emergenza Coronavirus, non ci è possibile fare previsioni a breve e neppure sul lungo periodo riguardo al risultato finale del bilancio 2021; mentre invece da subito il Cda ha iniziato a re-immaginare il futuro, anche con modalità finora sconosciute, mai sperimentate, considerato che negli ambienti sanitari propri di A.S.Far.M. e non solo, nulla delle attività finora svolte ritorneranno ad essere svolte come prima : gli spazi comuni del Centro Polivalente Anziani sono stati ripensati in uso esclusivo agli ospiti in soggiorno, il servizio di ristorazione collettiva almeno fino a nuove disposizioni regionali non sarà più disponibile per il pubblico esterno, mentre i servizi di farmacia, punto prelievo ed ambulatori medici di famiglia e per medici specialisti continueranno nel mantenere le norme di distanziamento sociale e di organizzazione smart delle code di attesa.



L'Identita' Aziendale

Storia ed evoluzione di A.S.Far.M.

I valori di riferimento

Missione

Sistema di governo e assetto organizzativo

Le principali attività

La strategia aziendale

Progetti, obiettivi e la politica della qualità

STORIA ED EVOLUZIONE

di A.S.Far.M.

In attuazione dello statuto approvato con le deliberazioni consiliari n. 60 del 27 giugno 1994 e n. 104 del 7 dicembre 1994, quindi adeguato al TUEL 18/08/2007, n. 267 con deliberazione consiliare n. 011 del 17/04/2008 e successivamente sempre con deliberazione consiliare nr. 44/2016 che ne ha previsto l'organo unico di revisione, tutte esecutive ad ogni effetto di legge, l'Azienda Speciale per la gestione della Farmacia e dei servizi Sociosanitari, che ha assunto operatività a far tempo dal 1° gennaio 1995; alla data del 31/12/2020 ha quindi concluso il venticinquesimo esercizio finanziario nella sua natura giuridico economica di Ente Pubblico Economico.

I precedenti esercizi sono stati scanditi da alcune procedure ed atti fondamentali nella storia amministrativa dell'Azienda Speciale che corre l'obbligo di ricordare:

- al 31 dicembre 1998 scaduto il periodo di moratoria fiscale previsto dall'articolo 66 della legge 29/10/1993, n. 427, il C.d.A., con deliberazione n. 127 del 19/11/1999, ha provveduto a recepire la *"dichiarazione di conformità"*, redatta, ex articolo 3, comma 72, della legge 549/1995, dichiarazione questa che ha certificato la regolarità della gestione aziendale nel corso dei primi quattro anni d'attività.
- in data 07 giugno 1999 è stato stipulato tra l'Azienda e il Comune d'Induno Olona, il primo contratto di servizio in osservanza del disposto dell'articolo 4, comma 5, della legge 29/03/1995, n. 95 e dell'articolo 23, comma 6, della legge 08/06/1990, n. 142, contratto registrato in Varese il 17/06/1999 al n. 4914, Mod. 71/M e con successiva deliberazione del C.d.A. 034 del 24/03/2000 è stata approvata la *"Carta dei Servizi" dell'Azienda Speciale*.
- in data 28 novembre 2003 il Consiglio Comunale ha approvato il nuovo testo del contratto di servizio da stipularsi tra l'Azienda e il Comune d'Induno Olona in osservanza delle vigenti disposizioni di legge, oltre a stabilire la gestione dell'immobile sito in Via Maciachini, 9, di proprietà comunale, con contratto di comodato a favore dell'Azienda.
- in data 27 ottobre 2007 il Consiglio Comunale di Induno Olona ha approvato il testo statutario dell'Azienda, adeguandolo al dettato delle previsioni narrate dalla nuova disciplina del diritto societario e da quanto previsto dall'art.1, comma 729, legge 27 dicembre 2006, n. 296 (finanziaria 2007) che aveva ridotto a tre il numero dei componenti appartenenti al Consiglio di Amministrazione;
- in data 15/04/2009 con le deliberazioni del Consiglio Comunale nr. 21 e nr. 22 è stato ulteriormente integrato e modificato lo Statuto Aziendale e rinnovato il contratto di servizio e di comodato in essere tra l'Azienda e l'Amministrazione Comunale di riferimento;

- in data 22 ottobre 2013 il Consiglio Comunale ha approvato la relazione illustrativa prevista dall'art.34, commi 20-25, del D.L.179/2012, convertito dalla L. 221/2012, per evidenziare la coerenza dell'attuale modulo gestorio dell'Azienda Speciale nello svolgimento dei SPL di Farmacia Comunale e Socio-Assistenziali (Casa Albergo-Rsa-Adi) unitamente al nuovo testo del contratto di servizio tra l'Amministrazione Comunale ed A.S.Far.M., sottoscritto poi congiuntamente lo scorso 31.12.2013;

La relazione di cui sopra ha ampiamente illustrato ed attestato la sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo e l'integrale osservanza nello svolgimento della nostra mission aziendale agli specifici obblighi di servizio pubblico e di servizio universale svolti dalla nostra Azienda Speciale, Ente Pubblico Economico, nei confronti degli stackholders di riferimento;

- in data 19 maggio 2014 l'Amministrazione Comunale di riferimento con proprio provvedimento della Giunta, ha definito gli indirizzi operativi per l'Azienda Speciale di cui alla legge di stabilità previsti dai commi 553, 1° e 2° per il triennio 2014-2016;
- il 28 luglio 2014 il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato i nuovi componenti dell'attuale consiglio di amministrazione;
- in data 15 ottobre 2014 il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato un ulteriore nuovo componente dell'attuale consiglio di amministrazione, in seguito alle dimissioni rassegnate da altro precedente componente;
- in data 29/09/2016 con deliberazione del Consiglio Comunale nr.44/2016 è stato approvato il nuovo testo statutario dell'azienda che prevede la nomina del revisore unico dei conti.
- in data 10/04/2018 con scrittura privata repertorio interno nr. 5 del 10/04/2018 è stato approvato l'addendum al contratto di comodato ad uso gratuito per la gestione degli spazi dedicati all'area seconda dell'azienda in Via Maciachini 9 stabilendone la scadenza alle ore 24.00 del 31/12/2038.
- Il 12 luglio 2019 il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato i nuovi componenti dell'attuale consiglio di amministrazione
- Il 30 luglio 2019 il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato un ulteriore nuovo componente dell'attuale consiglio di amministrazione, in seguito alle dimissioni rassegnate da altro precedente componente;

L'azienda nel suo complesso nel corso dell'ultimo decennio di attività ha raggiunto la sua massima crescita dimensionale. Oggi però la stessa struttura organizzativa creata venticinque anni fa non riesce più ad interpretare in anticipo le esigenze della popolazione non potendo più offrire servizi socio-sanitari di ragguardevole entità con costi calmierati dovendosi confrontare in uno scenario competitivo di tipo privato con regole demandate dalla sua appartenenza alla sfera pubblicistica che ne frenano sempre ed ogni momento la propria spinta di solidaristica di servizio.

A tal fine nel corso del primo semestre dell'anno 2021 ci auspichiamo che la Giunta ed il

Consiglio Comunale possano verificare e progettare nuove soluzioni operative per non lasciare “indifesa ed inconsistente” l’azione dell’azienda speciale.

Ed è in questo senso che deve essere infatti letto l’incarico di consulenza affidato dal Cda a studio professionale esterno che contempla la rivisitazione del Mog, del Codice Etico aziendale e dello status giuridico di A.S.Far.M. per comprendere se l’azienda speciale sia ancora il modello organizzativo più funzionale.

La direzione ha infatti da tempo evidenziato al Cda, a maggior ragione alla luce dello stato di pandemia, del possibile deterioramento della performance economiche dell’Azienda in mancanza di azioni di: ottimizzazione del modello di offerta, di espansione territoriale di offerta dei servizi e di ampliamento della gamma dei servizi oggi già presidiati.

Va pertanto in questa direzione l’attività di verifica dell’aderenza dell’attuale forma Aziendale di multiutility che gestisce oggi in ambito pubblico servizi sia di interesse economico che di interesse generale con capacità sì imprenditoriali ma con nessuna flessibilità tale da garantirne la sostenibilità e la qualità dei servizi offerti nel tempo.

La burocrazia statale, amplificata al massimo livello per l’azione dell’azienda speciale, che si confronta invece in un mercato di tipo privatistico e totalmente competitivo ogni giorno, non indietreggia, anzi torna ad avanzare, contribuendo a diffondere le inefficienze e le storture del nostro sistema pubblico che, lo ricordiamo, presenta livelli medi di qualità tra i peggiori d’Europa.

I VALORI DI RIFERIMENTO

I principi assunti dall'azienda per guidare le proprie scelte strategiche, le linee politiche ed i comportamenti operativi di coloro che contribuiscono alla gestione, sono dichiarati nei propri documenti fondamentali (Statuto Aziendale; Contratto di Servizio e Piano programma) e nel Manuale per la Qualità e possono essere così riassunti:

a) Eguaglianza e Imparzialità di trattamento.

A.S.Far.M. s'impegna a garantire parità di trattamento a tutti i cittadini residenti nel territorio di competenza, con particolare attenzione, sia nel rapporto diretto agli sportelli che in quello indiretto, ai soggetti portatori di handicap, anziani e cittadini appartenenti a fasce sociali deboli.

L'eguaglianza viene intesa come divieto di ogni ingiustificata discriminazione.

A.S.Far.M. nei comportamenti verso gli utenti, si attiene ai principi di obiettività, neutralità ed imparzialità.

b) Continuità del servizio.

A.S.Far.M. si impegna ad erogare agli utenti servizi regolari, continui e senza interruzioni.

c) Comunicazione e Partecipazione.

A.S.Far.M. si pone con chiarezza, trasparenza e comprensibilità nei rapporti con l'utenza.

A.S.Far.M. garantisce la partecipazione di ogni cittadino alla prestazione dei servizi, sia per tutelare il diritto alla corretta erogazione del servizio stesso, sia per favorire la collaborazione tra utenti e azienda.

L'utente ha perciò diritto di accesso alle informazioni aziendali che lo riguardano, può produrre documenti, formulare reclami o avanzare suggerimenti per il miglioramento del servizio.

d) Efficacia, efficienza e qualità nello svolgimento

del servizio e nei rapporti con gli utenti.

A.S.Far.M. si adopera nella sua missione per raggiungere obiettivi di efficienza ed efficacia nell'erogazione dei servizi. Al miglioramento continuo delle prestazioni è finalizzata infatti la politica aziendale della qualità in una logica di "Qualità Totale".

e) Cortesia e soddisfazione

A.S.Far.M. impronta i rapporti con gli Utenti a criteri di disponibilità, cortesia e flessibilità.

A.S.Far.M. effettua delle rilevazioni per conoscere le opinioni dell'utenza in merito all'erogazione del servizio.

f) Tutela

Qualsiasi violazione può essere segnalata all'azienda. L'Azienda si impegna a rispondere a tutte le segnalazioni che pervengono.

A.S.Far.M. ha attivato l'Ufficio Relazioni con il Pubblico equiparando lo stesso ai requisiti previsti dalle Pubbliche Amministrazioni:

- garantendo un'informazione trasparente ed esauriente dell'operato dello stesso;
- pubblicizzando e consentendo l'accesso ai servizi;
- promuovendo nuove relazioni con i cittadini;
- ottimizzando l'efficienza e l'efficacia dei prodotti-servizi attraverso un adeguato sistema di comunicazione interna ed esterna.

Il Piano programma aziendale elaborato dal nostro Cda prevede per il quinquennio in corso il consolidamento ed il rafforzamento valori guida aziendali già propri di A.S.Far.M., avendo la struttura già fatto propri negli anni precedenti, i concetti del rispetto dell'utenza, dell'attenzione e della correttezza formale e sostanziale, valori di riferimento che ci auspichiamo dovranno guidare anche nel prossimo futuro le azioni del CDA e di tutti i collaboratori di A.S.Far.M.

g) i commi 1 e 2 dell'art. 2428 del Codice Civile

Come richiesto dai commi 1 e 2 dell'art. 2428 Codice Civile, così come innovati dal D. Lgs. 32/2007, di seguito si riportano le informazioni che aiutano ad avere una migliore comprensione della situazione dell'Azienda Speciale e dell'andamento del suo risultato economico, con particolare riguardo a costi, ricavi ed investimenti.

Come stabilito dal documento approvato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, si forniscono le seguenti "informazioni finanziarie".

g1) Informazioni finanziarie

Analisi della situazione reddituale

Il conto economico viene opportunamente riclassificato secondo una struttura adatta all'analisi finanziaria.

Nelle tabelle allegate alla presente relazione sulla gestione, vengono riportati il fatturato, il valore della produzione e il risultato prima delle imposte relativi all'esercizio corrente ed agli anni precedenti.

Viene inoltre riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale che individua le seguenti aree della gestione:

- area operativa;
- area accessoria;
- area finanziaria;
- area straordinaria;
- area tributaria.

Nell'ultima parte del documento vengono esposti i margini intermedi di reddito: il margine operativo lordo (MOL), il risultato operativo e la valutazione economica finanziaria dell'azienda che indicano ampiamente la capacità dell'azienda di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio e lungo termine.

g2) Informazioni sull'ambiente e sul personale

In relazione al personale vengono fornite le seguenti informazioni:

Nell'anno non sono stati annotati infortuni gravi; addebiti in ordine a malattie professionali; cause di mobbing, per le quali l'Azienda Speciale è stata considerata definitivamente responsabile.

Le relazioni con i dipendenti sono gestite conformemente agli standard internazionali relativi al rispetto dei diritti umani, quali la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e la Dichiarazione dell'Organizzazione internazionale del lavoro (OIL) sui principi e diritti fondamentali nel lavoro, nonché nel rispetto della normativa lavoristica e di sicurezza sul lavoro con costante attenzione alla formazione.

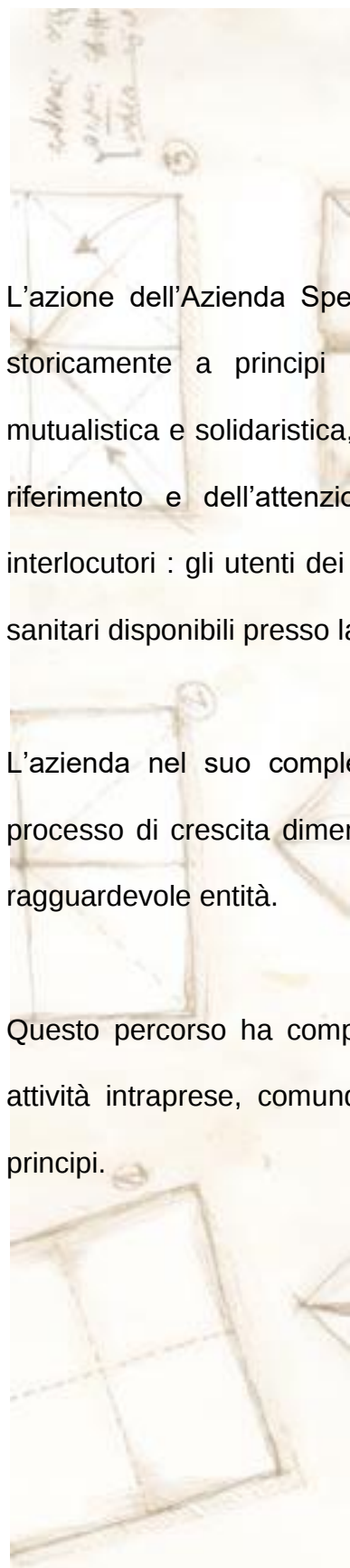
In relazione all'ambiente vengono fornite le seguenti informazioni:

non sono stati causati danni all'ambiente per i quali la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva; sanzioni o pene definitive inflitte all'impresa per reati o danni ambientali; emissioni di gas ad effetto serra ex legge 316/2004.

A.S.Far.M. è costantemente impegnata nel monitoraggio degli effetti sull'ambiente prodotti dalla propria attività con la finalità di ridurre l'impatto ambientale nel rispetto delle normative in materia.

Nell'anno 2020 l'azienda ha riciclato kg. 421,00 di frazione umida, Kg. 1.210 di plastica, Kg. 410,00 in Vetri e Lattine, Kg. 2.120,00 di Carta e Cartone da imballo.

LA MISSIONE: PERCHE' A.S.Far.M. ESISTE?



L'azione dell'Azienda Speciale, ente strumentale dell'Amministrazione Locale, si ispira storicamente a principi di responsabilità sociale derivanti dalla sua connotazione mutualistica e solidaristica, dalla sensibilità nei confronti del tessuto socio – economico di riferimento e dell'attenzione sempre posta indistintamente nei confronti dei propri interlocutori : gli utenti dei servizi della R.S.A. con sede in Via Maciachini, 9 e dei servizi sanitari disponibili presso la sede di Via Jamoretti, 51.

L'azienda nel suo complesso è stata protagonista nel corso degli ultimi anni di un processo di crescita dimensionale che ha dato origine ad una struttura polifunzionale di ragguardevole entità.

Questo percorso ha comportato l'incontro delle culture e dei valori dei nuovi settori di attività intraprese, comunque sempre accomunati da una visione affine di intenti e di principi.

SISTEMA DI GOVERNO E ASSETTO ORGANIZZATIVO

IL SISTEMA DI GOVERNO:

LE FONTI obbligatorie e volontarie dell'assetto organizzativo

Il sistema di governo aziendale deriva da un sistema coordinato di norme, atti fondamentali, regolamenti pubblici e aziendali, quest'ultimi sia obbligatori che facoltativi.

Brevemente le fonti da cui deriva l'insieme dei valori e comportamenti che informano la corporate governance aziendale sono:

- Legislazione Nazionale e Regionale, con particolare riferimento alle Aziende Speciali
- Statuto
- Contratto di servizio
- Regolamenti aziendali
- Sistema aziendale di gestione per la qualità

I REGOLAMENTI AZIENDALI, obbligatori e volontari

I regolamenti sono una forma di codice di autodisciplina che l'Azienda redige sia su base obbligatoria perché espressamente previsto dallo statuto aziendale o dalla legge, oppure su base volontaria per disciplinare con maggiore trasparenza e chiarezza determinate funzioni.

All'oggi sono stati redatti ed approvati dal Consiglio Comunale tutti i regolamenti propri e necessari per il normale funzionamento a norma di legge dell'Ente Pubblico Economico.

Con l'approvazione nel 2016 da parte del Consiglio dei Ministri del D.Lgs recante il Testo Unico sui servizi pubblici locali di interesse economico generale sembrava essere finalmente pervenuti al termine della lunga fase di incertezza e di instabilità che ha caratterizzato l'assetto normativo del settore.

Questo Testo unico si configurava come una stabilizzazione in forma organica delle disposizioni in essere a seguito sia dell'emanazione delle direttive europee in materia di appalti e concessioni (le Direttive 23 e 24 del 2014), sia del varo del nuovo Codice dei Contratti pubblici (D.Lgs 50/2016 integrato e corretto con il D.Lgs 56/2017), sia di una serie di disposizioni sul tema tra cui quelle contenute nelle leggi di stabilità 2014 e 2015 (L. 147/2013 e L. 190/2014).

I SERVIZI PUBBLICI LOCALI DOPO LA RIFORMA MADIA

La pronuncia di incostituzionalità da parte della Consulta (Sentenza n. 251/2016), che ha censurato parte delle disposizioni della c.d. "Delega Madia" (L. 124/2015), ha prodotto un'interruzione di questo processo. La Corte, infatti, in relazione al ricorso presentato dalla Regione Veneto, ha rilevato che le norme oggetto della delega, pur incidendo in ambiti riconducibili alla competenza dello Stato, riguardano anche materie di competenza regionale residuale o concorrente e quindi presentano un vizio di legittimità costituzionale

riconducibile alla lesione del “principio di leale collaborazione”. Ciò in quanto la procedura prevista nella delega per l’adozione dei relativi decreti attuativi richiedeva che fossero adottati previa acquisizione del parere reso in sede di Conferenza unificata, anziché previa intesa in sede di Conferenza Stato-Regioni

Il Cda Aziendale di concerto con l’Amministrazione Comunale sta quindi monitorando con particolare scrupolo lo scenario legislativo inerente alla disciplina dei servizi pubblici locali, fermo restando che dopo venticinque anni di gestione per mezzo dell’ azienda speciale forse oggi è utile verificare l’aderenza dell’originale modulo gestorio alle nuove realtà di appartenenza al mercato.

La nostra storia infatti dimostra che abbiamo sempre tenuto in grande considerazione l’efficienza economica della nostra azienda (tant’è che le “disponibilità economiche delle farmacie comunali” nell’ultimo decennio hanno spesso rappresentato un’ottima forma di investimento per i Comuni proprietari), ma ogni qualvolta la necessità sociale lo ha imposto, non abbiamo esitato a sacrificare prestazioni di bilancio a favore del servizio al cittadino o alla solidarietà sociale.

Nonostante le nuove aperture e la riorganizzazione della pianta organica degli esercizi di farmacia in Valceresio, l’ultimo bilancio aziendale, che risente degli effetti della pandemia (soprattutto nell’area sociosanitaria) e di questi fattori unitamente ai continui tagli ai margini commerciali ed al sensibile calo registrato dalla spesa rimborsata dal SSN, ci racconta ancora una volta di un’azienda speciale finanziariamente sana, che dovrà comunque valutare con profonda attenzione il proprio cammino anche ed in virtù del protrarsi dell’emergenza mondiale per Covid 19 che stravolgerà, è idea della scrivente, almeno fino alla fine del prossimo ciclo influenzale (febbraio/marzo 2022) ogni possibile previsione aziendale di mercato e di sviluppo fino ad oggi ipotizzate.

IL SISTEMA INTERNO DI GESTIONE PER LA QUALITA' un “codice volontario”

L'Azienda ha da tempo avviato la gestione del proprio sistema di attività gestionale secondo le norme UNI EN ISO di riferimento, il quale prevede l'implementazione di un sistema interno di procedure atte a garantire la qualità del servizio e la soddisfazione del cliente-utente, ed il loro continuo miglioramento.

E' un processo volontario che comporta la redazione ed il rispetto di quanto riportato nella seguente documentazione di sistema:

- Manuale della qualità
- Procedure gestionali per la qualità
- Istruzioni di Lavoro
- Modulistica interna.

ed il Codice Etico

E' dallo scorso 2012 che A.S.Far.M. ha poi tradotto la consolidata conduzione delle proprie attività improntate al rispetto dei principi e delle norme di comportamento aziendali nella redazione del proprio Codice Etico aziendale, in fase di rivisitazione ed aggiornamento proprio in questi giorni con la nomina inoltre dell'Odv.

A.S.Far.M. da sempre riconosce l'importanza della responsabilità etico-sociale e della salvaguardia ambientale nella conduzione degli affari e delle attività dell'Azienda Speciale e, a tal fine da sempre, promuove una gestione aziendale orientata al bilanciamento dei legittimi interessi dei propri stakeholder e della collettività in cui opera.

Il Codice Etico adottato nel 2012 ed integrato anche lo scorso mese di marzo con l'approvazione del Piano per la prevenzione della corruzione e del programma triennale per la trasparenza, è improntato da sempre ad un ideale di rispetto di tutti gli interessi delle parti coinvolte e sarà definitivamente rivisitato dall'azienda entro la fine del prossimo mese di giugno, a seguito di affidamento di incarico professionale a società terza esterna.

Sono da considerarsi stakeholder di A.S.Far.M. le risorse umane (dipendenti e collaboratori), i clienti, i pazienti, gli ospiti i fornitori, la pubblica amministrazione, la collettività e, in senso allargato, tutti i soggetti coinvolti, direttamente e/o indirettamente nelle attività dell'azienda speciale.

Nell'ambito del sistema di controllo interno, il Codice Etico costituisce (ai sensi degli articoli 6 e 7 del D.lgs. n. 231 del 2001 e delle “Linee Guida per la costruzione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.lgs 231/2001” emanate da UNEBA e Confindustria), tra l'altro, presupposti e riferimenti del Modello di organizzazione gestione e controllo aziendale e del sistema sanzionatorio ivi previsto.

IL SISTEMA DI GOVERNO: L'ASSETTO ORGANIZZATIVO

L'assetto organizzativo di A.S.Far.M. come disciplinato dallo Statuto, prevede i seguenti organi aziendali:

- a) il Consiglio di amministrazione;
- b) il Presidente del Consiglio di amministrazione;
- c) il Direttore generale.

La struttura organizzativa interna

L'organizzazione dei servizi tecnici ed amministrativi dell'apparato aziendale verrà nel corso dell'anno implementata con l'inserimento di una nuova figura di vice-direttore con il fine di rendere ulteriormente funzionale il perseguimento degli obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità della gestione, unitamente alla valorizzazione delle competenze professionali dei dipendenti.

L'organizzazione dei servizi è improntata al principio della massima flessibilità delle strutture operative nel rispetto dei C.C.N.L. applicati in Azienda.

LE PRINCIPALI ATTIVITA': DESCRIZIONE DI SETTORI/SERVIZI

*** Nell'area prima:** La farmacia, gli ambulatori dei medici di famiglia, il servizio infermieristico continuativo a favore dei cittadini ed il punto prelievo.

*** Nell'area seconda:** il Centro Polivalente per l'Assistenza alle Persone Anziane (Casa Albergo) – la R.S.A. accreditata al F.S.R., il servizio di assistenza domiciliare sul territorio (A.D.I.) svolto in convenzione con l'ATS dell'Insubria nel distretto di Arcisate, il servizio di preparazione e trasporto pasti a domicilio, la gestione del poliambulatorio privato per lo svolgimento dei servizi di medicina polispecialistica

LA STRATEGIA AZIENDALE

I cardini di questa strategia di sviluppo sono:

1. La cultura dell'organizzazione che significa agire sempre in modo pianificato in un ambiente privo di asimmetrie informative.
2. L'orientamento al cliente ovvero al miglioramento della soddisfazione dell'utente/ cliente attraverso servizi innovativi e l'attenzione alla persona.
3. L'efficacia e l'efficienza di gestione attraverso un miglioramento della produttività, della economicità e della redditività.

PROGETTI ED OBIETTIVI:

PIANO PROGRAMMA ED AGGIORNAMENTI

POLITICA DELLA QUALITA'

Il Piano programma aziendale fissa una serie di obiettivi da conseguire nel medio termine, al fine di attuare la strategia di sviluppo nel lungo termine.

Oggi purtroppo in piena emergenza Coronavirus, non ci è possibile fare previsioni a breve e neppure sul lungo periodo riguardo al risultato finale del bilancio 2021; mentre invece da subito il Cda ha iniziato a re-immaginare il futuro, anche con modalità finora sconosciute, mai sperimentate, considerato che negli ambienti sanitari propri di A.S.Far.M. e non solo, nulla delle attività finora svolte ritorneranno ad essere svolte come prima : gli spazi comuni del Centro Polivalente Anziani sono oggi resi disponibili per i soli ospiti in soggiorno, il servizio di ristorazione collettiva almeno fino a nuove disposizioni regionali non è più disponibile per il pubblico esterno, mentre i servizi di farmacia, punto prelievo ed ambulatori medici di famiglia e per medici specialisti dovranno continuare a prevedere nuove forme di distanziamento sociale e di organizzazione smart delle code di attesa.

MIGLIORARE la SODDISFAZIONE dell'UTENTE

Attraverso l'attenzione alla persona e l'implementazione di un sistema organizzativo finalizzato al miglioramento del servizio all'utente e quindi sociale, confermato anche dall'istituzione di una direzione commerciale e dalla costante analisi dei processi di qualità.

IMPLEMENTARE LA CULTURA DELL'ORGANIZZAZIONE

Attraverso un miglioramento della comunicazione interna ed esterna, la razionalizzazione dei flussi informativi, la valorizzazione delle risorse umane anche con un'adeguata formazione, la continua revisione organizzativa aziendale, il rafforzamento dell'identità aziendale, il coinvolgimento delle Organizzazioni Sindacali e di tutto il personale.

MIGLIORARE PRODUTTIVITA', EFFICIENZA ED ECONOMICITA'

Attraverso la programmazione di investimenti ed interventi, la gestione innovativa dei processi, l'attenzione al risparmio energetico e all'utilizzo di energie alternative, l'impegno al miglioramento continuo. Gli obiettivi dichiarati dal Piano programma aziendale si concretizzano in una serie di azioni nei confronti degli Stakeholder i cui risultati sono rendicontati nel presente documento.

I DATI SIGNIFICATIVI DELLA GESTIONE 2020

Signor Sindaco,
Signori Consiglieri,
Gentili cittadini,

l'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2020, grazie all'impegno degli Amministratori e di tutto il personale dell'Azienda nelle sue diverse competenze, consente la rilevazione di un più che soddisfacente risultato positivo di **138.305,28 al netto di ammortamenti per €. 223.152,39 e di imposte per €. 46.319,00.**

Effettuiamo ora una breve analisi dei dati contabili riguardanti i due bilanci sezionali, precisando che tutte le cifre sono espresse in euro, in osservanza alle vigenti disposizioni di legge in materia di bilanci consuntivi redatti dalle Aziende Speciali degli Enti Locali.

L'area Farmacia ed i Servizi Sociosanitari siti in Via Jamoretti, 51 : chiudono l'esercizio 2020 con un risultato positivo, che, prima delle imposte, determina un saldo attivo di €. **184.624,28** e ciò dopo avere comunque assolto ad oneri e ammortamenti di bilancio che nel complesso ammontano ad **€. 250.715,09.**

- a) di cui **€. 27.562,70** quale importo netto speso per oneri bancari (per costi di gestione cc €. 3.549,95, sistemi di pagamento Pos e Carte di credito €. 16.317,70, oltre ad interessi passivi per finanziamento attivo sulla gestione sociosanitaria pari a €. 7.931,50);
- b) ed **€. 223.152,39** contabilizzati alla Voce B10 b) del bilancio al titolo Ammortamenti aziendali.

Oggi la logistica dello stabile di Via Jamoretti, 51 è indicata nello schema che segue :

Piano interrato : Punto Prelievo e magazzino farmacia;

Piano terreno : Spazio commerciale farmacia, corner fitoterapico e vendita articoli sanitari; ambulatorio interdisciplinare.

Piano primo : Ambulatori medici di famiglia e pediatra di libera scelta, ambulatorio di tecnica infermieristica a disposizione per i cittadini (previsto anche dal DDL di riordino del SSN da parte del Ministro Della Salute ed inserito nella bozza di nuova convenzione SSN – Farmacie Private e Pubbliche – Farmacia dei Servizi);

Piano secondo : Ambulatori di medicina specialistica gestiti dall'area sociosanitaria dell'azienda per dare evidenza alla normativa fiscale e di legge in considerazione dell'assolvimento iva non imponibile per le prestazioni sanitarie erogate.

In considerazione dell'emergenza CoronaVirus – Covid19, il Cda aziendale ha da subito poi intrapreso una profonda riflessione sui diversi servizi sanitari allocati nella palazzina di Via Jamoretti, 51 e nella sede sociosanitaria di Via Maciachini, 9, dove oggi sono contemplate nuove modalità di organizzazione e gestione del lavoro delle singole aree operative, nonché dei flussi dei pazienti e dei famigliari che da sempre utilizzano i diversi servizi sanitari e socio-sanitari attivi.

IL SERVIZIO DI FARMACIA COMUNALE

L'ANDAMENTO DELLA SPESA A LIVELLO NAZIONALE, REGIONALE E PROVINCIALE ED I DATI DI A.S.FAR.M.

1.2 L'andamento della spesa farmaceutica (dati disponibili al 26/03/2021 Fonte sito NEWLINE)

SINTESI

La Farmacia nell'anno della pandemia

Il 2020 ha certamente messo a dura prova la Farmacia, sottoponendola ad andamenti altalenanti e nuove evidenze generate dall'emergenza ma la buona notizia è che il bilancio di fine anno non presenta trend molto negativi. Infatti, i numeri dell'analisi di New Line Ricerche di Mercato mostrano come il giro d'affari complessivo del canale abbia subito una contrazione del -2,2% rispetto all'anno precedente, a cui è corrisposta una riduzione dei volumi di vendita pari al -1,3%.

Trend dei principali comparti

Diversi fattori hanno contribuito al contenimento della perdita: la domanda di farmaci per la cura delle terapie croniche che, seppur con dinamiche differenti da quelle degli scorsi anni per effetto, in prima battuta, dei piani terapeutici più lunghi, è stata, di fatto, stabile; l'esplosione della domanda di presidi per la protezione individuale e di altri sanitari legati alla prevenzione del Covid; il fatto di aver rappresentato un fondamentale punto vendita di prossimità, focalizzato sulla salute e sulla prevenzione in un momento di emergenza sanitaria.

Se entriamo nel dettaglio delle due principali componenti del mercato Farmacia vediamo che il Farmaco Etico, il cui peso sul fatturato complessivo del canale è poco meno del 60%, ha registrato perdite a valori (-3,4%) accompagnate da un più marcato calo a volumi (-4,6%). L'ambito Commerciale (SOP, OTC e Extra-Farmaco) evidenzia invece una leggera contrazione a fatturato (-0,6%) rispetto all'anno precedente, a fronte però di una dinamica positiva a confezioni (+3,7%). La notevole differenza tra il trend a fatturato e quello a pezzi è dovuta al contributo delle elevatissime vendite di presidi per la protezione individuale, caratterizzati però da un prezzo medio molto contenuto. Andando, infine, ad analizzare il trend del Commerciale al netto della componente dei Sanitari notiamo che l'andamento diventa -3,1% a fatturato e -5,3% a confezioni, a conferma della criticità presente anche in questo ambito di attività della Farmacia, che ha certamente risentito di un notevole calo della domanda.

Che cosa è accaduto nei singoli trimestri?

Entrando nel dettaglio dei singoli trimestri dell'anno 2020 si possono osservare, soprattutto nei primi sei mesi, dinamiche molto differenti. In termini di fatturato, dopo un primo trimestre in crescita (+2,6%), il giro d'affari complessivo della Farmacia ha registrato una dinamica fortemente negativa nel secondo quarter (-10,5%), a causa del primo generale lockdown. Le misure restrittive messe in atto per contrastare il diffondersi del virus hanno portato con sé una riduzione nella domanda di quasi tutti i comparti del canale. Il trend a fatturato ha mostrato un netto recupero nel terzo trimestre (-0,8%), per poi mantenersi tendenzialmente stabile nell'ultimo quarter dell'anno, che chiude con un -0,2%. A livello di confezioni non si registrano dinamiche differenti: il periodo gennaio-marzo 2020 si apre

con segno positivo (+2,5%), seguito da un netto calo (-8,3%) tra aprile e giugno. Recupero poi nel terzo (+0,1%) e nel quarto (+0,4%) trimestre dell'anno

Sono diversi i fattori che possono spiegare la variabilità negli andamenti dei vari quarter dell'anno, tra questi possiamo citare l'elevato stockpiling osservato in molte categorie all'inizio dell'emergenza sanitaria; il lungo lockdown della primavera 2020, che ha ridotto la domanda di diverse tipologie di prodotti, dall'automedicazione alla dermocosmesi; la presenza di una stagione autunnale fortemente condizionata dalla seconda ondata della pandemia, che ha comportato la messa in atto di nuove misure restrittive di diverso genere, con la conseguenza di ridurre ai minimi termini la diffusione delle normali patologie simil-influenzali e, di conseguenza, la domanda di prodotti per la loro cura.

Etico

Analizzando nel dettaglio la dinamica del Farmaco Etico nel corso del 2020, si sono registrati trend con segno negativo per tutte le sue componenti, per quanto riguarda il Farmaco Etico di Marca e quello Equivalente. Complessivamente l'Etico di Marca ha ottenuto risultati negativi sia a valori (-4,1%) sia a volumi (-5,0%); l'Equivalente, seppur con una dinamica lievemente migliore, ha registrato una leggera decrescita a fatturato (-0,5%) ma una più marcata a pezzi (-3,6%).

Osserviamo inoltre che nell'etico branded i farmaci di fascia A realizzano una performance negativa, con perdite del -3,6% a fatturato e del -5,1% a pezzi; il Generico di Fascia A lievemente decresce del -0,2% a fatturato mentre registra un calo più marcato in pezzi del -3,9%. Nell'etico branded i farmaci di fascia C registrano trend negativi sia a valori (-5,7%) sia a volumi (-4,4%); anche i prodotti generici della stessa categoria evidenziano trend negativi, pur se in maniera meno marcata, con una contrazione a fatturato (-2,1%) ed un decremento anche a pezzi (-1,1%)

Commerciale

All'interno del Commerciale l'Extra-Farmaco, che ne rappresenta la componente principale, ha registrato un trend positivo a valori (+1,2%) e una forte crescita a volumi (+8,3%), per effetto principalmente delle vendite di Sanitari, come abbiamo osservato in precedenza. I farmaci senza obbligo di prescrizione, SOP/OTC, mostrano complessivamente trend negativi sia a fatturato (-7,1%) sia a confezioni (-9,2%). Questo risultato è determinato dalle perdite subite da entrambe le tipologie di prodotti: i SOP sono in perdita del -6,7% a valori e del -8,2% a volumi e gli OTC del -7,3% a valori e di -9,6% a volumi.

Extra-farmaco

Se scendiamo nel dettaglio dell'Extra-Farmaco notiamo andamenti differenti tra i vari mercati. L'Automedicazione, che incide in termini di fatturato sul totale per oltre il 70%, registra trend in contrazione (-3,1% a fatturato e -5,8% a pezzi) e a seguire troviamo, ancora con trend negativi, la Dermocosmesi e Igiene (-6,6% a fatturato e -7,1% a pezzi); questi ultimi due mercati risultano essere tra quelli maggiormente penalizzati dall'emergenza sanitaria. Trend opposto per i Sanitari, che registrano una crescita a doppia cifra nell'anno della pandemia (+11,7% a fatturato e +34,0% a pezzi) dovuta alla forte richiesta di presidi di protezione individuale che ha caratterizzato quasi tutto il 2020.

In crescita risulta essere anche la Veterinaria (+10,8% a valori, +5,7% a volumi), che probabilmente in questo contesto ha visto la Farmacia beneficiare della maggior ricerca di prossimità da parte dell'acquirente a discapito degli altri canali, oltre che della gestione a regime nell'uso della ricetta elettronica. Con trend in crescita, anche se solo a fatturato, troviamo il comparto degli Alimenti e Dietetici (+1,1% a valori e -2,9% a confezioni). Chiude infine l'Omeopatia con importanti perdite sia a fatturato (-5,7%) sia a confezioni (-7,4%).

I dati della gestione di A.S.Far.M. Farmacia

Il volume delle somministrazioni della farmacia aziendale, al netto dell'IVA, nell'anno 2020, ha fatto invece registrare un più che soddisfacente + 3,11 % nel macro dato finale rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente.

Gli ultimi dati disponibili su base nazionale, regionale e provinciale evidenziano infatti le risultanze di seguito elencate che vengono raffrontate con i dati della realtà aziendale :

spesa mutualistica Nazionale netta - 3,40% (dato a dicembre 2020)

spesa mutualistica Regionale netta - 2,84% (dato a dicembre 2020)

spesa mutualistica Provincia di Varese netta - 0,78% (dato a dicembre 2020)

spesa mutualistica A.S.Far.M. - 0,39 % (dato a dicembre 2020)

Mentre il raffronto dei macro dati inerenti l'attività aziendale si sostanziano nel prospetto che segue :

Anno	RICETTE SPEDITE (ssn+dpc)	VALORE RICETTA €	PEZZI DISPENSATI SSN	PEZZI DISPENSATI TOTALI	+ / -	Ricette +/-
1996	16989	34,78	32789	98366		16989
2010	63803	23,67	123778	327763	327763	46814
2014	72192	18,35	141496	383857	56094	8389
2015	68120	19,83	143052	384823	966	-4072
2016	71368	19,75	141256	386357	1534	3248
2017	68585	19,74	138412	367531	-18826	-2783
2018	67163	19,26	141299	367723	192	-1422
2019	66966	18,63	126649	332015	-35708	-197
2020	67196	18,59	132817	373195	41180	230

Giorni lavorati anno 2020

n.307 Giorni lavorati anno 2019

n. 313

Nonostante le pesanti incertezze connesse al periodo di pandemia per Covid 19 ed alla generale crisi dei consumi, la farmacia aziendale analizzando i dati del settore a fine anno è riuscita comunque ancora una volta a mantenere le proprie posizioni e a realizzare anche un più che considerevole risultato positivo legato soprattutto alla vendita di DPI alle PMI del territorio, attività questa messa a sistema dal Cda dell'azienda già da subito nei primi mesi dell'emergenza.

L'analisi dei macro dati della gestione aziendale fin qui realizzata e commentata nella presente relazione ci racconta di un comparto aziendale che ha sicuramente sofferto, ma che nel contempo pur in presenza di una crisi senza paragoni, pur dopo un ventennio di crescita costante, ha raggiunto tutti quelli che erano i suoi obiettivi di sviluppo che andranno quindi consolidati nei prossimi anni con nuove strategie di attività, anche alla luce del protrarsi dell'emergenza sanitaria e delle nuove modalità di distribuzione del farmaco da parte dei MMG che oggi rendono disponibili le proprie prescrizioni direttamente sul FSE (Fascicolo sanitario elettronico) del paziente, che non si deve quindi più recare presso la sede aziendale per il ritiro.

Nel nuovo esercizio il CDA e la direzione dell'Azienda stanno prestando la massima attenzione nel capire i meccanismi che si innescheranno alla luce del prosieguo del periodo di emergenza pandemica, oltre a verificare la possibilità di ristrutturare ulteriormente, dove ancora possibile il proprio mercato, misura tra altro questa già posta in essere con la realizzazione di numerosi prodotti farmaceutici a marchio A.S.FAR.M. (private label) già dallo scorso 2016.

La farmacia A.S.Far.M.

La diversificazione dei bisogni e dei segmenti di mercato, sviluppata negli anni precedenti dal settore si riassume come meglio di seguito indicato :

- 2005 Decreto Storace,
- 2006 - 2007 Applicazione del decreto Bersani;
- 2009 La Farmacia dei Servizi
- 2012 Cresci Italia di Monti;
- 2015 Approvazione graduatoria istituzione nuove sedi farmaceutiche
- 2016 Apertura di parafarmacia in prossimità dell'azienda ed apertura di nuova sede farmaceutica in comune vicino in locali di insegna della Gdo
- 2017/2018 Apertura nuova sede farmacia a seguito concorso Regione Lombardia (il primo esperimento di assegnazione nel 2017 ha dato esito negativo) nel nostro Comune e di una nuova sede anche nel Comune di Arcisate
- 2019 Nuova geo-localizzazione di una farmacia sul territorio del Comune di Arcisate ed apertura di nuova apertura sempre nel medesimo comune.

ed ha portato anche nell'anno 2020 gli amministratori ed i collaboratori di A.S.Far.M. dedicati alla gestione dell'area farmacia, ma non solo, ad **"impegnarsi per lavorare su misura"** in funzione della specifica clientela che ha scelto come obiettivo.

La ricerca costante di un elevato livello di qualità da parte del CDA A.S.Far.M. e di tutti i collaboratori dell'Azienda, anche durante tutto il periodo di emergenza sanitaria, non ha fatto altro che legittimare ulteriormente anche nel 2020 il ruolo della farmacia aziendale sul territorio e confermare di conseguenza la sua credibilità e affidabilità non solo per il cittadino, ma anche per la pubblica amministrazione, le forze sociali e i partner commerciali.

Le voci nette di ricavo registrate alla fine dell'esercizio 2020 dalla spesa netta legata al SSN €. 1.269.979,85 (€. - 4.930,07 - 0,39%) e dal comparto commerciale rispettivamente €. 2.004.518,08 (€. + 100.234,98 + 5,26%) sono poi la risultante di quanto già detto sopra; l'emergenza sanitaria ed i vari periodi di lockdown generalizzati, unitamente alla messa a regime delle recenti aperture delle sedi farmaceutiche in Valceresio, a parità di cittadini che gravitavano nel bacino, hanno fatto registrare 10.333 minori ingressi pari al - 9,31% rispetto al precedente anno.

Non era per nulla scontato raggiungere questi obiettivi vista la situazione del settore e gli impegni da sostenere nella gestione dell'attività assistenziale sociosanitaria che ha sicuramente maggiormente risentito di tutte le restrizioni imposte dal periodo di emergenza pandemica nel precedente anno.

Il settore farmaceutico italiano ed anche il nostro ramo di attività continuano a vivere un momento contraddittorio, sia per il periodo di emergenza pandemia sia per la complicata e recrudescente situazione economica che attraversa il Paese (pur essendo il settore dichiaratamente anticiclico), ma anche per i continui interventi normativi che costringono gli operatori pubblici economici come A.S.Far.M. a modifiche non sempre razionali nei comportamenti gestionali.

Il motivo principale della crisi del settore è sempre dovuto agli interventi introdotti dallo Stato per il contenimento della spesa sanitaria che sono lasciati, nella loro applicazione, a soluzioni locali senza una visione strategica di sistema. Una tale situazione prova, per quanto ci riguarda, una perdita rilevante della funzione che dovrebbe svolgere la farmacia e spesso anche distorsione nella concorrenza delle attività svolte con implicazioni anche sull'efficacia e l'economicità dei servizi svolti per il cittadino.

Sul fronte normativo, il dibattito sulla fuoriuscita dal canale dei medicinali prescrivibili e non rimborsabili e l'ingresso dei capitali nella gestione delle farmacie alimenta la preoccupazione del settore che attende invano anche una riforma strutturale del meccanismo delle remunerazione sulla vendita dei medicinali, ben convinti inoltre che la scelta di operare in un mercato estremamente competitivo per un soggetto pubblico non sia assolutamente semplice.

Nel quinquennio appena trascorso 2016/2020 i tagli selettivi applicati al mercato della farmaceutica, dalle vigenti normative di legge e dall'ultima manovra del Governo Monti hanno prodotto:

- un ulteriore abbattimento dei prezzi dei farmaci di classe A dispensati dal SSN ma anche di quelli acquistati dai privati cittadini;
- l'aumento dell'utilizzo dei farmaci generici a prezzo più basso;
- l'allineamento al ribasso dei prezzi delle specialità omologhe;
- la distribuzione diretta dei farmaci ad alto costo grazie al canale della distribuzione per conto delle ATS Lombarde.

Il valore medio della ricetta contabilizzata dal negozio di farmacia a fine esercizio 2020 è pari ad €. 18,59 e totalizza un ulteriore perdita di valore rispetto al precedente esercizio pari al - 0,22%.

Oggi in considerazione dei risultati del primo trimestre di attività e comunque ad emergenza Covid tutt'ora in corso ed in funzione delle prime elaborazioni di attività del comparto ci auguriamo a fine esercizio di realizzare perdite non superiori al -15,00 / 20,0 % sul volume di fatturato solitamente realizzato dalle vendite del servizio di farmacia..

Quanto più la farmacia pubblica di A.S.Far.M. sarà in grado di auto-adattarsi alle nuove richieste del mercato legate ai temi dell'emergenza pandemica nei prossimi mesi, tanto minori saranno gli effetti sul bilancio finale dell'azienda.

Da dove ripartire? Nuovi orizzonti anche per la farmacia

A seguito dell'emergenza pandemica da Covid-19 molte cose sono cambiate.

Per provare a disegnare uno scenario dal 2021 in poi per la farmacia aziendale tentiamo di fare un match tra parametri tipici della farmacia, quali accesso, impatto finanziario, risorse umane, cambio di modello – new positioning della farmacia, e le 21 tendenze dal 2021 in poi.

La spesa sanitaria a causa del Covid-19 è cresciuta. Si stima che i costi del Coronavirus porteranno il consolidato della spesa sanitaria italiana 2020 oltre i 120 miliardi di euro, pari al 7,5% del Pil. Quindi, siamo in una fase di controtendenza rispetto a quanto applicato sino a oggi da parte delle politiche economiche italiane. La spesa sanitaria è stata invece sempre nettamente inferiore ai trend crescenti europei.

Possiamo dire che, quindi, si sia compreso come la spesa sulla salute non è un costo ma una risorsa? Rimane il dubbio che la situazione non resterà sempre così. Per chi analizza trend e costruisce scenari, inserire una voce che ipotizzi una possibile regressione di spesa futura con potenziale impatto nell'area Ssn per la farmacia dovrebbe essere considerata.

L'evoluzione della farmacia aziendale è ormai consolidata verso l'immagine di presidio sanitario sul territorio, generalmente definito come **“Farmacia dei Servizi”**; concetto questo che è stato già introdotto da tempo nella stesura del testo provvisorio della nuova convenzione nazionale da sottoscrivere tra il SSN e le Farmacie : la farmacia non sarà infatti più remunerata solo per il volume delle ricette, ma anche per i “servizi svolti a favore del cittadino”.

La sanità territoriale diventa pertanto più forte grazie al contributo delle farmacie, punti strategici per rafforzare l'offerta di servizi sanitari su tutto il territorio italiano, con la caratteristica unica di essere in grado di rispondere alle esigenze di salute della popolazione in tempi rapidi e di accogliere i bisogni di salute provenienti dai diversi territori.

La possibilità di svolgere tamponi antigenici rapidi e prossimamente anche di vaccinare in farmacia è solo l'ultima conferma dell'evoluzione in corso della farmacia stessa, in attuazione di quel modello di presidio che da oltre un decennio garantisce alla popolazione una sempre crescente disponibilità di prestazioni, contrastando peraltro il costante depauperamento di risorse e strutture sanitarie avvenuto in molte zone del nostro Paese.

Dall'inizio dell'emergenza sanitaria, la farmacia ha dato prova di essere un punto fermo e solido nell'assistenza sanitaria territoriale, a fronte di tutti i cambiamenti occorsi, anche dal punto di vista dello standard di cura: se prima della pandemia, infatti, la cura era verticalizzata sulle necessità del singolo, nell'ultimo anno c'è stato uno spostamento sempre più sostanziale verso l'attenzione alla comunità indunese.

La farmacia A.S.Far.M. è un presidio di prossimità da sempre impegnato a dare risposte efficaci ai bisogni della popolazione. La professionalità dei farmacisti in servizio e il loro rapporto di fiducia con il cittadino sono gli elementi centrali sui quali costruire un nuovo modello di farmacia che tenga conto anche dell'esperienza Covid-19. Gli obiettivi devono essere il superamento delle disuguaglianze nell'accesso ai farmaci e ai servizi sanitari e la garanzia di un servizio basato sull'etica e sulla professionalità e non su considerazione di tipo economicistico, durante la pandemia, la farmacia aziendale ha sempre dato risposte concrete. Siamo rimasti in servizio sempre a battenti aperti ed a volte anche con orari spesso più ampi, abbiamo fatto consulenza telefonica e contrastato le fake news, oltre a realizzare con un'azienda in comune limitrofo una nuova serie di prodotti igienizzanti anti-covid 19 distribuiti poi a moltissime Pmi della Valceresio e non solo.

Sotto questo profilo quindi, la strutturazione degli ambienti ed il contesto operativo di funzionamento del negozio della farmacia aziendale, anche nell'anno 2020, non ha previsto la sola dispensazione del farmaco di per se stesso, ma ha voluto anche essere il luogo dove è stato sempre possibile **contare sulla competenza professionale di farmacisti** molto preparati e che sono sempre stati in grado di fornire ogni tipo di informazione per la pronta risoluzione di un'ampia gamma di problemi salutistici legati all'emergenza sanitaria, oltre che come canale di collegamento con strutture sanitarie meno accessibili.



In pieno periodo di pandemia nello scorso esercizio l'azienda si è da subito poi organizzata per la realizzazione del servizio di consegna farmaci a domicilio a favore delle persone anziane disabili, malate e non autosufficienti e covid positive e che ha totalizzato alla fine dell'anno nr.1016 consegne realizzate contro le 57 dell'anno 2019, mentre nel corso del primo trimestre dell'anno sono già 187 quelle registrate ad oggi.

Il Cda ritiene infatti che il contesto attuale non favorevole inoltre dal punto di vista economico e sociale suggerisce di tenere alta l'attenzione sulle fasce di cittadinanza più svantaggiate, quelle che incontrano maggiori ostacoli nell'accesso ai servizi socio-sanitari destinati alla tutela della salute. La povertà è una delle principali cause di malattia, una barriera di accesso all'assistenza sanitaria e al reperimento di farmaci. Il servizio di A.S.Far.M. per il 2021 sarà dunque ancora una volta rivolto agli individui più fragili, alle persone anziane, non autosufficienti (temporanee o permanenti), affette da disabilità, da patologie croniche generali o parzialmente invalidanti, o comunque rivolto a persone affette da situazioni che ostacolano la mobilità o la capacità di spostamento causa Covid 19.

Nell'anno 2020 sono state poi comunque ancora molteplici le iniziative sociosanitarie realizzate nel comparto farmaceutico tra cui ricordiamo con soddisfazione il servizio dedicato alla “farmacia delle Mamme e... dei Papà”.



L'iniziativa, attiva anche oggi, coinvolge uno staff multidisciplinare di professionisti ed è dedicata alle Mamme e ai Papà, ed annovera inoltre la presenza dello psicologo (SLOP), del farmacista, dell'ostetrica e delle maestre dell'asilo nido “Lo scrigno” della nostra Amministrazione comunale.

Sono stati **64** i nuovi lieti eventi registrati nel nostro Comune nel 2020 che hanno quindi ritirato presso la nostra sede aziendale il proprio pacco che ha contemplato una serie di prodotti per il baby care tra cui : un set Baby moments (1 bagnoschiuma, uno shampoo, una pasta lenitiva); un pacchetto di salviettine umidificate; ed un sacchetto omaggio Mellin unitamente alla guida “Bambini sicuri in casa” , redatta dal Ministero della salute.



Al kit è stata inoltre allegata una nuova carta servizi Sicura con un coupon che dà diritto ai nuovi genitori di usufruire di uno sconto del 20% sull'acquisto di prodotti dell'area Paido Farmacia, quale segno di attenzione alle problematiche di contenimento delle spese per le nuove famiglie con un Bebè.

Lo Psicologo in farmacia

La nostra farmacia aziendale tutti i giorni è punto di riferimento per i cittadini. Quale altro professionista oltre al farmacista è così facilmente raggiungibile senza appuntamento? Molti sono stati i dubbi e le perplessità sorti durante il periodo di emergenza sanitaria e che hanno richiesto molteplici chiarimenti: dalla corretta assunzione dei medicinali alla manifestazione di un problema di salute nuovo e quindi mai affrontato.

In farmacia nello scorso anno sono stati dati centinaia di consigli ed è proprio questo contatto continuo con il pubblico che ci ha permesso di rilevare un dato in costante aumento con l'emergenza per Covid 19 e cioè la sofferenza psicologica che si è manifestata ad esempio come ansia o con i molto comuni attacchi di panico.

La Farmacia Aziendale dallo scorso 2010 poi insieme alla SLOP, Scuola Lombarda di Psicoterapia, fornisce supporto psicologico totalmente gratuito ai cittadini che ne fanno richiesta grazie alla disponibilità dei medici specialisti della scuola. Alla data dello scorso 31 dicembre sono stati **38 i servizi di consulenza psicologica** resi in modalità remota on demand con esiti senza dubbio molto positivi: si sono rivolte allo specialista persone di diverse età (con lieve prevalenza da parte delle donne e di coppie), che hanno portato all'attenzione degli psicologi le più svariate problematiche legate all'insorgenza del Covid causa di numerosi disturbi di ansia e dell'umore.

In alcune situazioni, tali difficoltà hanno potuto trovare una risoluzione diretta, mentre in altri casi gli utenti sono stati informati sui percorsi di supporto psico-sociale o psicoterapico più idonei.

Gli psicologi coinvolti nel progetto - formati e coordinati dalla Scuola Lombarda di Psicoterapia – hanno offerto a tutti i cittadini maggiorenni la loro consulenza in forma gratuita e riservata.

La modalità di accesso al servizio negli anni precedenti in epoca pre covid è sempre stata libera: il paziente può presentarsi in farmacia negli orari di consultazione (uno Psicologo è presente in ogni farmacia due volte al mese per tre ore) o prenotare un colloquio telefonicamente.

La consultazione può svolgersi nell'arco di 1-5 incontri e la durata di ciascun incontro è di 45-50 minuti. In tutti i casi il primo colloquio con lo psicologo avviene direttamente in farmacia, mentre i successivi potranno svolgersi ancora in farmacia o in alcuni Consultori Territoriali dell'ATS.



Un'applicazione concreta di un modello di psicologia di prossimità accessibile a tutti, che intende avvicinare i cittadini ai servizi territoriali competenti e promuovere una cultura del benessere psicologico.

I servizi di Prima emergenza

Nell'ottica di fornire poi sempre maggiori servizi disponibili sul territorio Indunese ai propri cittadini ed all'intera valle è stata poi prolungata anche nel 2020 la partnership con AREU Varese e Comune di Induno Olona per rendere disponibile, ora negli spazi dell'asilo nido comunale, la sosta di una croce rossa per le attività di primo intervento, dove l'azienda svolge il servizio di manutenzione periodica per pulizie, unitamente alla fornitura dei materiali di uso e consumo.

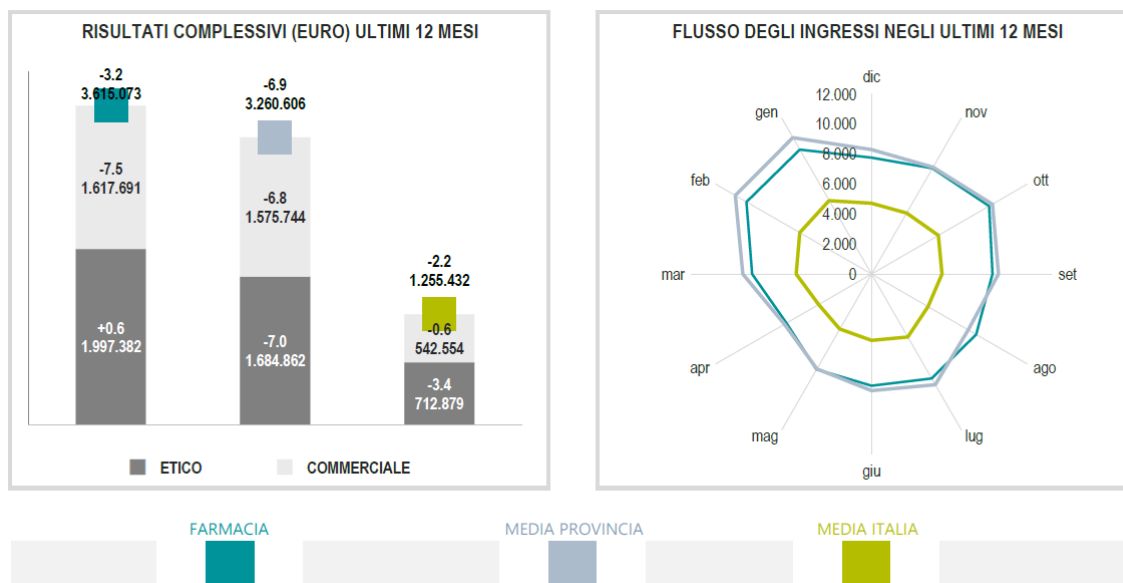


Da ricordare infine come anche nello scorso anno l'azienda abbia sostenuto le spese di manutenzione degli AED già donati alla comunità Indunese negli anni precedenti e collocati nelle sedi sensibili individuate dall'Amministrazione Comunale, con costi sociali pari a €. **2.250,00** per la sostituzione delle piastre di rianimazione e delle batterie di servizio.



I DATI ECONOMICI DELL'AREA PRIMA FARMACIA RILEVATI NELL'ANNO 2020.

Vendite lorde SSN e di prodotti da BANCO anno 2020 e raffronto con i mercati di riferimento (dati al 31/12/2020)



	mm / gg	n°scr	pezzi / scr	€ / scr complessivo	incid. % Etico	€ / scr Commerciale*
■	OTT 27	9.057 -4,5	3,52 +22,0	36,63 +9,9	50,6	24,82 +8,8
	NOV 25	8.136 -7,5	3,44 +16,9	37,64 +10,5	53,1	25,97 +7,3
	DIC 24	7.766 -12,7	3,45 +18,1	38,67 +12,1	55,0	26,15 +8,4
■	OTT 28	9.314 -9,4	2,90 +8,3	31,90 +8,6	51,8	23,19 +9,0
	NOV 27	8.221 -15,1	2,98 +9,8	33,16 +11,9	53,2	24,09 +12,5
	DIC 26	8.290 -19,7	2,98 +10,4	33,06 +12,1	53,9	24,01 +11,8
■	OTT 27	5.142 -6,1	2,78 +7,0	28,48 +7,5	55,9	20,22 +6,9
	NOV 26	4.698 -7,1	2,84 +7,9	29,31 +9,6	57,0	20,81 +9,5
	DIC 25	4.727 -11,6	2,86 +9,5	29,73 +12,1	57,9	20,94 +10,0

* Scontrini contenenti almeno un prodotto di libera vendita: i valori riportati in tabella si riferiscono alla sola componente di libera vendita negli scontrini selezionati

	fatturato	Δ %		fatturato	Δ %		fatturato	Δ %
■	ALTRI SANITARI	13.928 +316,6	■	VITAMINE, SALI, TONICI	21.841 +8,8	■	VITAMINE, SALI, TONICI	7.550 +17,3
	DIAGNOSTICI	12.948 +566,1		ALTRI SANITARI	10.153 +46,4		ALTRI SANITARI	3.924 +91,4
	DERMATOLOGICI	8.316 +5,2		ELETTROMEDICALI	6.350 +75,3		ANTITRAUMATICI	2.984 +7,7
	LASSATIVI	6.475 +16,1		MEDICAZIONE	5.537 +6,1		ELETTROMEDICALI	2.340 +97,2
	ELETTROMEDICALI	5.858 +52,3		DIAGNOSTICI	3.992 +147,3		MEDICAZIONE	2.248 +16,6
	ANTIACIDI E ANTIREFLUSSO	5.645 +13,9		ALIMENTI FINI MEDICI SPEC.	3.515 -2,5		ANTIACIDI E ANTIREFLUSSO	1.628 +6,6
	MEDICAZIONE	5.421 +13,0		VENOTONICI	3.045 -2,8		DIAGNOSTICI	1.067 +112,1
	ALIMENTI FINI MEDICI SPEC.	3.076 +10,7		ALTRI ALIMENTI E DIETETICI	1.755 +20,5		ALTRI ALIMENTI E DIETETICI	524 +22,2

** Le categorie sono state selezionate sulla base del miglior differenziale di fatturato dell'ultimo bimestre rispetto allo stesso bimestre dell'anno precedente, all'interno dell'area di libera vendita

Lo scenario commerciale nel cui ambito si è sviluppata l'attività aziendale farmaceutica nell'ultimo esercizio, da un lato ha mantenuto, accentuandole, le tendenze già espresse nel passato e collegate alle politiche restrittive in tema di spesa farmaceutica pubblica; dall'altro ha espresso l'inizio dei profondi mutamenti destinati, con l'avvento dell'emergenza pandemica, ad incidere oggi ancora più che mai sulla distribuzione dei farmaci e sull'organizzazione in generale dell' "Azienda Farmacia", in considerazione anche delle nuove modalità di ricettazione del farmaco da parte del medico prescrittore.

La situazione purtroppo è poi destinata ad accentuarsi ulteriormente nell'anno 2021 anche a causa del protrarsi dell'emergenza per Corona Virus e nei prossimi anni, a fronte di ulteriori scadenze brevettuali di molecole importanti, nonché da una sostanziale rivisitazione delle scelte di acquisto da parte dei nostri potenziali pazienti che oggi sempre più spesso si rivolgono ai punti vendita della Gdo, aperti sostanzialmente 7/7 giorni per oltre 12 ore giornaliere.

Per chiudere l'overview dell'andamento del mercato nazionale in farmacia da un punto di vista "farmaco o a esso affine" possiamo ben affermare che pandemia, mancata morbilità stagionale e prospettive altamente incerte sul breve periodo stanno scoraggiando nei primi mesi del nuovo anno gli acquisti da parte dei pazienti.

Riportiamo infine un breve confronto del mercato aziendale con quello di riferimento provinciale, regionale e nazionale.

LA COMPOSIZIONE DELLO SCONTRINO MEDIO

A.S.Far.M. ed il Mercato Provinciale (Farmacia 89040 = Farmacia A.S.Far.M.)

SCONTRINI MEDI MENSILI: PERIODO DI RIFERIMENTO BIMESTRE SETTEMBRE-OTTOBRE 2020

QUAL E' LA COMPOSIZIONE MEDIA DEGLI SCONTRINI IN CONFRONTO CON IL CLUSTER DI TRAFFICO?

Scontrini medi mensili (Scr) contenenti:	FARMACIA 89040					CLUSTER DI TRAFFICO			
	N°	%	Pezzi/Scr	€/Scr		N°	%	Pezzi/Scr	€/Scr
esclusivamente FARMACI (inclusi SOP + OTC)	4.029	46,4%	3,0	33,63	↔	2.229	50,5%	2,9	31,69
esclusivamente PARAFARMACO	2.577	29,7%	2,2	27,24	↔	1.251	28,4%	1,9	23,33
FARMACI + PARAFARMACO	2.083	24,0%	5,0	53,74	↔	931	21,1%	4,8	48,39
SCONTRINI TOTALI	8.689	100,0%	3,2	36,56	↔	4.411	100,0%	3,0	32,84

QUANTO LA RICETTA MEDICA GUIDA L'INGRESSO IN FARMACIA?

Scontrini medi mensili (Scr) contenenti:	FARMACIA 89040					CLUSTER DI TRAFFICO			
	N°	%	Pezzi/Scr	€/Scr		N°	%	Pezzi/Scr	€/Scr
esclusivamente FARMACI SU RICETTA (A/C)	2.867	33,0%	3,3	36,96	↔	1.579	35,8%	3,2	35,86

QUANTO INCIDONO LE DIVERSE CATEGORIE DI PRODOTTO E QUALE E' IL RELATIVO POSIZIONAMENTO DI PREZZO?

Scontrini medi mensili (Scr) contenenti:	FARMACIA 89040					CLUSTER DI TRAFFICO			
	Frequenza	Pezzi/Cat/Scr	€/Cat/Scr	€/Pezzo		Frequenza	Pezzi/Cat/Scr	€/Cat/Scr	€/Pezzo
SOP/OTC	23,2%	1,4	12,99	9,62	↔	25,5%	1,3	12,28	9,41
INTEGRATORI	16,9%	1,4	24,76	17,44	↔	16,9%	1,3	22,04	17,25
ALIMENTI E DIETETICI	18,8%	1,7	24,71	14,93	↔	18,7%	1,5	22,18	15,29
ALIMENTI PER BAMBINI	0,4%	2,2	16,46	7,39	↔	0,4%	2,4	12,86	5,39
DERMOCOSMETICA	6,5%	1,4	30,33	22,23	↔	5,9%	1,3	21,02	16,41
IGIENE	5,9%	1,3	11,92	9,20	↔	7,2%	1,3	11,40	9,03
PRODOTTI FITOTERAPICI	3,7%	1,1	17,09	15,08	↔	2,8%	1,1	15,72	14,01
OMEOPATIA	2,8%	1,5	24,00	15,70	↔	1,7%	1,4	21,35	14,81
VETERINARIA	1,8%	1,2	29,11	25,02	↗	1,8%	1,2	32,17	26,29
SANITARI	19,9%	1,8	16,27	9,04	↗	19,2%	1,6	15,90	9,70

Il CLUSTER DI TRAFFICO utilizzato per il confronto è costruito considerando le farmacie che, a parità di macro Area Geografica, hanno in comune le stesse variabili di traffico impattate dalla pandemia COVID 19. I valori sono ricavati dalle vendite registrate nel programma gestionale, il valore medio per scontrino è calcolato al prezzo al pubblico.

I simboli ↔ ↗ ↘ indicano la differenza tra la Farmacia e il Cluster di confronto nei valori evidenziati: ↔ = la differenza è minore del 3% | ↗ = il valore della Farmacia è maggiore del 3% | ↘ = il valore del Cluster di confronto è maggiore del 3%.

La frequenza è la percentuale degli scontrini contenente almeno una referenza della categoria indicata.

CLUSTER DI TRAFFICO: media delle farmacie italiane della Regione LOMBARDIA, situate in Area Urbana, nel contesto di una città di medie o piccole dimensioni, con un Supermercato o un Ipermercato nello stesso CAP

elaborazioni New Line Ricerche di Mercato - info@newl.it

Dall'analisi dei dati che precedono emerge come l'attività principale dell'area prima dell'Azienda in un anno particolarmente "complicato" come quello appena trascorso si sia comunque attestata nel complesso su discreti livelli che possono essere considerati più che in linea le previsioni a suo tempo formulate dal CDA aziendale in epoca pre-Covid durante la stesura del Bilancio di Previsione 2020, se non addirittura migliorativi in alcuni dati di settore rispetto a quelli rilevati in ambito regionale e provinciale.

Ciononostante A.S.Far.M. non ha tralasciato la propria "mission" che pone **la farmacia quale presidio sanitario a tutela della salute pubblica**: sono dunque proseguite le iniziative sul fronte dell'informazione sanitaria rivolta ai cittadini.

La Farmacia A.S.Far.M., oltre ad erogare servizi aggiuntivi e gratuiti sia in farmacia che nel territorio, garantisce soprattutto un alto livello di professionalità dei propri farmacisti, costantemente formati ed aggiornati, per dare un servizio di qualità senza finalità di lucro.

Il cittadino-paziente che frequenta la Farmacia A.S.Far.M. non viene infatti nello spirito aziendale considerato come un mero consumatore, ma il titolare di un diritto fondamentale, il diritto alla Salute, di cui l'Azienda si è impegnata per obbligo di Statuto, per cultura e convinzione, a tutelare al meglio.

Il lavoro di A.S.Far.M. anche nell'anno 2020 è andato ben oltre la dispensazione del Farmaco.

Avevamo programmato per ogni stagione dell'anno, nuove e particolari proposte ed iniziative sanitarie per la salute del cittadino (Farmacia Amica del Cuore ecc., Verifica del sonno, Campagna antifumo, Detox e salute del fegato, tanto per citarne alcune), fatte di operatori competenti e di luoghi che sarebbero diventati momenti di incontro per la prevenzione, l'informazione e l'educazione alla salute; nell'anno purtroppo abbiamo potuto realizzare solo **1 campagna-evento** di informazione/formazione a favore dei cittadini per la verifica della propria densitometria ossea (alla fine del mese di gennaio) e che ha riscosso comunque una buona partecipazione (19 utenti).

Negli anni la crescita esponenziale dell'attività dell'area farmaceutica, progettata dimensionalmente per lo sviluppo di circa 2.500 ricette mese nell'anno 1995, ha raggiunto oggi la ragguardevole cifra di circa 5.300 ricette mese pari a **63.981 (mix ssn+dpc)** "spedite" al SSR nell'anno appena concluso.

Il 2020 ha poi visto il riscatto totale dell'impianto di movimentazione automatica del farmaco installato nell'anno 2010, che ha permesso e permette tuttora, grazie alla consegna direttamente al banco dei farmacisti dei medicinali, di dedicare maggior tempo al consiglio ed alle richieste dei pazienti-clienti, attività questa molto apprezzata dall'utente finale che si sente al centro del suo "progetto di salute".

L' utilizzo poi dell'Armadio farmaceutico "ASFARMSHOP24" distributore Self Service Automatico in funzione 24 h, inglobato nel serramento della vetrina principale della farmacia, ha definitivamente ultimato le possibilità di nuovi servizi da offrire al cittadino, dove sono sempre reperibili i prodotti di prima necessità ed urgenza in caso di chiusura della farmacia, ed anche in questo caso il servizio ha continuato a riscuotere anche nel 2020 il particolare apprezzamento da parte della clientela, tanto da suggerirne la sua sostituzione ed implementazione con un nuovo modello aggiornato e munito di locker.

Degna di particolare nota deve poi essere l'iniziativa, già consolidata negli anni precedenti, che ha portato alla realizzazione di un **Paniere Solidale** di prodotti a prezzo agevolato, per l'alimentazione, l'igiene e la puericultura del **bambino**, fino ad un anno di età e quindi con particolare riguardo alla famiglia che cresce (latte, omogeneizzati e **prodotti per l'infanzia scontati anche del 35%-70%** rispetto ai prezzi di mercato), ma anche prodotti per la prevenzione, l'igiene e la cosmesi, per il benessere della persona.

Così come ha inoltre continuato a riscuotere l'apprezzamento dei nostri clienti la campagna **“Li diamo per scontati”**, dove a cadenza mensile si sono identificati dei prodotti SOP/OTC equivalenti a prezzo agevolato; con sconti dal 10% al 60%, perché la prevenzione, è vero, si fa anche con gli sconti, che hanno registrato a fine d'anno l'importo di **175.241,75 ridistribuiti ai cittadini** per sostenere gli acquisti di prodotti sanitari in un momento di congiuntura economica per la spesa delle famiglie.

La stabilità del risultato conseguito nella gestione complessiva dei servizi farmaceutici e sanitari presenti nello stabile di Via Jamoretti, 51, in un momento di sofferenza economica e di incertezza per quanto riguarda i nuovi scenari creatisi nella gestione della vendita del prodotto farmaceutico in senso più generale ed a causa dell'emergenza coronavirus per il 2020, dimostra ancora una volta le capacità di adattamento e di modifica delle strategie dell'azienda pubblica agli andamenti ed alle dinamiche generali di legge e di mercato registrate nel periodo oggetto di rilevazione, dove le previsioni, le capacità e l'intraprendenza gestionale degli amministratori e soprattutto del personale operativo nei vari livelli di responsabilità nell'Azienda ha permesso il continuo miglioramento dei servizi e delle attività proposte a favore della popolazione, confermando i dati positivi delle passate gestioni, in uno scenario di risorse economiche pubbliche fortemente limitate.

Il risultato del servizio svolto conferma ancora una volta la giusta pianificazione con la quale sono stati programmati ed attuati gli investimenti degli scorsi esercizi, investimenti che hanno consentito la realizzazione di un polo sanitario, nel quale il cittadino trova evasione alle proprie esigenze di salute: dalla visita del medico di base, con le relative prescrizioni, ad una molteplicità di altri servizi quali visite ed accertamenti medico-specialistici, la possibilità di acquisire in loco tutti i farmaci e prodotti parafarmaceutici ed infine anche quella di poter effettuare esami clinici convenzionati con il SSR, questo grazie al funzionamento nei locali posti al seminterrato dello stabile del punto prelievo che l'Azienda gestisce in collaborazione con partner privato.

Nell'anno 2020 la farmacia aziendale ha evaso n. 67.196 ricette (mix ssn + dpc +230 rispetto al precedente esercizio) dato questo leggermente migliorativo se paragonato alla sofferenza generale del mercato farmaceutico nazionale e di quello Lombardo, oltre a dover comunque ricordare la modalità di multi-prescrizione unitamente all'invio della prescrizione direttamente sul FSE e non più in ambulatorio da parte dei medici di base alla luce dell'emergenza pandemica, e che ha di fatto ridotto il numero dei potenziali pazienti utilizzatori dei servizi di A.S.Far.M.

Il valore lordo medio della ricetta spesa presso la sede della farmacia A.S.Far.M. durante l'anno 2020 è stato poi pari ad €. 18,59 contro il medesimo dato dell'anno 2019 pari ad €. 18,63, dato oramai da alcuni anni sempre in costante diminuzione a causa del ridotto valore dei farmaci dispensati dal SSN e dell'utilizzo del farmaco equivalente di cui l'azienda è diretta sostenitrice.

LE GIACENZE ED IL MAGAZZINO

Nell'esercizio 2020 è stato deciso di modificare il criterio di valutazione delle rimanenze di merci passando dal costo medio di acquisto, adottato fino al 31.12.2019 al costo specifico di acquisto.

Ai sensi dell'art. 242, nr. 10, Codice Civile si segnala che il valore attribuito alle rimanenze è in linea al costo corrente delle stesse alla chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'OIC n. 13, punto 57 e OIC 29, punto 25 si precisa che le ragioni di tale cambiamento sono da attribuire alla volontà di valutare le rimanenze di magazzino al valore più recente maggiormente rappresentativo delle dinamiche economiche di variazione dei prezzi di acquisto.

Di seguito si riportano gli effetti che la suddetta modifica ha comportato a livello di bilancio:

Variazione rimanenze a costo specifico di acquisto	€.	6.615,38
Variazione rimanenze a costo medio di acquisto	€.	6.167,70

Maggior utile con il nuovo principio	€.	447,68

Al 31/12/2020 l'area farmacia ha gestito nell'anno oltre 6821 articoli rispetto ai 8.135 dell'anno precedente.

LE IMMOBILIZZAZIONI

A fine anno gli investimenti sulle immobilizzazioni materiali dell'area aziendale farmacia hanno totalizzato i seguenti importi:

• Terreni e fabbricati	€.	0,00
• Attrezzature industriale	€.	3.055,79
• Arredamenti e attrezzature	€.	7.835,00
• Macchine elettr./ hard.	€.	7.499,00

La relativa specifica delle voci dianzi indicate è disponibile nel capitolo dedicato alla nota integrativa delle voci del conto economico dell'area gestionale farmacia.

Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui insiste l'immobile di Via Jamoretti, 51, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti; mentre per una più precisa applicazione dei principi contabili si informa che si è proceduto allo scorporo dalla voce fabbricati dell'area occupata dall'immobile aziendale sito in Via Jamoretti, 51, in base al costo di acquisto originario del terreno. Nell'esercizio, è comunque utile segnalare, che l'area gestionale in questione non ha effettuato alcuna dismissione di beni durevoli.

LA GESTIONE ECONOMICA

Il costo della produzione registra una leggera variazione negativa pari allo - 0,14% quantificato in €. - 4.726,33 rispetto al precedente esercizio, mentre il valore della produzione che ha fine anno registra un positivo €. + 24.750,62 è pari al + 0,70%, valori questi sostanzialmente in linea con le poste registrate dall'area operativa di farmacia come meglio indicato nella relazione a seguire.

Nel dettaglio complessivo si registrano poi sostanziali invarianze nella gestione delle poste di spesa dedicate alle diverse attività aziendali, ed una sostanziale comunque buona gestione nella voce dedicata alle spese per il personale (- 6,69 %).

Il risultato economico d'area quantifica a fine esercizio un ammontare lordo, prima delle imposte pari a €. **161.520,87** dato più che positivo se consideriamo l'assolvimento delle poste di spesa relative all'utilizzo dei servizi connessi alla gestione della moneta elettronica (spese POS e c/c pari a €. 15.563,72) oltre a ricordare gli importi spesi a bilancio per le quote di ammortamento previste dalla legge per un importo pari a €. 106.725,04.

I CLIENTI, L'OFFERTA E LE INIZIATIVE

Nell'anno 2020, l'attività aziendale riferita al solo settore farmaceutico ha comunque poi cercato di consolidare il livello già conquistato nei precedenti esercizi con 100.695 pazienti (- 9,31% rispetto al 2019) serviti e con la realizzazione di uno scontrino medio (nell'ultimo trimestre) di €. **37,64** (media Provincia di Varese €. 32,99), dati questi che se correttamente analizzati alla luce del periodo di emergenza pandemica e della conseguente contrazione dei consumi della spesa media della famiglia italiana ci confermano come l'area aziendale si sia comunque ben comportata.

MESE	TOTALI	TOTALI	+ / -	%
GENNAIO	10.463	9.772	-691	-6,60
FEBBRAIO	9.343	9.896	553	5,92
MARZO	9.945	8.159	-1786	-17,96
APRILE	9.284	7.260	-2024	-21,80
MAGGIO	9.345	7.307	-2038	-21,81
GIUGNO	8.799	7.718	-1081	-12,29
LUGLIO	9.078	8.363	-715	-7,88
AGOSTO	8.502	8.329	-173	-2,03
SETTEMBRE	8.507	8.314	-193	-2,27
OTTOBRE	9.697	9.321	-376	-3,88
NOVEMBRE	8.979	8.330	-649	-7,23
DICEMBRE	9.086	7.926	-1160	-12,77
TOTALI	111.028	100.695	- 10.333	-9,31

SCONTRINO MEDIO DEGLI ULTIMI 3 MESI

	mm / gg	n°scr	pezzi / scr	€ / scr complessivo	incid. % Etico	€ / scr Commerciale*
	OTT 27	9.057 -4,5 	3,52 +22,0 	36,63 +9,9 	 50,6	24,82 +8,8 
	NOV 25	8.136 -7,5 	3,44 +16,9 	37,64 +10,5 	 53,1	25,97 +7,3 
	DIC 24	7.766 -12,7 	3,45 +18,1 	38,67 +12,1 	 55,0	26,15 +8,4 
	OTT 29	11.239 -6,5 	3,04 +6,7 	32,01 +7,3 	 50,2	23,37 +7,0 
	NOV 27	9.963 -13,0 	3,14 +8,5 	33,34 +10,6 	 50,7	24,40 +10,1 
	DIC 27	10.314 -16,5 	3,14 +10,6 	33,33 +12,8 	 51,5	24,21 +10,6 
	OTT 27	5.142 -6,1 	2,78 +7,0 	28,48 +7,5 	 55,9	20,22 +6,9 
	NOV 26	4.698 -7,1 	2,84 +7,9 	29,31 +9,6 	 57,0	20,81 +9,5 
	DIC 25	4.727 -11,6 	2,86 +9,5 	29,73 +12,1 	 57,8	20,95 +10,0 

* Scontrini contenenti almeno un prodotto di libera vendita: i valori riportati in tabella si riferiscono alla sola componente di libera vendita negli scontrini selezionati

Per tutto l'anno poi, l'azienda ha dato piena applicazione alle normative di legge promuovendo l'applicazione di sconti sui medicinali Sop e Otc ed individuando anche per l'anno 2020 un paniere di farmaci da sottoporre con regolarità a sconti e promozioni dal 10% al 60% sul prezzo di listino, manovra questa che ha generato "costi sociali" a favore degli utilizzatori del servizio di farmacia pari a **175.241,75 €**. (dato aziendale certificato dal servizio di analisi mensile acquisti e vendite della farmacia aziendale da parte di ImsHealt su base nazionale, regionale e provinciale) : l'obiettivo aziendale è stato quello di rispondere alle crescenti esigenze dei consumatori in termini di sostegno alla spesa sanitaria e della famiglia media cliente dei nostri servizi in un momento di forte congiuntura economica legato al periodo di pandemia.

Non di meno si è poi confermata la validità e l'ampiezza dell'offerta di Dpi anti-Covid e servizi e prodotti parafarmaceutici, soprattutto di origine fitoterapica, richiesti dalle varie componenti della clientela locale e dell'intera Valceresio in generale, che ha confermato la solidità delle vendite dirette, consentendo la stabilità del valore assoluto comunque già registrato negli anni precedenti.

Il Punto Prelievo ha proseguito la propria attività sanitaria nel migliore dei modi anche nello scorso 2020.

Pur avendo anche nel corso dello scorso anno usufruito del budget messo a disposizione da Regione Lombardia fino a tutto il mese di ottobre, le attività di prelievo sono comunque proseguite indistintamente anche per i pazienti esenti sino alla fine dell'anno, diversamente da altri punti prelievo accreditati e gestiti da privati in Provincia di Varese che hanno invece sospeso il servizio a favore delle fasce più deboli della popolazione nello stesso arco temporale.

Realizzato nell'anno 2003 da A.S.Far.M. e gestito in collaborazione con partner privato (Bianalisi srl – Lissone), quale ulteriore servizio sanitario da offrire alla cittadinanza, fin da subito ha registrato il pieno apprezzamento degli utenti utilizzatori, in particolare cittadini indunesi, come dimostrano i risultati di seguito evidenziati.

Il servizio è risultato attivo per 49 settimane durante l'anno negli orari dal lunedì al sabato dalle ore 07.00 alle ore 11,15 e dalle ore 15,30 alle ore 17,30 nelle giornate di martedì e giovedì.

Pur in considerazione del periodo di pandemia che con i vari lock down ha influito sul complesso delle attività svolte, alla fine dell'anno si è riusciti comunque a mantenere sostanzialmente invariati i volumi di attività prodotti negli anni precedenti, così come dimostrato dalla tabella che segue:

Punto Prelievo A.S.Far.M.

ANNO	2018			2019			2020			CITTADINI INDUNESI 2019	CITTADINI INDUNESI 2020
MESE	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI		
GENNAIO	1023	701	1724	867	732	1599	992	855	1847	1127	1027
FEBBRAIO	929	751	1680	800	763	1563	897	854	1751	1115	1015
MARZO	990	755	1745	960	837	1797	445	421	866	1423	1392
APRILE	980	715	1695	807	694	1501	402	295	697	1210	1010
MAGGIO	1110	772	1882	821	1017	1838	730	814	1544	1598	1412
GIUGNO	891	680	1571	860	701	1561	890	960	1850	1274	1230
LUGLIO	887	616	1503	890	665	1555	834	1022	1856	1137	1102
AGOSTO	610	503	1113	734	564	1298	554	685	1239	935	712
SETTEMBRE	972	749	1721	1019	771	1790	927	1080	2007	1148	1148
OTTOBRE	1082	759	1841	949	978	1927	884	1242	2126	1214	1214
NOVEMBRE	1028	749	1777	940	809	1749	635	877	1512	1206	1206
DICEMBRE	623	488	1111	690	584	1274	577	728	1305	957	957
+ - Totali	11125	8238	19363	10337	9115	19452	-2358 8767	1595 9833	-763 18600	14344	13425
%				2,397226	20,092227	9,9915182	-21,19551	19,361496	-3,940505		-6,41

I ricavi derivanti dal corrispettivo di concessione dei locali e dei servizi forniti unitamente alla società partner con cui viene svolto il servizio (€ 93.593,75) hanno consentito la copertura integrale delle spese generali di gestione sostenute (€ 71.036,03) realizzando quindi un netto ricavo pari a € 24.653,33.

Prima della fine del 2020 sono state attivate dal Cda di concerto con l'Amministrazione Comunale le procedure necessarie di legge da attuare per poter proseguire con l'importante servizio a favore della popolazione che saranno ultimate entro la fine del corrente anno.

Gli spazi ambulatoriali dedicati ai MMG : i sei ambulatori dedicati alle attività dei medici di famiglia (5 medici di medicina generale ed 1 medico pediatra di libera scelta al primo piano della sede aziendale) hanno operato anche nell'anno appena concluso a regime ottimale, assolvendo in pieno alle finalità sociali aziendali che prevedono l'erogazione dei servizi d'assistenza sanitaria di base e di tecnica infermieristica a favore della popolazione residente.

Causa periodo di pandemia, il servizio di ricevimento dei pazienti è stato opportunamente riorganizzato invitando gli utenti a richiedere telefonicamente la prenotazione del servizio di visita in ambulatorio, così da rendere gli spazi dedicati all'attesa conformi alle vigenti normative anti assembramento.

La generalità e la specificità delle attività sanitarie erogate nella struttura aziendale di Via Jamoretti, 51 sono state comunque nel complesso molto apprezzate dalla gran parte dell'utenza, che ricordiamo può usufruire del servizio di medicina di base dal lunedì al sabato mattina grazie alla disponibilità dei MMG che sostanzialmente coprono l'orario di servizio dalle ore 8,30 del mattino alle ore 19,00 della sera, oltre alla presenza fissa il sabato mattina per eventuali urgenze sanitarie.

I servizi Infermieristici

L'infermiere di quartiere e/o comunità è il servizio dedicato prevalentemente allo svolgimento delle attività di tecnica infermieristica avanzata a favore della popolazione residente ed a supporto delle attività ambulatoriali dei MMG.

Il servizio nell'anno 2020 è risultato attivo nella sede di Via Jamoretti, 51 tutti i giorni dal lunedì al venerdì dalle 9,30 alle ore 11,00.

Di seguito i dati complessivi della gestione infermieristica delle sedi di attività aziendale:

Anno	PARAMETRI	TERAPIA	MEDICAZIONI	Pazienti di Medici esterni	Giorni servizio attivo	Totale accessi	Accesso medio giornaliero
Totale 2017	724	916	1113	287	282	2980	10,57
Totale 2018	777	897	1147	257	309	3420	11,07
Totale 2019	287	374	1053	221	310	2245	7,24
Totale 2020	122	189	661	122	307	1401	4,56

Totale accessi al servizio

Infermieristico anno 2020 : 1.401

costo medio cad. accesso €. 9,35

(costo del personale infermieristico dedicato €. 11.348,12; costo dei materiali di medicazione impegnati €. 1.751,23)

Il bilancio di fine anno dell'area gestionale parte inevitabilmente dal periodo di pandemia che ha caratterizzato "una situazione senza precedenti" affrontata dalla farmacia aziendale con professionalità e che ha fatto emergere ancor di più il ruolo chiave svolto "dalla farmacia sociale" nella tutela della salute, ruolo pienamente riconosciuto dai cittadini oltre a trasformare "il valore della farmacia agli occhi delle Istituzioni e dei media". Un aspetto quest'ultimo che ha portato poi il decisore pubblico ad avvalersi delle farmacie per sviluppare quella sanità di prossimità che era indispensabile per contrastare la pandemia.

Anche nella nostra farmacia oggi, come in molte regioni, i nostri collaboratori stanno effettuando test sierologici e test antigenici rapidi. Questo è stato possibile perché, già a metà agosto, Federfarma ha accompagnato nel percorso politico-amministrativo la Provincia Autonoma di Bolzano e la Regione Emilia-Romagna che per prime hanno creduto nel progetto di screening della popolazione. Dal test sierologico al tampone rapido il passo è stato breve. Senza dimenticare la distribuzione dei vaccini antinfluenzali a favore della popolazione attiva e alla distribuzione ai medici per la somministrazione alla popolazione a rischio. E sul fronte dei traguardi raggiunti sotto il profilo normativo, è utile ricordare che con la legge di bilancio 2021 è stato approvato un emendamento, condiviso da tutte le forze politiche, che prevede la possibilità di effettuare, in via sperimentale e per tutto l'anno 2021, le vaccinazioni in farmacia.

E per il futuro? Il Cda aziendale si sta impegnando per "garantire la sostenibilità" della dispensazione dei farmaci del Servizio Sanitario nazionale, primo tema per il quale si è in attesa dello studio affidato a società esterna dalla quale si attendono utili riflessioni ad urgenti risposte a legittime istanze ripetutamente sviluppate nel tempo sull'attualità del modulo gestorio oggi in uso ad A.S.Far.M. per svolgere le proprie attività.

E poi il nuovo modello nazionale di remunerazione ancora disatteso nella legge di bilancio e che dovrà "contenere il riconoscimento del ruolo professionale del farmacista nella dispensazione del farmaco e quindi prevedere una componente fissa (onorario professionale) indipendente dal costo del medicinale erogato, e una componente percentuale, meno rilevante, necessaria a compensare i costi logistici.

Solo attraverso questi cambiamenti la dispensazione dei farmaci in regime di Convenzione potrà realizzarsi in condizioni di sostenibilità economica.

Basti considerare, a tal proposito, che per l'anno 2020 la distribuzione diretta ha fatto registrare una diminuzione del 10% nel numero dei medicinali dispensati, mentre la DPC ha subito un incremento del 10%". L'obiettivo dichiarato è che l'impegno e la professionalità della farmacia italiana siano adeguatamente riconosciuti e valorizzati anche sotto il profilo economico.

Il trasferimento di una parte della spesa sanitaria dalla finanza pubblica regionale alle risorse private della cittadinanza ha richiesto un ulteriore sforzo nella qualità del servizio reso da parte del personale dipendente, chiamato a soddisfare le rinnovate esigenze dell'utenza, certamente più attenta ai criteri di spesa in relazione al maggiore onere personale e alla situazione congiunturale economica generale dovuta al periodo di emergenza pandemica.

I risultati conseguiti derivano, in larga parte, dall'attenzione con cui il Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M., ha sempre esercitato le proprie funzioni, nonché dall'impegno e dalla professionalità di tutto il personale dedicato ai diversi compiti istituzionali, elementi che fusi per un unico scopo, nel loro complesso hanno consentito di acquisire e ad ampliare maggiormente la fiducia di tutte le fasce d'utenza.

Come sempre il Cda e tutto il personale dell'azienda sono stati impegnati nel 2020 nel approfondire ogni utile sforzo, sia per la migliore conduzione delle attività esistenti, sia nella progettazione dei piccoli accorgimenti tecnici precedentemente illustrati, a cui si aggiunge la costante e continua programmazione di nuovi servizi ed attività sanitarie a favore della cittadinanza, di concerto con le linee guida stabilite dal Ministero fino al termine del periodo di emergenza pandemica per Covid 19.

L'Azienda, in osservanza dei compiti statutariamente affidati, anche per l'anno 2021 si pone l'obiettivo di perseguire l'ulteriore miglioramento nel soddisfare le esigenze di salute della popolazione, con immediata e qualificata evasione di tutti i bisogni emergenti, fermo restando che è opinione della scrivente che l'impatto travolgente del Coronavirus continuerà ad influenzare gli ingressi, le vendite della farmacia e l'andamento dei diversi servizi sanitari presenti nella sede di via Jamoretti 51 fino alla fine dell'anno, con risultanze ad oggi difficilmente ipotizzabili per i risultati finali del bilancio di area, fermo restando che le attività proprie dell'azienda hanno proseguito la propria azione anche durante il periodo di pandemia rientrando nelle attività sanitarie e sociosanitarie previste dai provvedimenti governativi.

Nella situazione di crisi attuale, sulla base dei dati consuntivati nei primi mesi del 2021 e della prospettata evoluzione per l'intero esercizio, valutando l'ampio spettro di fattori connessi alla situazione economica avversa, si possono prospettare minori ricavi di aria pari a circa il -15,00/-20,00% sul canale farmacia, dovuti sostanzialmente ai minori ingressi a causa della parziale sospensione delle attività oggetto dei lock down generalizzati per singola regione.

A tal fine nel corso dell'anno saranno totalmente riviste le politiche sugli acquisti di beni, merci e servizi dell'aria, nonché rimodulate per quanto possibile le prestazioni del personale, considerato che per la particolarità della forma giuridica aziendale il ricorso agli ammortizzatori sociali all'oggi è quasi del tutto precluso.

I DATI ECONOMICI DELL'AREA SECONDA SERVIZI SOCIOSANITARI RILEVATI NELL'ANNO 2020

L'area delle attività sociosanitarie, accorpata nell'A.S.Far.M. dal 1° gennaio 1995, negli anni successivi ed all'oggi è stata di anno in anno completamente riorganizzata, sia per quanto attiene alle risorse umane impiegate nello svolgimento delle attività assistenziali a favore degli ospiti ricoverati (oggi totalmente alle dipendenze dell'Azienda), sia nella strutturazione dei reparti.

Nella struttura residenziale di Via Maciachini, 9 sono infatti oggi operativi n. 21 posti letto per ospiti non autosufficienti e n. 34 posti per ospiti autosufficienti individuati nel modulo Casa Albergo; nella sede aziendale è poi attiva la centrale di coordinamento dei servizi di assistenza domiciliare sul territorio (Adi) e quella di gestione amministrativa del poliambulatorio medico specialistico, le cui attività sono passate in capo alla sezione sociosanitaria dal gennaio 2016, in considerazione delle norme di legge circa l'incompatibilità nello svolgimento delle attività sanitarie in ambito farmaceutico.

Nell'insieme il bilancio economico dell'area socio sanitaria registra nella sua gestione un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a €. 23.103,41 (rispetto a quello del precedente anno pari a €. 11.634,88) che, depurato delle imposte gravanti sul reddito (IRAP €. - 3.708,00 ed IRES pari a € + 1.128,00), determina un' utile di esercizio finale pari a 20.523,41, dato più che positivo ma che non deve confondere il lettore, considerati gli oltre €.25.000,00 rilevati grazie ai crediti di imposta a cui la sezione ha potuto accedere durante il periodo di emergenza pandemica per Covid 19 (acquisto Dpi, Robot telepresenza, sanificazione, ecc.).

IL CONTESTO dei SERVIZI SOCIOSANITARI

Nel corso dell'esercizio concluso al 31/12 e comunque anche nei futuri bilanci, nota di particolare importanza, alla luce degli eventi scatenatisi con la pandemia mondiale anche nella gestione delle Rsa, saranno di certo le nuove linee guida che saranno emanate da Regione Lombardia (a questo punto si pensa solo al termine del periodo di emergenza sanitaria) così come è dato di sapere all'oggi nelle interlocuzioni ufficiose intercorse con l'associazione di categoria a cui l'azienda aderisce l'Uneba - Unione nazionale enti beneficenza ed assistenza.

Le nuove norme, che ci auspichiamo nel 2021 facciano realmente da spartiacque per una nuova e puntuale gestione delle case di riposo, dovrebbero essere integrate dall'attuazione delle normative previste da parte di Regione Lombardia nel PSSR, considerato che come di consuetudine alla fine dell'anno (2020) non è stato approvato nessun provvedimento quadro di regolamentazione dei servizi per il nuovo anno ma prorogati i precedenti già in essere.

Si rimane pertanto in attesa di conoscere (nel corso del 2021) la nuova DGR attuativa e di coordinamento con la Legge Regionale nr. 23/2015 di riforma generale del Welfare Lombardo, che "dovrebbe" prevedere anche l'avvio dell'importante progetto di presa in carico dei pazienti cronici e fragili, nonché del contenuto delle nuove DGR relative al Piano Controlli, ai servizi di ADI ed al progetto C.A.S.A., quest'ultima normativa regionale di particolare importanza dal momento che dovrebbe infatti riscrivere entro 18 mesi dalla data di sua adozione anche le modalità di funzionamento delle Case Albergo, tra cui per l'appunto proprio quella aziendale.

I provvedimenti dianzi citati costituiranno il vero e proprio "dogma" normativo e di attività, che crediamo però saranno definitivamente sdoganati dalla Giunta Regionale non prima del termine del periodo emergenziale e a cui anche l'area sociosanitaria aziendale potrà allora, dopo attenta analisi eventualmente parteciparvi.

Il nuovo scenario di attuazione del piano sociosanitario lombardo alla luce dell'epidemia mondiale per Coronavirus determinerà, nel corso dei prossimi mesi, il compito per la gestione della R.S.A. di trasformarsi facendo uso delle nuove indicazioni regionali, e comunque di riorganizzarsi secondo una serie di istanze che dovranno essere rese tra loro conciliabili tra cui: distanziamento sociale,

riorganizzazione degli spazi, implementazione e realizzazione di protocolli periodici di sanitizzazione degli ambienti, utilizzo continuo di DPI per la gestione delle attività sociosanitarie, mentre dall'altro lato il costo non dovrà diventare insostenibile per un'utenza sempre più vasta, differenziata, sensibile e consapevole che si aspetta di trovare qualità e sicurezza nei servizi offerti (si pensi infatti che nell'anno appena trascorso il costo dei materiali, parafarmaci e Dpi è passato da €. 16.175,44 dell'anno 2019 a 49.560,50 €.).

LA NOSTRA OFFERTA

La struttura di residenzialità per ospiti anziani di Via Maciachini, 9 dall'esercizio 2002 sostiene infatti il processo di qualificazione dell'offerta in rapporto alle reali esigenze dell'ospite, con la conseguente risultante di aver provveduto all'implementazione ed alla riqualificazione della propria forza lavoro del personale sanitario impiegato, sviluppando nel contempo un'azione programmatica di lungo periodo ed a supporto di necessarie rimodulazioni del sistema tariffario al fine di incentivare il miglioramento della qualità delle proprie prestazioni erogate a favore degli utenti in soggiorno.

Vi è poi da sottolineare come nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, con l'introduzione in corso d'anno di nuove unità di forza lavoro per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento.

Il tasso di copertura dei posti letto nell'anno 2020 è stato pari al 96,04% dato questo più che positivo, considerate le normative regionali che ancora oggi impongono la messa a disposizione in struttura di almeno 4 posti letto liberi (per isolamento fiduciario di ospiti) così come anche indicato dal POG (piano organizzativo gestionale) per Covid 19 elaborato dalla sezione sociosanitaria dell'azienda e che non ha contemplato ad oggi casi di ospiti positivi e/o deceduti per Covid 19, ma solo 4 operatori che in seconda e terza ondata hanno contratto il virus in prima o seconda battuta e seppur vaccinati.

		MASCHI	FEMMINE	NUMERO OSPITI	ETA' MEDIA
TOTALI	2020	91,00	91,81	45 (7 DECESSI NELL'ANNO nessuno per COVID)	90,13
TOTALI	2019	89,29	88,97	55 (6 DECESSI NELL'ANNO)	89,13
TOTALI	2018	88,43	89,95	55 (11 DECESSI NELL'ANNO)	89,19

LE RISORSE UMANE ED IL LIVELLO DELLE PRESTAZIONI

Per quanto attiene alla gestione del personale l'Azienda si è inoltre dovuta attivare durante lo scorso anno per la pronta sostituzione di alcuni collaboratori assenti in alcune aree operative di attività : due operatori OSS per malattia e maternità e due operatori dedicati al servizio di cucina (il capo cuoco ed un aiuto cuoco).

E' doveroso poi evidenziare l'immensa disponibilità dimostrata da tutto il personale aziendale che in corso d'anno ha deciso di consolidare la posta stanziata a titolo di premio di produttività (già ridotta del 60% nell'anno 2014) per permettere il soddisfacimento degli indici di bilancio previsti ai fini della verifica del rispetto dei limiti imposti dalla normativa sulle spese di personale a seguito della conversione del decreto legge 90/2014.

L'attività di gestione e sviluppo delle risorse umane del personale socio assistenziale in forza alla R.S.A. non ha comunque concluso la propria mission solo con la gestione del minutaggio del personale impiegato nei diversi servizi, bensì ha contemplato anche la programmazione e la realizzazione di una nutrita serie di corsi di aggiornamento professionale (corso medici ed infermieri Ecm - Corso per operatori OSS, Corso per addetto ai servizi di cucina) nei diversi ruoli di gestione dell'azienda.

Oggi la presenza in struttura di soli operatori professionali O.S.S. (standard regionale richiesto di operatore A.S.A.) ha di fatto aumentato lo standard quali-quantitativo delle prestazioni di assistenza offerte agli ospiti in soggiorno, dove anche dagli ultimi verbali certificati dall'equipe di vigilanza dell'ASL di riferimento, lo standard assistenziale complessivo è risultato essere di circa 1520 minuti settimanali contro i 901 minuti settimanali pro-capite richiesti dagli standards regionali ed i 1208 minuti rilevati a fini statistici nelle restanti Rsa lombarde (dati rapporto Cisl Anziani nelle case di riposo al 12/2020), anche ed in considerazione del fatto che il servizio di animazione socioculturale della struttura dall'inizio del periodo di pandemia ha di fatto esteso ad almeno trenta ore settimanali il proprio periodo di presenza in servizio e ciò al fine di poter garantire un adeguato servizio di "incontro protetto" e per telepresenza a favore del mantenimento della relazione tra ospiti e famigliari.

A tal fine il Cda aziendale unitamente all'unità crisi anti-Covid ha da subito sposato anche la progettazione di un idoneo protocollo "uniti ma distanti" che ha integrato una serie di attività necessarie al mantenimento dei rapporti tra ospiti in soggiorno e famigliari e che ha visto tra l'altro la realizzazione da parte dell'azienda di uno dei primi robot per telepresenza impiegato negli ospedali italiani ed anche nella nostra Rsa grazie alla "sinergia" con l'IIT (Istituto Italiano di Tecnologia italiano).



Un aspirapolvere robotico, un piedistallo e due tablet, più un software liberamente accessibile e l'assistenza tecnica dei maker: sono stati realizzati così i robot fai-da-te da mille euro che si stanno sperimentando in Italia, in due ospedali in Toscana e in un centro anziani in Lombardia, per permettere ai pazienti in isolamento per Covid-19 di comunicare con i familiari e ai medici di fare consulti a distanza. Sono il primo risultato del progetto Lht-Connect, nato per iniziativa dell'Istituto italiano di tecnologia (IIT) di Genova in collaborazione con la Maker Faire.

In particolare l'Iit e l'università di Pisa hanno sviluppato il software open source che permette di manovrare il robot da remoto, mentre l'azienda iRobot, produttrice dell'aspirapolvere robotico, ha concesso di accedere ai propri software per utilizzarli e modificarli. Per realizzare il robot basta seguire le istruzioni fornite dal progetto, con il supporto della comunità nazionale dei maker.

I primi tre robot si stanno sperimentando presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana, l'Azienda USL Toscana Nordovest di Massa-Carrara, e il Centro Polivalente Anziani Asfarm di Induno Olona (Varese).

Negli ospedali i robot fai-da-te hanno permesso ai pazienti di comunicare con i familiari e hanno reso possibili consulti a distanza tra il medico e l'infermiere che assisteva il paziente intubato; nell'Rsa hanno messo in comunicazione gli ospiti con i parenti e portato loro quotidiani o medicinali.

"Abbiamo parlato con i medici e il personale sanitario e ci è stato detto che un semplice robot di telepresenza sarebbe stato di grande aiuto per gli operatori, continuamente esposti a rischi di contagio, e per i ricoverati in reparti Covid-19, che rimangono isolati per settimane senza poter avere contatti con le proprie famiglie", racconta l'esperto di robotica Antonio Bicchi, dell'Iit.

Il robot viene utilizzato con l'assistenza remota di ricercatori o di operatori sanitari, ma il progetto prevede di istruire i volontari che lo guidino a distanza per alcune ore nei reparti Covid-19, in modo da alleggerire il personale sanitario.

L'ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA - ADI

di cui ci auguriamo la prossima introduzione anche presso l'area farmacia, ha conosciuto anche nell'anno 2020 la sua totale integrazione con i servizi sanitari già propri e svolti dall'area sociosanitaria dell'azienda, fermo restando una diminuzione rilevata del 14,27 % degli accessi realizzati rispetto al precedente anno, causa il periodo di emergenza pandemica ed il maggior numero di società pattanti presenti sul territorio della Valceresio.

L'ADI di A.S.Far.M. interviene dove e quando la famiglia e/o gli altri servizi del territorio non sono più in grado di rispondere ai bisogni delle persone anziane offrendo servizi residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e domiciliari di carattere sanitario – assistenziale e di carattere riabilitativo, nonché interventi assistenziali di tipo innovativo rivolti ad utenti con esigenze specifiche dettate da situazioni patologiche particolari.

Il Servizio di Assistenza Domiciliare Integrata è accreditato presso l'Ats dell'Insubria con la quale A.S.Far.M. ha stipulato un Patto di Accreditamento, che garantisce il possesso di tutti i requisiti di qualità previsti dalla normativa regionale e il loro mantenimento nel tempo.

Vengono garantite tutte le prestazioni che coinvolgono le figure professionali di:

- **Medico** (incluse le specializzazioni in geriatria e fisiatria e medico chirurgo plastico – ricostruttivo per la valutazione di eventuali ulcere vulnologiche)
 - **Psicologo**
 - **Infermiere Professionale**
 - **Terapista della Riabilitazione**
 - **Operatore Socio – Sanitario, Ausiliario Socio Assistenziale**
- e sono tutte erogate senza costi a carico dell'utente.

Tutte le prestazioni domiciliari erogate, attivate su indicazione del medico di base e validate dai funzionari del Distretto Sanitario di Arcisate, vengono registrate su apposita modulistica che insieme al Programma di Assistenza Individuale (PAI) ed a tutta la documentazione sanitaria, costituiscono il fascicolo personale dell'utente.

E' quindi possibile usufruire per tutti i cittadini residenti nel nostro Comune, e più in generale nel Distretto di Arcisate, dei servizi di assistenza medica, paramedica ed assistenziale direttamente al proprio domicilio, grazie agli operatori appartenenti al ruolo medico e paramedico qualificati ed in parte già in servizio presso la RSA di Via Maciachini, 9.

Il budget corrisposto dall'ATS per lo svolgimento del servizio di ADI nell'anno 2020 è stato pari ad €. **106.391,00** ed ha assicurato l'intera copertura dei costi sostenuti dall'Azienda pari a €. **96.655,00** (progettazione, gestione e realizzazione delle attività sociosanitarie in collaborazione anche con personale libero professionista) con un risultato finale pari a + €. **9.736,00**.

Al 31/12/2020 sono stati 3.773 gli interventi infermieristici (+36,85 % rispetto al 2019) e 109 gli interventi fisioterapici (- 51,12 % rispetto al 2019) di assistenza domiciliare erogati nel distretto della Valceresio, di cui 1.367 a favore di cittadini residenti nel nostro Comune, mentre i restanti 2.515 risultano essere stati distribuiti uniformemente nei restanti comuni della Valceresio. Nel prospetto che segue il dettaglio delle attività assistenziali svolte.

Servizi di ADI	2020	2019	2018	2017	2016	+/- 2020/2019	%
Accessi I.P.	3773	2757	3220	3634	3558	1016	36,85
Cittadini Induno Olona	1349	584	724	538	501	765	131,0
Cittadini Valceresio	2424	2173	2496	3096	3057	251	11,6
Accessi FKT	109	223	311	368	348	-114	-51,1
Cittadini Induno Olona	18	72	131	94	86	-54	-75,0
Cittadini Valceresio	91	151	180	274	262	-60	-39,7
TOTALE PAZIENTI ADI	3882	2980	3531	4007	3909	902	30,27

Purtroppo, anche nell'anno 2020, la presenza sul territorio di parecchi pattanti aderenti al servizio di cure domiciliari ed il nuovo modello di gestione del paziente cronico da parte di Regione Lombardia, fanno registrare un considerevole rallentamento delle attività assistenziali, così come peraltro si sta registrando anche nei primi mesi del nuovo anno.

La mancanza di richiesta di prestazione per attività di tecnica infermieristica, ma di sola attività di prelievo (il 94,5% delle attività svolte per Adi sono solo prelievi domiciliari), trova inoltre poca adesione da parte del personale infermieristico libero professionista impiegato nel servizio, che pur ricevendo da parte dell'azienda il compenso riconosciuto dall'Ats trova diseconomico impegnarsi in un servizio oggi valorizzato a €. 12,00 cad. accesso.

Alle dinamiche sopra evidenziate si deve poi aggiungere la cronica carenza sul mercato del lavoro della figura dell'infermiere professionale che è disponibile ad impegnarsi nei servizi di Adi per il solo tempo necessario a trovare successiva occupazione presso le strutture ospedaliere.

LA GESTIONE DEGLI AMBULATORI DI MEDICINA SPECIALISTICA

La gestione degli spazi ambulatoriali dedicati ai medici specialisti della sede di Via Jamoretti, 51 è stata affidata alla gestione sociosanitaria dallo scorso gennaio 2016, considerate le norme di legge che non prevedono la commistione di attività medico-specialistiche ospedaliere con le attività svolte dai servizi farmaceutici.

Gli spazi dedicati al poliambulatorio specialistico hanno raggiunto nell'anno 2020 il 96,15% della loro possibile saturazione nei giorni di apertura (**4.644 visite nell'anno 2020 – 575 in meno** rispetto le 5.219 visite del precedente 2019).

Il dato, seppur negativo, va valutato alla luce della gestione del periodo di emergenza pandemica, dove nel primo lockdown nazionale l'ambulatorio è rimasto chiuso per quasi un mese di attività a cavallo tra i mesi di marzo e aprile, dove nel periodo sono state garantite dai medici specialisti solo le visite urgenti non procrastinabili.

Il servizio di intramoenia ospedaliera sottoscritto sempre con l'Azienda Ospedaliera di Legnano nel corso dell'anno, causa Covid, non ha poi prodotto alcuna visita con il medico sottoscrittore dello stesso. A fine anno 2020 pertanto la stessa convenzione non è stata rinnovata.

Ricordiamo che nel corso del precedente anno 2019 le visite fatte erano state 37.

Oggi i quattro studi medici destinati alle attività di medicina specialistica contano la presenza di ventitré professionisti disponibili nelle diverse branche accreditate di specialità.

A far data dalla metà del mese di Gennaio 2021 è ritornata poi disponibile anche la specialità di dermatologia.

La gestione tipica del servizio di medicina specialistica ha comportato nell'anno 2020 ricavi complessivi pari a €. 374.381,50 (+81.408,50 rispetto all'anno 2019) e costi per €. 318.479,00 (per i medici specialisti, spese di personale dedicato e spese generali) generando quindi un ricavo di attività pari a €. 55.902,50.

Il centro di fisiokinesiterapia nel corso dell'anno 2020, ha svolto la propria attività solo per gli ospiti in soggiorno presso la struttura residenziale di Via Maciachini.

Il trasporto pasti a domicilio per persone anziane indigenti al proprio domicilio viene effettuato da A.S.Far.M. su attivazione da parte dei servizi sociali del Comune di Induno Olona. Nell'anno appena trascorso ne ha registrato l'attivazione per 17 utenti che si sono alternati nell'anno ed ha comportato la distribuzione di 2.726 (3.112 nel 2019) pasti caldi, con una media di circa 9 consegne giornaliere ed un **costo sociale sostenuto dall'azienda pari a €. 1.490,00.**

Il trasporto farmaci a domicilio durante il periodo pandemico ha visto una crescita esponenziale delle richieste di attività. Svolto a favore delle persone anziane disabili, malate, non auto-sufficienti e covid positive ha totalizzato alla fine dell'anno nr.1016 consegne contro le 57 del 2019, mentre nel corso del primo trimestre dell'anno, sono già 187 quelle registrate ad oggi.



CONSEGNA
GRATUITA
DEI FARMACI
A DOMICILIO

Il Servizio di mobilità accompagnata di disabili, anziani e malati è invece il servizio svolto sempre da A.S.FAR.M. per le persone anziane ed indigenti attivato su richiesta dell' Assessore ai servizi sociali del Comune di Induno Olona dal mese di giugno 2018.

E' stato pensato per chi non può recarsi nelle sedi ambulatoriali dei diversi medici di famiglia del nostro Comune .

Il servizio viene attivato telefonando tutti i giorni dal lunedì al venerdì in A.S.Far.M. al Centro Polivalente Anziani dove vengono concordati modi e termini per il trasporto presso la sede del proprio medico di famiglia ed alla fine dell'anno ha totalizzato 18 servizi (37 nell'anno 2019) a favore dell'utenza anziana cittadina. L'attività ha risentito nell'anno delle nuove modalità di ricevimento dei pazienti da parte dei medici di base per limitare la diffusione del Coronavirus.

SERVIZIO DI MOBILITÀ
ACCOMPAGNATA
DI ANZIANI,
DISABILI E MALATI



LA GESTIONE ECONOMICA

In osservanza agli indirizzi istituzionali, finalizzati ad impiegare nel "ramo sociale e sociosanitario" dell'azienda tutte le risorse prodotte dalla gestione complessiva, il bilancio consuntivo dell'esercizio 2020 presenta, prima delle imposte, un risultato positivo di €. 23.103,41 che, ulteriormente gravato degli oneri delle imposte pertinenti all'area sociosanitaria, (IRAP - €. 3.708,00 ed IRES + €. 1.128,00) determina nella gestione dell'area sociosanitaria un risultato positivo per l'azienda pari a €. 20.523,41 e ciò dopo aver ultimato numerosi interventi di qualificazione tecnica sull'immobile di via Maciachini, tra cui tra i più importanti ricordiamo la realizzazione della nuova sala polivalente, il nuovo impianto di climatizzazione di tutte le camere degli ospiti e dei locali ristorante e palestra.

Il totale del valore della produzione è diminuito passando da €. 2.207.813,19 per l'anno 2019 a €. 2.195.993,19 per l'anno 2020 con un decremento totale di €. - 11.820,00 pari al - 0,54%.

Il totale del costo della produzione ammonta a €. 2.160.781,69 e presenta un decremento di €. 22.437,90 pari al -1,03 % rispetto al precedente anno in linea con la minimale contrazione dei ricavi prima evidenziata.

LE IMMOBILIZZAZIONI

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali effettuati direttamente dall'Azienda nell'esercizio 2020, per continuare a contemplare gli items del processo di accreditamento della struttura sociosanitaria ai dettami della normativa regionale di riferimento sono riportati di seguito e risultano essere così distinti:

- | | | |
|--|----|----------|
| • Arredamenti ed attrezzature | €. | 5.217,62 |
| • Macchine elettr ed elettroniche/software | €. | 4.000,47 |

Le poste afferenti gli ammortamenti e svalutazioni, iscritti in bilancio secondo le percentuali fiscalmente ammesse, passano da €. 117.227,87 a €. 116.427,35 quale logica conseguenza della continuità delle quote in accantonamento annuo a capitalizzazione degli investimenti effettuati per l'adeguamento della struttura sociosanitaria alle normative di legge.

La ricerca della sempre migliore gestione ottimale dei servizi proposti presso l'area seconda dell'azienda ha permesso poi nell'ultimo anno di attestare al 97% l'incidenza dell'iva indetraibile spesa sui costi di acquisto dell'anno, permettendo così di liberare maggiori risorse economiche da rendere disponibili in servizi ed attività di supporto sociosanitario al soggiorno degli ospiti presso la struttura di Via Maciachini, 9.

CONSIDERAZIONI FINALI

L'Area Farmacia nell'ultimo decennio ha oramai acquisito il definitivo ruolo sanitario che le compete; fermo restando che rimane di ben difficile interpretazione lo scenario di attività previsto nei prossimi mesi alla luce delle restrizioni imposte dal periodo di emergenza sanitaria con i diversi provvedimenti emanati ed in corso di emanazione da parte del Governo e di Regione Lombardia: lock down generalizzati, dispensazione del farmaco in modalità alternative (on line, ecc).

Solo al termine del periodo emergenziale sarà necessario affrontare il proprio futuro, in attesa del possibile sviluppo concreto della “nuova” normativa di settore sulla Farmacia dei servizi (nuovi servizi sanitari in farmacia) ponendo particolare attenzione a tutte le innovazioni che potranno ancora emergere nel settore dei servizi aggiuntivi da poter eventualmente proporre:

- Vaccinazioni anti-covid;
- Mix tra farmacia online e offline;
- Eventuali nuovi spazi da dedicare alla medicina specialistica;
- Distribuzione dei farmaci innovativi;
- Gestione del servizio Cup;
- Nuova convenzione con il SSN e nuovo ruolo all'interno della gestione del paziente cronico, ecc.

Lavorando sulle considerazioni appena esposte il consiglio di amministrazione, nell'ultima parte dell'anno ha ulteriormente razionalizzato ed implementato il piano programma di sviluppo aziendale alla luce dell'epidemia per Coronavirus.

Nell'anno in corso, emergenza sanitaria permettendo, si tenterà di puntare sul far rientrare i pazienti che si sono allontanati dai servizi sanitari per la paura del Covid-19. In questo modo la farmacia dovrebbe intercettare, oltre la normale attività, l'ampia fetta di pazienti non diagnosticati per neoplasie, adenomi, malattie cardiovascolari lievi, in modo da permetterne l'inclusione nel circuito della presa in carico del Ssn.

La Farmacia dei servizi è la concreta strategia da perseguire nelle forme e nelle modalità differenti da farmacia a farmacia e la farmacia aziendale tenterà di differenziarsi sul territorio di competenza perché già specializzata, in modo particolare, in alcune aree della salute e con competenze terapeutiche differenti, affiancandosi alle altre, che manterranno presumibilmente un modello più generalista.

Nelle ultime due settimane del mese di marzo da quando è possibile svolgere il servizio di tampone rapido antigenico sono stati quasi 400 in due settimane i test somministrati e circa 600 gli autotest distribuiti per la ricerca di anticorpi IGG ed IGM Covid 19.

Tutto questo dimostra ancora una volta come la farmacia aziendale si “vocata” al servizio che, per propria mission, viene offerto a tutti con umanità e concretezza.

L'obiettivo della gestione complessiva dei diversi servizi sanitari svolti dell'azienda per l'anno in corso ed i prossimi a venire ci auguriamo, terminando con la presentazione di questo documento, dovrà essere quello di individuare sempre nuove iniziative condivise che li rendano estremamente sicuri tanto per i pazienti quanto per gli operatori di A.S.Far.M. che vi prestano la propria collaborazione.

Il concetto di salute si è evoluto, non è più rivolto solo ed esclusivamente alla sola cura, ma anche alla prevenzione ed alla sicurezza di attività.

Il paziente dei diversi servizi sanitari svolti da A.S.Far.M. vuole migliorare la qualità della sua vita ed essere sicuro dell'ambiente sanitario che frequenta: anche il farmacista ed i diversi operatori dei servizi sanitari di A.S.Far.M. si dovranno adeguare a questa nuova tendenza acquisendo competenze trasversali che permetteranno loro di destreggiarsi tra professionalità e nuovi bisogni.

I risultati a chiusura del bilancio di esercizio conseguiti derivano, in larga parte, dall'attenzione con cui il Consiglio d'Amministrazione ha esercitato le proprie funzioni di gestione, nonché dall'impegno, dedizione e professionalità con le quali tutto il personale si è dedicato ai compiti istituzionali assegnati, elementi che nel loro complesso hanno consentito di acquisire e ampliare la fiducia di tutte le fasce d'utenza.

L'Azienda, in osservanza dei compiti statutariamente affidati, si pone l'obiettivo di perseguire ulteriore miglioramento nel soddisfare le esigenze di salute della popolazione, con immediata e qualificata evasione di tutti i bisogni emergenti.

Parimenti i dirigenti e tutto il personale dell'Azienda sono impegnati nel profondere ogni utile sforzo per contenere ad oggi sia gli effetti devastanti causati dall'emergenza Covid 19, sia per la migliore conduzione delle attività oggi esistenti.

Il tutto dovrà essere poi inquadrato nella generale crisi economica che interessa ed interesserà purtroppo tutto il Paese fino alla conclusione dello stato di pandemia da Covid 19 e di "lock down" per quasi tutte le attività produttive e che determinerà ancora una forte contrazione degli acquisti diretti da parte dei cittadini, rilevata anche pesantemente nel corso del primo trimestre del nuovo anno.

Di contro i ricavi dell'area sociosanitaria, in osservanza della norma statutaria che esclude lo scopo di lucro, e che si ricorda, anche quest'anno verranno finanziati da Regione Lombardia con il criterio del budget di attività, molto probabilmente anche nell'esercizio 2021 potranno non essere in grado di soddisfare tutte le spese derivanti dai servizi di ricovero ed ospitalità erogati a favore degli ospiti in soggiorno, causa i maggiori costi necessari destinati agli acquisti dei Dpi per il normale svolgimento delle attività sociosanitarie in piena sicurezza.

A partire dallo scorso mese di marzo si è dato corso al processo di revisione del codice di etico e di comportamento dei dipendenti dell'azienda ai sensi della Legge 231/2001 e del Dlgs.33/13, così come del modello organizzativo gestionale affidandone l'incarico a società esterna che si farà inoltre carico di presentare entro la fine del prossimo mese di giugno articolata ed esaustiva relazione circa la validità e l'adesione del modello giuridico di funzionamento di "azienda speciale" alla luce delle molteplici attività svolte.

Sempre alla fine dello scorso mese di marzo è inoltre stato approvato il documento di aggiornamento e revisione integrale del piano di anticorruzione aziendale, anche grazie alla formazione ed alla consulenza di studio professionale esterno di avvocati esperti in materia.

In base al dettato della Legge 90/2014 ed ai fini dell'applicazione del relativo comma 557, a decorrere dall'anno 2014, si informano altresì i consiglieri che A.S.Far.M. ha assicurato anche per l'anno 2020, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale il contenimento delle spese dedicate al personale (con riferimento alla delibera di indirizzo della giunta comunale nr. 105/2014), il soddisfacimento degli indici di riferimento indicati per l'esclusione dall'applicazione della normativa :

- costo del lavoro (B9) pesato sul valore della produzione
sia pari o inferiore al 28,0%; risultato A.S.Far.M. = 24,20 %
- costo del lavoro (B9) e servizi (B7) pesato
sul valore della produzione (A)
sia pari o inferiore al 45 % risultato A.S.Far.M. = 39,54 %

- l' autofinanziamento netto
(ammortamenti [B10] e risultato di esercizio)
pesato sul valore della produzione (A)
non sia inferiore al 3,5%.

risultato A.S.Far.M. = 6,26%

Sulla scorta delle rilevazioni dei primi mesi del 2021 il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter affermare, fondatamente, che il risultato della gestione in corso d'anno potrà subire ancora significative riduzioni rispetto il periodo precedente, logica conseguenza della sofferenza economica derivante dagli effetti della pandemia mondiale per Covid-19 che si spera di poter contenere nel limite del – 15,00 / 20,00 % sul fronte del fatturato generale aziendale alla fine dell'anno in corso.

Da quanto sopra esposto nella presente relazione sono evidenti l'impegno e la volontà di A.S.Far.M. in tutte le sue componenti nell'operare al meglio per fornire, sempre a tutti gli utenti della farmacia e dei servizi ambulatoriali, nonché agli ospiti della struttura sociosanitaria, servizi ed assistenza improntati alla migliore qualificazione professionale ed in totale sicurezza operativa, con costante aggiornamento alle innovazioni e metodologie emergenti nei settori d'attività interessati.

A conclusione della presente relazione ringraziamo tutti i componenti della Giunta e del Consiglio Comunale per il proficuo lavoro svolto insieme al nostro Cda in questa prima parte del nostro mandato amministrativo ed invitiamo il Consiglio Comunale ad approvare il Bilancio economico consuntivo chiuso al 31/12/2020, informando che l'utile d'esercizio di **€ 138.305,28** sarà principalmente destinato, come da norme statutarie, a :

- riserve legali ai sensi di legge;
- ai fondi per gli investimenti e rinnovo impianti per mantenere costantemente aggiornate le attività aziendali ai migliori livelli operativi e funzionali;
- alla distribuzione per la quota di **€ 36.300,00** all'Ente locale di riferimento, così come da richiesta pervenuta a firma del Responsabile Amministrativo dell'amministrazione comunale di Induno Olona in data 19/03/2021 Prot. Nr. 0003387 IV.06 2021/1.

Induno Olona, 29/04/2021

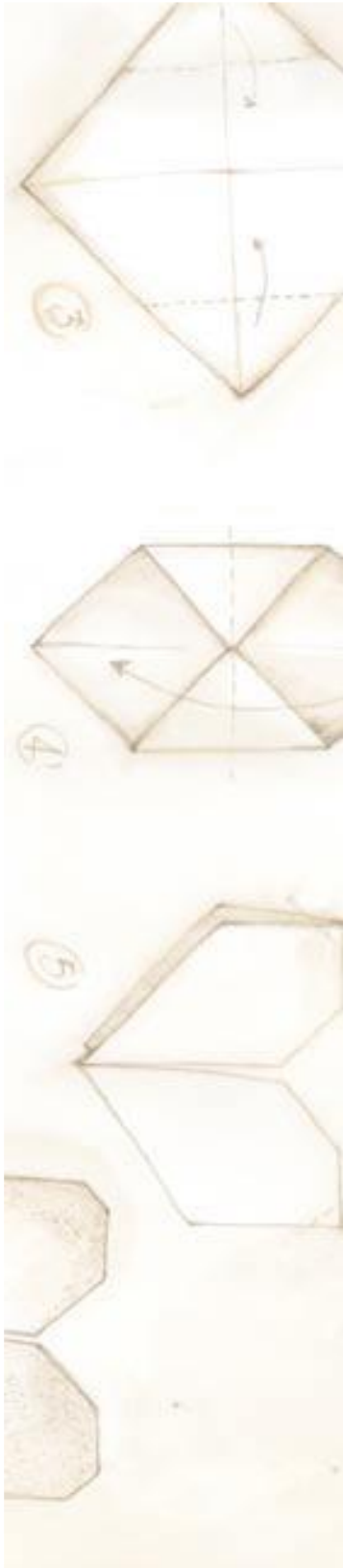
II PRESIDENTE CDA A.S.Far.M.

Claudio Casiraghi

I consiglieri Mirko Barausse

 Barbara Zavaglia

il valore aggiunto



IL VALORE AGGIUNTO

Gli schemi di bilancio

Riclassificazione di Stato Patrimoniale
e Conto Economico

Note integrative dei Prospetti di Bilancio

Il Bilancio di Cassa

I Costi Sociali

Analisi di bilancio

Gli schemi di Bilancio

Nota Metodologica e Principi di redazione del Bilancio ed Informazioni aggiuntive

Il bilancio dell'esercizio 2020 è stato redatto in conformità alla vigente normativa civilistica, integrata ed interpretata dai "Principi contabili" adottati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, tenuto conto delle novità normative ex D.Lgs. 139/2015 entrate in vigore dal 1 gennaio 2016.

In ossequio alla nuova disposizione introdotta al c.4 dell'art.2423 si precisa che A.S.Far.M. ha valutato come irrilevanti gli effetti della transizione verso il nuovo criterio del costo ammortizzato per crediti e debiti in quanto gli stessi risultano pressoché esclusivamente a breve termine e non presentano costi di transazione iniziali che giustificano una differenza tra valore iniziale e valore a scadenza.

Altresì ai sensi del disposto di cui al c.5 art.2423 ter del Codice Civile per garantire la comparabilità delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico con l'esercizio precedente, si precisa che nell'ambito del solo Conto Economico, allo scopo di allinearsi alle nuove direttive del D.Lgs. 139/2015 e ai nuovi O.I.C., le voci relative ai "Proventi ed Oneri Straordinari" precedentemente indicate ai numeri E20 ed E21 del Conto Economico sono state riclassificate nelle relative voci di costo o di ricavo per natura onde garantire l'omogeneità di confronto.

A.S.FAR.M. in quanto Azienda speciale, è tenuta a redigere ogni anno un bilancio preventivo e un bilancio consuntivo, come peraltro previsto dal vigente Statuto Aziendale.

I due bilanci economici preventivi che l'Azienda annualmente redige, sono:

- ⇒ il preventivo economico annuale che prevede ricavi, costi e investimenti per l'esercizio successivo a quello di redazione
- ⇒ il preventivo economico triennale, che prevede costi, ricavi e investimenti per il triennio successivo.

A differenza dei bilanci preventivi che sono solo "economici", il bilancio consuntivo aziendale - al pari dei bilanci civilistici delle società di capitali - prevede la redazione di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

Dall'analisi delle informazioni contenute in tali documenti, eventualmente integrate da altri dati contabili e gestionali, si riporta un quadro di sintesi degli indici più significativi di gestione dell'ultimo periodo.

I dati utilizzati per l'analisi di bilancio possono essere riscontrati nelle tabelle di dettaglio degli stati patrimoniali e conti economici riclassificati che precedono l'analisi di bilancio.

Informazioni ex art. 2427 bis c.c.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427 bis del codice civile si precisa che l'Azienda Speciale A.S.Far.M. :

- non possiede strumenti finanziari “derivati” dei quali fornire informazioni relative al “fair value”;
- non ha immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio ad un valore superiore al loro fair value.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Sulla scorta delle rilevazioni dei primi mesi del 2020 il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter affermare, fondatamente, che il risultato della gestione in corso d'anno potrà subire significative riduzioni rispetto al periodo precedente, logica conseguenza degli effetti della Pandemia mondiale per Covid 19, unitamente allo scenario di sofferenza economica che attanaglierà il mercato dei consumi e non solo alla ripresa delle attività produttive che si spera di poter contenere alla fine dell'anno nell'ambito del -15,00/20,00% sul totale del fatturato lordo aziendale.

Da quanto sopra esposto nella presente relazione sono evidenti l'impegno e la volontà di A.S.Far.M. in tutte le sue componenti nell'operare al meglio per fornire, sempre a tutti gli utenti della farmacia e dei servizi ambulatoriali, nonché agli ospiti della struttura sociosanitaria, servizi ed assistenza improntati alla migliore qualificazione professionale, con costante aggiornamento alle innovazioni e metodologie emergenti nei settori d'attività interessati.

Proposta Destinazione Utile D'esercizio

Si informa che l'utile d'esercizio di €. **138.305,28** sarà principalmente destinato, come da norme statutarie, a :

- riserve legali ai sensi di legge;
- ai fondi per gli investimenti e rinnovo impianti per mantenere costantemente aggiornate le attività aziendali ai migliori livelli operativi e funzionali;
- alla distribuzione per la quota di €. 36.300,00 all'Ente locale di riferimento, come da richiesta dell'Amministrazione Comunale di Induno Olona nr.3387 IV.06 2021/1 del 19 marzo 2021.



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)
Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65
Indirizzo [e@mail](mailto:info@asfarm.it) : - sito internet : www.asfarm.it



PROSPETTI CONTABILI STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2020	2020	2020
€URO			
(A) CREDITI VERSO ENTI PUBBLICI DI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	
(B) IMMOBILIZZAZIONI , con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Aviamiento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	173.715,77	173.715,77
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	0,00	173.715,77	173.715,77
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	1.521.884,59	13.569,57	1.535.454,16
2 Impianti e macchinario	39.350,28	0,00	39.350,28
3 Attrezzature industriali e commerciali	26.529,96	41.994,37	68.524,33
4 Macchine Hardware/Software	7.093,20	29.219,66	36.312,86
5 Attrezzature sanitarie	0	0,00	0,00
6 Automezzi	2.106,51	2.102,62	4.209,13
7 Altri beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	1.596.964,54	86.886,22	1.683.850,76
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	1.596.964,54	260.601,99	1.857.566,53
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	250.162,44	12.883,84	263.046,28
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	250.162,44	12.883,84	263.046,28
Riporti attivo circolante	250.162,44	12.883,84	263.046,28

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2020	2020	2020
	EURO		
Riporti attivo circolante	250.162,44	12.883,84	263.046,28
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	63.086,55	11.182,60	74.269,15
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso Comune Induno	106,50	166,17	272,67
5 Crediti verso altri: a) Sez. Farmacia/Sociosanitari	0,00	0,00	0,00
b) Stato (IVA-IRPEG-IRAP)	15.621,46	20.630,08	36.251,54
c) Regione SSN - ASL	48.241,30	0,00	48.241,30
d) Diversi (Cassa DD.PP e altri)	0,00	0,00	0,00
e) Stato Ministero Difesa	389,80	0,00	389,80
f) Regione NAP - NAT	0,00	0,00	0,00
Totale crediti entro esercizio successivo	127.445,61	31.978,85	159.424,46
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	209.753,59	1.091.794,19	1.301.547,78
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	29.604,52	1.173,16	30.777,68
** Totale disponibilita' liquide (IV)	239.358,11	1.092.967,35	1.332.325,46
*** Totale attivo circolante (C)	616.966,16	1.137.830,04	1.754.796,20
D RATEI E RISCONTI	300,00	0,00	300,00
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	2.214.230,70	1.398.432,03	3.612.662,73

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2020	2020	2020
	EURO		
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	26.000,00	27.000,00	53.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni	0,00	0,00	0,00
III Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
IV Riserva legale	181.208,00	84.286,73	265.494,73
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	419.429,23	68.160,86	487.590,09
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	132.019,80	89.976,73	221.996,53
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	117.781,87	20.523,41	138.305,28
*** Patrimonio netto complessivo (A)	876.438,90	289.947,73	1.166.386,63
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	25.809,84	22.423,16	48.233,00
*** Totale fondi rischi e oneri	25.809,84	22.423,16	48.233,00
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	87.587,12	503.353,86	590.940,98
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili exig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti exig.entro i 12 m. verso:	0,00	0,00	0,00
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	590.640,05	0,00	590.640,05
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui			236.680,88
di cui a) Mutui oltre i dodici mesi	0,00		207.550,10
di cui b) Oltre i cinque anni	0,00	81.347,67	81.347,67
6 Acconti exig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	541.465,56	102.851,87	644.317,43
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	24.046,40	24.046,40
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	44.069,37	114.954,60	159.023,97
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	29.020,47	31.420,50	60.440,97
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	15.304,44	54.088,71	69.393,15
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	3.894,95	17.153,56	21.048,51
*** Totale complessivo debiti(D)	1.224.394,84	425.863,31	1.805.591,36
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	1.510,76	1.510,76
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.214.230,70	1.243.098,82	3.612.662,73

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020
(A) CREDITI V/ENTI PUBBLICI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	0,00	0,00	0,00
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	1.677.805,64	1.605.105,53	1.521.884,59
2 Impianti e macchinari	55.538,24	45.502,03	39.350,28
3 Arredamento e attrezzature	31.237,18	25.918,32	26.529,96
4 Macchine elettriche Hardware/Software	6.294,83	2.450,38	7.093,20
5 Automezzi	10.540,55	6.323,53	2.106,51
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	1.781.416,44	1.685.299,79	1.596.964,54
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	1.781.416,44	1.685.299,79	1.596.964,54
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	266.998,52	243.547,06	250.162,44
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	266.998,52	243.547,06	250.162,44
Riporti attivo circolante	266.998,52	243.547,06	250.162,44

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
ATTIVITA'			
	Euro		
DESCRIZIONE	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020
Riporti attivo circolante	266.998,52	243.547,06	250.162,44
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	50.862,87	183.020,67	63.086,55
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	2.781,48	0,00	106,50
5 Crediti verso: a) Altra area aziendale	489.374,56	571.640,54	0,00
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	79.657,66	42.424,91	15.621,46
c) Regione SSN - ASL	145.050,76	43.371,90	48.241,30
d) Altri enti territoriali	0,00	0,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubbl. All. (Stato Min. Dif)	1.383,95	389,80	389,80
f) Regione F.S.R. - Innova retail	0,00	0,00	0,00
Totale crediti entro esercizio successivo	769.111,28	840.847,82	127.445,61
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	60.766,46	38.523,88	209.753,59
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	18.511,06	17.592,95	29.604,52
** Totale disponibilita' liquide (IV)	79.277,52	56.116,83	239.358,11
*** Totale attivo circolante (C)	1.115.387,32	1.140.511,71	616.966,16
D RATEI E RISCONTI	4.058,35	1.168,91	300,00
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	2.900.862,11	2.826.980,41	2.214.230,70

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2018	2019	2020
	EURO		
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	26.000,00	26.000,00	26.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni			
III Riserve di rivalutazione			
IV Riserva legale	149.908,00	158.108,00	181.208,00
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	394.429,23	402.429,23	419.429,23
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	108.181,54	114.576,95	132.019,80
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	0,00	0,00	0,00
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	37.248,51	87.772,40	117.781,87
*** Patrimonio netto complessivo (A)	715.767,28	788.886,58	876.438,90
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	77.000,00	66.800,00	25.809,84
*** Totale fondi rischi e oneri	77.000,00	66.800,00	25.809,84
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	144.767,49	146.295,38	87.587,12
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	572.108,30	830.629,49	590.640,05
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	0,00	0,00
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	681.034,01	577.440,60	541.465,56
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	71.321,39	62.308,18	44.069,37
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	325.589,12	381.212,04	0,00
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	24.987,41	20.140,48	29.020,47
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	11.688,35	13.009,61	15.304,44
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	24.552,76	14.139,75	3.894,95
*** Totale complessivo debiti(D)	1.711.281,34	1.898.880,15	1.224.394,84
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.648.816,11	2.900.862,11	2.214.230,70

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020
(A) CREDITI V/ENTI PUBBLICI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Aviamiento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	347.629,32	260.671,30	173.715,77
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	347.629,32	260.671,30	173.715,77
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	15.712,99	14.641,28	13.569,57
2 Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00
3 Arredamento e attrezzature	41.282,59	49.237,87	41.994,37
4 Macchine elettriche Hardware/Software	47.159,12	36.952,91	29.219,66
5 Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00
6 Automezzi	10.513,16	6.307,89	2.102,62
7 Altri beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	114.667,86	107.139,95	86.886,22
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	462.297,18	367.811,25	260.601,99
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	16.053,73	12.534,78	12.883,84
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	16.053,73	12.534,78	12.883,84
Riporti attivo circolante	16.053,73	12.534,78	12.883,84

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA

ATTIVITA'

DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020
Riporti attivo circolante	16.053,73	12.534,78	12.883,84
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	6.562,06	16.087,74	11.182,60
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti (Comune Induno Olona)	389,64	309,42	166,17
5 Crediti verso: a) Verso altra area aziendale	381.212,04	425.345,59	0,00
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	28.955,00	9.588,17	20.630,08
c) Regione SSN - ASL	0,00	0,00	0,00
d) Altri enti territoriali	5.702,00	0,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubbl. All. (Stato Min. Dif)	0,00	0,00	0,00
f) Regione F.S.R.	6.874,00	16.581,00	0,00
Totale crediti entro esercizio successivo	429.694,74	467.911,92	31.978,85
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	1.129.466,70	1.114.732,83	1.091.794,19
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	97,89	315,30	1.173,16
** Totale disponibilita' liquide (IV)	1.129.564,59	1.115.048,13	1.092.967,35
*** Totale attivo circolante (C)	1.575.313,06	1.595.494,83	1.137.830,04
D RATEI E RISCONTI	0,00	60,34	0,00
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	2.037.610,24	1.963.366,42	1.398.432,03

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	27.000,00	27.000,00	27.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni	0,00	0,00	0,00
III Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
IV Riserva legale	61.186,73	71.186,73	84.286,73
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	51.160,86	59.660,86	68.160,86
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	72.533,87	81.405,73	89.976,73
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	2.971,31	6.919,88	20.523,41
*** Patrimonio netto complessivo (A)	214.852,77	246.173,20	289.947,73
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	103.779,44	30.538,20	22.423,16
*** Totale fondi rischi e oneri	103.779,44	30.538,20	22.423,16
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	476.492,37	509.937,91	503.353,86
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	292.246,54	264.903,58	236.680,88
di cui a) Mutui oltre i dodici mesi	0,00	0,00	207.550,10
di cui b) Oltre i cinque anni	0,00	0,00	81.347,67
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	227.503,48	102.514,53	102.851,87
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	3.146,53	31.350,42	24.046,40
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	111.166,80	121.302,12	114.954,60
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	489.374,56	571.640,54	0,00
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	53.795,08	14.454,53	31.420,50
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	44.797,51	40.118,15	54.088,71
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	20.455,16	30.433,24	17.153,56
*** Totale complessivo debiti(D)	1.242.485,66	1.176.717,11	581.196,52
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	1.510,76
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.037.610,24	1.963.366,42	1.398.432,03

PROSPETTI INTEGRATIVI

AREA FARMACIA			
CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO			
Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2020	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	26.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	181.208	B	181.208
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	419.429	A - B	419.429
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	132.020	A - B	132.020
Utili portati a nuovo			
Totale			732.657
Quota non distribuibile (2)			- 181.208
Residua quota distribuibile			551.449
(1) Legenda = A = per aumento del capitale sociale B = per copertura delle perdite C = per distribuzione ai soci (2) L'importo di € 168.108,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale <u>RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA</u> Al 31.12.2020 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società: "Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597"			

PROSPETTI INTEGRATIVI

AREA SOCIO SANITARIA CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO			
Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2020	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	27.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da sopraprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	84.287	B	84.287
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	68.161	A - B	68.161
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	89.977	A - B	89.977
Utili portati a nuovo			
Totale			242.425
Quota non distribuibile (2)			- 84.287
Residua quota distribuibile			158.138
(1) Legenda = A = per aumento del capitale sociale B = per copertura delle perdite C = per distribuzione ai soci (2) L'importo di €. 71.187,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale <u>RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA</u> Al 31.12.2020 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società: "Riserve formatisi nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 21.098"			

PROSPETTO DI UTILIZZAZIONE DELLE RISERVE

UTILIZZAZIONI DELLE RISERVE EFFETTUATE NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI										
Voce di Patrimonio Netto	Copertura perdite			Operazioni sul capitale			Distribuzione ai soci			Saldo al 31.12.2020
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2018	2019	2020	
Capitale Sociale										
Riserve di capitale										
Riserve di utili										
Riserva legale Fondo rinnovo impianti Fondo finanziamento e sviluppo investimenti										
Utile a nuovo							36.000	36.000	36.300	108.300



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it



NOTA INTEGRATIVA



Stato Patrimoniale



Relazione tecnica illustrativa delle attività e passività

In sede di presentazione del Bilancio Consuntivo relativo all'esercizio 2020 il Consiglio d'Amministrazione e la Direzione dell'A.S.Far.M. ritengono doveroso fornire la più ampia e completa informazione sulla situazione della gestione amministrativa e contabile dell'Azienda, affinché gli organi preposti, gli amministratori comunali ed ogni cittadino interessato possa prenderne totale esatta cognizione.

Per una migliore lettura da parte dei destinatari, la nota integrativa è esplicativa delle voci dell'attivo e del passivo, distintamente per le due aree in cui è articolata l'Azienda, così da consentire chiara visione complessiva della situazione patrimoniale dei distinti settori operativi.

I prospetti relativi alla Situazione Patrimoniale rappresentano la struttura del capitale aziendale nei suoi componenti attivi e passivi al 31 dicembre 2020.

Essi sono articolati in forma tale da prevedere anche l'esposizione dei valori dei due esercizi precedenti e così pure, nelle tabelle comparative e negli istogrammi che seguono, la comparazione tiene conto dei risultati degli esercizi 2018 - 2019 - 2020, sia per quanto riguarda l'Area Farmacia, sia per quanto riguarda l'Area Sociosanitaria. I dati degli anni precedenti sono stati riclassificati per tener conto della novità del D.Lgs 139/2015

Il bilancio dell'esercizio 2020 è stato redatto in conformità alla vigente normativa civilistica ex D.M.T. 26/04/1995 che, in seguito all'entrata in vigore del D.Lgs. n. 6/2003 e del D.Lgs. n. 310/2004 e del D.Lgs. 139/2015, ha subito alcune modifiche.

Le norme hanno ridefinito la struttura dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa e hanno introdotto nuovi criteri di valutazione per alcune poste contabili. Hanno previsto il rendiconto finanziario quale documento a sé stante.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale conforme al nuovo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis Codice Civile, dal conto economico conforme al nuovo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis Codice Civile, nonché dalla presente nota integrativa redatta ai sensi del nuovo articolo 2427 del Codice Civile, nonché dal rendiconto finanziario redatto ai sensi del nuovo articolo 2425 TER c.c.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle nuove disposizioni di cui all'art. 2426 Codice Civile.

Non si è proceduto al raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale e/o del Conto Economico.

Non sussistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadono sotto più voci del bilancio.

Non si sono verificati casi che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli articoli 2423, 4° comma, e 2423 bis, 2° comma, Codice Civile.

L'esposizione dei dati contabili secondo la nuova normativa civilistica e dello schema tipo del bilancio approvato con Decreto Ministero del Tesoro 26/04/1995, nella forma e con le modalità dinanzi descritte in osservanza alle vigenti disposizioni di legge (disposto dell'ex articolo 42 del DPR 04/10/1986, n. 902) e dell'articolo 28 dello statuto aziendale, consente un raffronto della situazione e dei risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi finanziari, con possibilità d'immediata verifica dell'evolversi della situazione patrimoniale dell'Azienda.

Nelle tabelle che seguono, allo scopo di dare una visione globale dell'evolversi della composizione del patrimonio aziendale, sono sintetizzati i dati relativi ai componenti attivi e passivi dello stato patrimoniale.

Le valutazioni delle voci iscritte a bilancio sono state fatte secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Immobilizzazioni

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'Azienda Speciale e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, nè quelle previste da leggi speciali, nè altre effettuate volontariamente.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente tali da riflettere la durata tecnico economica e la residua possibilità di utilizzazione delle singole categorie.

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputate direttamente alle singole voci. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto, in ogni caso non inferiore al quinquennio.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, che risultano comunque nei limiti e non eccedenti quelle già previste ai fini fiscali e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Arredamento e Attrezzature	7,50 % / 15,00 %
Automezzi	12,50 % / 25,00 %
Immobili	1,50 % / 3,00 %
Impianti	7,50 % / 15,00 %

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti Sono rilevati al loro valore di realizzo, valutata l'irrelevanza dell'applicazione del nuovo criterio di valutazione al costo ammortizzato

Debiti Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione, valutata l'irrelevanza dell'applicazione del nuovo criterio di valutazione al costo ammortizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Nell'esercizio 2020 è stato deciso di modificare il criterio di valutazione delle rimanenze di merci passando dal costo medio di acquisto, adottato fino al 31.12.2019 al costo specifico di acquisto.

Ai sensi dell'art. 242, nr. 10, Codice Civile si segnala che il valore attribuito alle rimanenze è in linea al costo corrente delle stesse alla chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'OIC n. 13, punto 57 e OIC 29, punto 25 si precisa che le ragioni di tale cambiamento sono da attribuire alla volontà di valutare le rimanenze di magazzino al valore più recente maggiormente rappresentativo delle dinamiche economiche di variazione dei prezzi di acquisto.

Patrimonio Netto

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende il capitale di dotazione versato dall'Amministrazione Comunale di Induno Olona all'atto della costituzione dell'Azienda Speciale, le riserve di qualsiasi natura e gli utili eventualmente non prelevati.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono accantonate tra i "debiti tributari" e determinate secondo le aliquote e le norme vigenti in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Le garanzie potenziali, gli impegni e le passività, qua non espressi nello Stato Patrimoniale sono descritti in nota integrativa e la loro quantificazione al valore nominale.

SEZIONE PRIMA FARMACIA

Attività

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI **1.596.964,54**

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 5,24%) - 88.335,25

Nel prospetto di movimentazione dei cespiti di area di attività, sono riportati, per categoria di beni, i valori iniziali, le acquisizioni ed i valori finali registrati nell'anno.

La variazione registrata dalla posta di bilancio scaturisce dalla differenza tra le acquisizioni effettuate in corso d'anno valorizzate in €. 18.389,79 (costi capitalizzati per gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati su arredi ed impianti dello stabile di Via Jamoretti,51 quota di ammortamento spesa per l'anno pari a €. 106.725,04.

Nello scorso anno sono stati progettati e realizzati una serie di interventi migliorativi dei diversi ambienti aziendali per renderli adeguati alle norme anticovid (modifiche di tutte le postazioni a contatto diretto con il pubblico, termoscanner ecc), così come già ampiamente indicato nelle premesse iniziali del documento e che hanno contemplato:

- riscatto bene in leasing relativo al magazzino robotizzato.
- dotazione di termoscanner e predisposizione di barriere per prevenire la diffusione del Covid-19
- protezione dagli agenti atmosferici del proiettore di immagini:

Gli investimenti effettuati nell'esercizio 2019 ammontano a complessivi :

• terreni e fabbricati per	€.	0,00
• attrezzature industriali	€.	3.055,79
• arredamento per	€.	7.835,00
• macchine elettriche ed elett.	€.	<u>7.499,00</u>
Totale	€.	18.389,79

Si attesta che nell' anno 2020 non è stata effettuata alcuna operazione di disinvestimento significativo.

Nel rispetto della nuova normativa fiscale vigente, nell'esercizio in esame sono stati iscritti a bilancio ammortamenti tecnico-produttivi per l'importo di € 106.725,04 mentre è utile evidenziare che nel documento contabile non risultano spese quote di ammortamento anticipate rilevate negli esercizi precedenti.

Il valore del terreno sul quale è stata costruita la farmacia è pari a €. 59.844,3 e nel corso degli anni precedenti è stato ammortizzato per €. 13.900,26.

RIMANENZE FINALI **250.162,44**

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 2,72%) + 6.615,38

Nell'esercizio 2020, grazie all'implementazione della piattaforma informativa dell'area gestionale, è stato deciso di modificare il criterio di valutazione delle rimanenze di merci passando dal costo medio di acquisto, adottato fino al 31.12.2019 al costo specifico di acquisto.

Ai sensi dell'art. 242, nr. 10, Codice Civile si segnala che il valore attribuito alle rimanenze è in linea al costo corrente delle stesse alla chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'OIC n. 13, punto 57 e OIC 29, punto 25 si precisa che le ragioni di tale cambiamento sono da attribuire alla volontà di valutare le rimanenze di magazzino al valore più recente maggiormente rappresentativo delle dinamiche economiche di variazione dei prezzi di acquisto del mercato del farmaco e del parafarmaco.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO **127.445,61**

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 84,84%) - 713.402,21

Le poste di bilancio indicate nel capo-conto, rispetto al precedente esercizio, vengono analiticamente analizzate nella breve sintesi di dettaglio dei singoli sotto-conti di seguito indicati:

CREDITI VERSO CLIENTI **63.086,55**

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 65,53%) - 119.934,12

I crediti sono riferiti a forniture effettuate a clienti abituali e che peraltro sono prontamente fatturate con riscossione del dovuto nei termini pattuiti. La diminuzione è da collegarsi in particolare alla riscossione delle fatture, soprattutto per quelle emesse a fine anno, nelle prime settimane del mese di gennaio. In questa posta di bilancio troviamo anche esposto i crediti fatturati alle aziende farmaceutiche derivati dai contributi di "visibilità" per l'anno 2020.

CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA-I.R.E.S.-IRAP) **15.621,46**

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 63,18%) - 26.803,45

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato: per €. 7.200,00 per imposte IRES, IRAP e anticipate, per la quota di €. 2.503,00 per credito IVA dovuta all'acconto versato in data 27 dicembre 2020 recuperato con la liquidazione dello stesso mese con l'F24 pagato in data 16 gennaio 2021, €. 776,00 per crediti IRAP dovuti al versamento in sede di acconto di imposte durante l'anno risultato quest'ultimo superiore rispetto al dovuto, €. €. 153,73 per l'esposizione del credito nei confronti dell'Erario per l'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del tfr, anche quest'ultima è determinata dalla differenza tra l'acconto pagato sul valore storico e la valorizzazione dello stesso a chiusura dell'anno, €. 135,73 per imposta INAIL, infine €. 4.853,00 per crediti nei confronti dello stato per la gestione dell'emergenza Covid con la valorizzazione di crediti di imposta.

Nel corso dell'esercizio non si riporta alcuna variazione per imposte IRES e IRAP anticipate in quanto non è stato utilizzato il relativo fondo.

I diversi importi valorizzati sono recuperati come da disposizioni di legge.

CREDITI VERSO ALTRI – Regione SSN **48.241,30**

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 11,23%) + 4.869,40

Rappresenta il valore totale dell'ammontare del credito vantato dall'Azienda nei confronti del SSN Regionale. L'importo contabilizzato a chiusura dell'anno corrisponde al solo saldo delle competenze totalizzate per il mese di Dicembre.

L'importo di che trattasi è stato comunque prontamente riscosso nel corso del primo bimestre del nuovo anno.

CREDITI ESIGIBILI OLTRE ESERCIZIO SUCCESSIVO **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2019 (-/+ 0,00%) - 0,00

La presente voce è esposta in bilancio senza la valorizzazione di alcun importo, come nell'esercizio precedente, considerato che la gestione farmaceutica non ha crediti esigibili oltre l'anno.

Negli scorsi esercizi l'unico credito qui indicato era stato determinato dall'imposta versata a titolo di acconto sul maturato rivalutato del fondo T.F.R dei dipendenti.

Quest'ultimo credito, è stato utilizzato dall'azienda nel corso degli anni e prontamente compensato con l'imposta dovuta fino al suo completo esaurimento.

TESORERIA **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2019 (+/- 0,00%) - 0,00

L'ammontare delle disponibilità economiche sul conto di tesoreria viene esposta da alcuni anni a questa parte, nelle poste passive dei conti della sezione farmacia, essendo il saldo sezionale di fine anno di importo negativo.

L'azienda si è infatti da tempo uniformata alle disposizioni del Decreto Legislativo 9.10.2002 nr.231 emanato in attuazione della Direttiva comunitaria 2000/35/CE, nonché all'applicazione del regime di scissione dei pagamenti Iva previsto dall'art.17 ter Dpr 633/72 che comporta il pagamento immediato delle poste relative all'iva a credito.

BANCHE **209.753,59**

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 444,48%) + 171.229,71

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso la locale filiale del Credito Bergamasco.

Come per lo scorso esercizio le disponibilità di cassa dell'area aziendale presso questo istituto hanno riportato in attivo alla chiusura dell'anno il saldo del conto.

A far data dall'anno 2005, dovendo differenziare le possibilità di un eventuale ricorso al mercato del credito, l'Azienda ha acceso e di conseguenza movimentato un nuovo rapporto di conto corrente ordinario.

Dal mese di ottobre 2006, inoltre, in seguito alle nuove direttive fiscali, la posizione attiva presso il medesimo Istituto di Credito viene utilizzata per poter effettuare la trasmissione telematica dei modelli di pagamento F24, che non è possibile svolgere presso la posizione di conto aperta presso l'Istituto di Credito Intesa San Paolo, già tesoriere aziendale.

DENARO E VALORI IN CASSA **29.604,52**

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 68,27%) + 12.011,57

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso il negozio di farmacia relativa agli incassi registrati negli ultimi giorni dell'anno, non versati per la chiusura festiva degli istituti di credito unitamente alla valorizzazione del fondo cassa esistente.

RATEI E RISCONTI ATTIVI **300,00**

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 74,34%) - 868,91

L'importo registrato da questa voce di bilancio è la risultante dell' unica operazione non di competenza dell'anno 2020 prontamente valorizzata per l'anno 2021:

- contributo devoluto al "Banco Farmaceutico" quale quota di adesione all'organizzazione della giornata di solidarietà a favore delle popolazioni bisognose (€.300,00), giornata che si svolgerà nel prossimo mese di febbraio 2021

Passività

PATRIMONIO NETTO

758.657,03

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 0,04%)

+ 30.171,00

Il patrimonio dell'area gestionale farmacia, al netto dell'utile d'esercizio è aumentato di € 30.171,00.

Questo importo è determinato dalla destinazione della quota di utile realizzato nell'esercizio al fondo di riserva legale e al fondo finanziamento per nuovi investimenti.

La delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda per la destinazione dell'utile dell'anno precedente è la nr. 037 ed è stata approvata nella seduta del 23 Aprile 2020, dove oltre agli accantonamenti statutari (pari ad 60.342,00) sono stati destinati dal C.D.A. all'Ente locale di riferimento Comune di Induno Olona €. 36.000,00, quale compartecipazione agli utili realizzati.

Il patrimonio risulta pertanto costituito dai fondi di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, negli anni 1977–1978 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€. 26.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€. 181.208,00

- Fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituito negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, da prima in previsione della costruzione della nuova sede aziendale e per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative e poi in seguito al continuo investimento in attività, attrezzature e nuove strutture.

€. 551.449,03

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

AREA FARMACIA

CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2020	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	26.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da sopraprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	181.208	B	181.208
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	419.429	A - B	419.429
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	132.020	A - B	132.020
Utili portati a nuovo			
Totale			732.657
Quota non distribuibile (2)			- 181.208
Residua quota distribuibile			551.449

(1) **Legenda** =

A = per aumento del capitale sociale
 B = per copertura delle perdite
 C = per distribuzione ai soci

(2) **L'importo di € 168.108,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale**

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2020 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:

"Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597"

UTILE DELL'ESERCIZIO**117.781,87**

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 34,19%)

+ 30.009,47

L'utile dell'esercizio dell'area gestionale passa quindi da €. 89.422,52 dell'anno 2019 a €.117.781,87 del 2020. Il risultato è da valutare positivamente considerata la contrazione generale del comparto a livello nazionale, così come peraltro già ampiamente commentato nelle prime pagine della presente relazione dove è stata data evidenza a tutti gli indicatori del mercato del farmaco e del settore sanitario in epoca di emergenza sanitaria.

FONDO RISCHI E ONERI**25.809,84**

Variazioni sul consuntivo 2019 (-/+0,00%)

- 0,00

L'appostamento è il risultato dell'utilizzo delle quote accantonate nel corso degli esercizi precedenti per adesione alle politiche di miglioramento generali dell'azienda tra cui la realizzazione delle opere di manutenzione necessarie per la messa in sicurezza delle aree esterne della farmacia, tra cui rimangono da ultimare gli interventi di messa in sicurezza delle insegne esterne, unitamente al miglioramento dell'illuminazione perimetrale notturna a supporto dell'impianto di antintrusione.

FONDO T.F.R. PERSONALE**87.587,12**

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 40,13%)

- 58.708,26

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda, nei confronti del personale dipendente, per trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2020. La variazione intercorsa rispetto al valore indicato in bilancio l'anno precedente è stata determinata dalla differenza della liquidazione dello stesso alle dipendenti che durante l'anno 2020 hanno lasciato la nostra azienda dimettendosi e la quota di accantonamento di legge.

DEBITI**1.224.394,84**

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 35,52%)

- 674.485,31

I debiti iscritti a bilancio riflettono la situazione in essere alla chiusura dell'esercizio, puntualmente rilevati e trovano giustificazione nelle poste di seguito elencate riferite ad ogni singola voce del documento contabile.

DEBITI V/ISTITUTI DI CREDITO**590.640,05**

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 28,89%)

- 239.989,44

L'importo rispecchia l'esposizione di cassa dell'azienda nei confronti dell'istituto di credito Intesa San Paolo. Anche nell'anno 2020 l'area gestionale farmacia, per le motivazioni già precedentemente esposte, proseguirà nell'utilizzo della linea di credito di cassa per far fronte alle esigenze di liquidità nello svolgimento delle proprie attività. La variazione registrata è da valutare positivamente e da considerare in base alle movimentazioni finanziarie.

DEBITI VERSO FORNITORI	541.465,56
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 6,23%)	- 35.975,04

I debiti verso i fornitori dell'area gestionale farmaceutica risultano diminuiti rispetto all'esercizio precedente del - 6,23% , in considerazione dell'ulteriore miglioramento della gestione degli acquisti dilazionati in base alle corrette procedure di vendita e di gestione del magazzino.

Ponendo particolare attenzione alla puntuale applicazione delle condizioni di fornitura stipulate con le aziende fornitrici, parte degli stessi sono già stati liquidati nei primi giorni dell'esercizio 2021, la restante parte verrà pagata nel corso dell'anno, come da contratti sottoscritti.

DEBITI VERSO DIPENDENTI	44.069,37
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 29,27%)	- 18.238,81

Il debito verso dipendenti iscritto a bilancio è la risultante dell'importo delle somme stanziato a favore dei dipendenti dell'azienda nel mese di Dicembre 2020 ma liquidate a Gennaio 2021, dal rateo di 14^ mensilità dovuto per l'anno 2020 in pagamento nel prossimo mese di giugno 2021 ed infine dall'impegno del Consiglio di Amministrazione nel corrispondere al personale dipendente il premio di produttività contrattualmente previsto entro la prossima scadenza di luglio, verificate al riguardo per questa ultima posta di spesa le relative norme di legge che ne dispongono l'utilizzo. La variazione percentuale rispetto al precedente esercizio, è da imputarsi alla nuova organizzazione del personale effettuata all'interno del negozio di farmacia, di cui si rimanda alle premesse narrative del documento di bilancio.

DEBITI TRIBUTARI	29.020,47
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 44,09%)	+ 8.879,99

I debiti tributari derivano dalle somme dovute all'erario per IVA sui crediti verso il SSN per €. 3.836,61, per le competenze dei mesi di Dicembre 2020 non ancora liquidati a fine d'anno, per €. 9.413,86 quale debito IRPEF maturato sulle retribuzioni dei dipendenti e le competenze dei professionisti pagate a dicembre da erogare allo stato a mezzo di modello F24 sempre in data 16 gennaio 2021, per €. 12.209,00 quale saldo imposte IRES da versare nel corso del 2021 come da disposizione di legge ed infine per €. 3.561,00 quale debito nei confronti dell'Amministrazione Comune di Induno Olona per la tassa TA.RI. in scadenza nel mese di febbraio e marzo 2021.

DEBITI V/ISTIT. ESIGIB. ENTRO 12 mesi	15.304,44
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 17,64%)	+ 2.294,83

Gli altri debiti derivano dalle somme dovute agli Istituti Previdenziali per i contributi ed oneri previdenziali registrati nel mese di dicembre il cui versamento è stato effettuato nel successivo mese di gennaio 2021.

ALTRI DEBITI	3.894,95
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 72,45%)	- 10.244,80

La posta di bilancio contabilizza una serie di debiti non riconducibili alle dirette forniture di medicinali e/o servizi, ma riferita principalmente a poste diverse quali :

- SSN trattenute sulle competenze del mese di Dicembre 2020,
- spese per la gestione delle commissioni per transazioni Pos e Carte di Credito ancora da liquidare;

- istituti previdenziali per le quote di contributi sulle retribuzioni di competenza dell'anno 2020,
- quota annuale da corrispondere al fondo per le adozioni a distanza di competenza dell'anno, quale residuo importo da liquidare.
- Quota spese per la gestione del portare faceb.

La sommatoria di questi micro-importi è stata puntualmente liquidata nel corso dei primi mesi del corrente esercizio.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

0,00

Variazioni sul consuntivo 2017 (-/+ 0,00 %)

L'importo indicato dedicato alla voce di bilancio è pari a zero, non avendo avuto l'azienda nessun importo da riscontare.

NOTIZIE SULLA COMPOSIZIONE E NATURA DEGLI IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI

Impegni, Garanzie e Passività Potenziali

0,00

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 100,00%)

- 29.014,80

In applicazione delle nuove normative fiscali (D.lgs 139/2015 e dei nuovi Oic) i conti d'ordine non vengono più indicati in bilancio nello stato patrimoniale ma solamente descritti nella nota integrativa.

Non ci sono garanzie, né passività potenziali non già espresse nel Bilancio, mentre gli impegni si riassumono nella descrizione che segue relativamente ai contratti di leasing in essere in azienda.

L'importo registrato è azzerato in quanto ad nel mese di Aprile 2020 è venuto a scadere il contratto sottoscritto con la società Credem Leasing per il magazzino robotico
Quest'ultimo è stato riscattato e lo stesso rivalutato come da disposizione di legge.

	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020
Impegni, garanzie e passività potenziali			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	0,00	0,00
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	41.542,19	29.014,80	0,00
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	41.542,19	29.014,80	0,00

SEZIONE SECONDA SOCIOSANITARIA

Attività

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	173.715,77
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 33,35%)	- 86.955,53

L'importo si riferisce al totale degli investimenti effettuati dall'Azienda negli anni per interventi di straordinaria manutenzione eseguiti sull'immobile di proprietà comunale concesso all'Azienda in comodato d'uso per lo svolgimento delle attività istituzionali. Anche nell'ultimo esercizio sono proseguite le attività di straordinaria manutenzione previste per dare sempre evidenza al piano programma, così come indicato dalla D.G.R. 7435/01 e s.m.i. per le procedure di accreditamento della R.S.A. al FSR.

L'ammontare complessivo delle immobilizzazioni esposto è da considerarsi già al netto delle imputazioni per le quote di ammortamento effettuate pari a €. 86.955,53.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	86.886,22
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 18,90%)	- 20.253,73

Sono riportati, per categoria di beni, i valori riferiti alla situazione finale dell'anno.

Vale quanto già esposto per la voce "Immobilizzazioni immateriali", avendo l'Azienda dovuto procedere nell'esercizio alla realizzazione di strutture ed all'acquisto di arredi ed attrezzature per dare parziale evidenza ai dettami previsti dalla normativa regionale per il funzionamento e l'accREDITamento delle R.S.A. della Regione Lombardia.

Gli importi oggi iscritti a bilancio nell'esercizio 2020 sono riepilogati nelle singole voci che seguono, al netto delle poste di ammortamento:

• terreni e fabbricati per	€.	13.569,57
• arredamento e attrezzature	€.	41.994,37
• macchine elettriche/hardware-software	€.	29.219,66
• Automezzi	€.	<u>2.102,62</u>
Totale	€.	86.886,22

mentre si informa che nell'esercizio ultimato non è stato effettuato alcun disinvestimento di particolare significato.

RIMANENZE	12.883,84
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 2,78%)	+ 349,06

Nell'esercizio 2020, è stato deciso di modificare il criterio di valutazione delle rimanenze di merci passando dal costo medio di acquisto, adottato fino al 31.12.2019 al costo specifico di acquisto. Ai sensi dell'art. 242, nr. 10, Codice Civile si segnala che il valore attribuito alle rimanenze è in linea al costo corrente delle stesse alla chiusura dell'esercizio.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO	31.978,85
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 93,17%)	- 435.933,07

Le poste di bilancio indicate nel capo-conto, rispetto al precedente esercizio, vengono analiticamente analizzate nella breve sintesi di dettaglio dei singoli sotto-conti di seguito indicati:

CREDITI VERSO CLIENTI	11.182,60
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 30,49%)	- 4.905,14

I crediti verso clienti sono riferiti a servizi e prestazioni rese il cui corrispettivo non è ancora stato introitato, ma che può essere comunque considerato ricorrente, in quanto prontamente incassato nei primi giorni dell'anno 2021.

CREDITI VERSO COMUNE DI INDUNO OLONA	166,17
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 46,30%)	- 143,25

L'importo del credito è riferito alla fatturazione relativa alla consumazione pasti presso il servizio di ristorazione aziendale a favore del personale comunale non ancora introitato alla fine dell'esercizio.

CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA,IRES,IRAP)	20.630,08
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 115,16%)	+ 11.041,91

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato per imposte anticipate IRES ed IRAP per rigiro acconto fondi al 24% ed al 3,19% e per crediti nei confronti dello stato per la gestione dell'emergenza Covid 19 con la valorizzazione del credito d'imposta. Il credito indicato verrà recuperato in sede di versamento delle imposte mediante compensazione delle stesse attraverso il modello unificato di pagamento.

CREDITI VERSO REGIONE F.S.R.	0,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 100,00%)	- 16.581,00

Per l'anno 2020 A.T.S. Agenzia di Tutela della Salute per conto di Regione Lombardia non ha comunicato eventuali crediti per i servizi sanitari resi agli ospiti della R.S.A. e per i servizi di assistenza sanitaria domiciliare A.D.I. .

BANCHE E DENARO E VALORI IN CASSA	1.092.967,35
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 1,98%)	- 22.080,78

La posta di bilancio espone le giacenze esistenti presso la locale filiale del Credito Bergamasco e presso la filiale della Banca Intesa Sanpaolo, nonché dal denaro presente in cassa al 31.12.2020 quale incasso corrispettivi del servizio di ristorazione collettiva esterno e dell'ambulatorio dei medici specialisti, prontamente versati all'inizio dell'anno 2021. Come tutti gli anni, l'importo registrato è inoltre la risultante dello slittamento dei termini di pagamento dei fornitori a gennaio 2021.

RATEI E RISCONTI ATTIVI		0,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 100,00%)	-	60,34

Nell'anno 2020 non è stato rilevato nessun rateo o risconto attivo

Passività

PATRIMONIO NETTO	289.947,73
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 17,78%)	+ 43.774,53

Il patrimonio dell'area seconda sociosanitaria, rispetto all'esercizio precedente ha rilevato un aumento pari al 17,78%.

Il patrimonio risulta pertanto essere costituito dai fondi di riserva di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, nell'anno 2002 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€. 27.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€. 84.286,73

- Fondo rinnovo impianti e fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituiti negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative della struttura sociosanitaria

€ 158.137,59

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

AREA SOCIO SANITARIA

CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2020	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	27.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	84.287	B	84.287
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	68.161	A - B	68.161
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	89.977	A - B	89.977
Utili portati a nuovo			
Totale			242.425
Quota non distribuibile (2)			- 84.287
Residua quota distribuibile			158.138

(1) **Legenda** =

A = per aumento del capitale sociale

B = per copertura delle perdite

C = per distribuzione ai soci

(2) **L'importo di € 71.187,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale**

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2020 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:

"Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 21.098"

UTILE D'ESERCIZIO	+ 20.523,41
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 196,59%)	+ 13.603,53

Il risultato economico chiude con l'utile d'esercizio esposto pari ad €. 20.523,41 che è contabilizzato al titolo del patrimonio netto.

FONDO ONERI FUTURI	22.423,16
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 26,57%)	- 8.115,04

Per l'anno 2020, il Consiglio di Amministrazione, ha deciso di non inserire a riserva nessun importo. La variazione sulla quota di €. 8.115,04 è relativa all'utilizzo nell'anno 2020 dell'importo accantonato nell'anno precedente quale costo per manutenzione vetrata e pluviali e riparazione guaina. L'importo restante da utilizzare ammonta ad €. 19.340,88 ed è relativo ad opere previste ma non ancora effettuate e la cui realizzazione è rimandata agli esercizi futuri.

La restante quota dell'importo contabilizzato €. 3.082,28 è la prudenziale stima di accantonamento al fondo per sopprimere all'eventualità di perdita di quote di rette che non fossero pagate dagli aventi causa e/o per le quali non sussistano concrete possibilità d'effettivo recupero verso le persone obbligate.

FONDO T. F. R. PERSONALE	503.353,86
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 1,29%)	- 6.584,05

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda nei confronti dei propri dipendenti di area per la quota di trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2020.

DEBITI	581.196,52
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 50,61%)	- 595.520,59

I debiti iscritti a bilancio riflettono la situazione in essere alla chiusura dell'esercizio, puntualmente rilevati e trovano giustificazione nelle poste di seguito elencate riferite ad ogni singola voce del documento contabile.

Mutui	236.680,88
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 10,65%)	- 28.222,70

Per far fronte alle necessità di liquidità per cassa essendo l'azienda assoggettata al regime dello split payment (pagamento anticipato iva fatture art 17 ter dpr 633/72) e con i lavori di realizzazione della polivalente, si è ritenuto utile stipulare un Mutuo con la locale Filiale della Banca Intesa Sanpaolo dell'importo complessivo di €. 306.900,00 da estinguersi in 10 anni e ciò al fine di non compromettere anche l'indice di tempestività dei pagamenti previsto per legge. L'importo del debito riferito oltre ai dodici mesi è pari a €. 207.550,10, oltre ai cinque anni è pari a €. 81.347,67.

DEBITI VERSO FORNITORI	102.851,87
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 0,33%)	+ 337,34

Alla chiusura dell'anno i debiti verso fornitori risultano quasi invariati rispetto allo scorso esercizio. L'importo evidenziato a bilancio è stato saldato nei termini contrattuali pattuiti in fase di contrattazione con le rispettive aziende in ottemperanza alle disposizioni comunitarie sui pagamenti di acquisti di beni e servizi nei primi mesi dell'anno 2021.

DEBITI VERSO OSPITI**24.046,40**

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 23,30%)

- 7.304,02

Alla chiusura dell'anno i debiti verso gli ospiti risultano diminuiti rispetto al precedente esercizio. L'importo evidenziato è riferito a quote di rette che a fine anno dovevano essere restituite ai relativi congiunti/eredi degli ospiti deceduti e che sono state prontamente liquidate nei primi mesi del 2021.

DEBITI VERSO DIPENDENTI**114.954,60**

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 5,23%)

- 6.347,52

Il debito verso i dipendenti è costituito dalla quota a parte di retribuzioni spettanti ai collaboratori in servizio presso l'area gestionale nel mese di dicembre 2020 e che è stata erogata nel mese di gennaio 2021 e dall'importo del rateo relativo alla 14^a mensilità dovuto per l'anno 2020 che verrà erogato con la mensilità del prossimo mese di giugno.

ALTRI DEBITI**102.662,77**

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 20,77%)

+ 17.656,85

Gli altri debiti derivano dalla complessità delle somme dovute all'erario per quote di I.R.E.S., e IRPEF dipendenti oltre che agli Istituti di Previdenza, quale calcolo delle quote a parte per contributi del mese di dicembre i cui pagamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio dell'anno 2020 e comunque alle scadenze prefissate di legge.

NOTIZIE SULLA COMPOSIZIONE E NATURA DEGLI IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI**Impegni, Garanzie e Passività Potenziali****1.881.151,47**

Variazioni sul consuntivo 2019

+/- 0,00

In applicazione delle nuove normative fiscali (D.lgs 139/2015 e dei nuovi Oic) i conti d'ordine non vengono più indicati in bilancio nello stato patrimoniale ma solamente descritti nella nota integrativa.

Non ci sono garanzie, né passività potenziali non già espresse nel Bilancio, mentre gli impegni si riassumono nella descrizione che segue.

Con la sottoscrizione del nuovo contratto di comodato per la gestione e l'utilizzo dell'immobile destinato allo svolgimento dei servizi sociosanitari e di cura delle persone anziane auto e non autosufficienti è stato anche aggiornato il valore dell'immobile aziendale di via Maciachini 9 considerate le opere per la realizzazione della nuova sala polivalente.

	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020
Impegni, garanzie e passività potenziali			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	1.881.151,47	1.881.151,47	1.881.151,47
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	0,00	0,00	0,00
Beni di terzi c/o ns. sede	3.610,95	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	1.884.762,42	1.881.151,47	1.881.151,47



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@sfarm) : amministrazione@sfarm - sito internet : www.asfarm.it

Bilancio Consuntivo Economico esercizio 2020

PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO

A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE			
FARMACIA 2020 €URO	SOCIOSANITARI 2020 €URO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2020 €uro
		A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
		1) RICAVI	
		a) dalle vendite e dalle prestazioni	
2.004.518,08	0,00	- per vendita contanti	2.004.518,08
1.269.979,85	0,00	- per vendita assistiti SSN	1.269.979,85
3.498,18	0,00	- per vendita al Comune	3.498,18
0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
0,00	818.812,94	- per rette Casa Albergo	818.812,94
0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	498.819,43	- per rette reparto NAT	498.819,43
0,00	6.000,00	- integrazione rette da Comuni	6.000,00
0,00	-21.807,86	- rette rimborsate ad ospiti	-21.807,86
0,00	109.272,49	- per Adi e Servizi Sociosanitari sul territorio	109.272,49
0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	30.081,71	- per proventi gestione mensa	30.081,71
3.277.996,11	1.441.178,71	TOTALE RICAVI	4.719.174,82
0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	
0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	a) diversi	0,00
22.040,12	31.157,70	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	53.197,82
0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
48.717,66	20.137,21	- da fornitori e altri	68.854,87
15.391,56	36.373,07	- da sopravvenienza attiva ordinaria	51.764,63
0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
	0,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	
114.471,12	0,00	- da medicina di base	114.471,12
0,00	374.381,50	- da medicina specialistica libera professione	374.381,50
0,00	292.765,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	292.765,00
93.593,75	0,00	d) corrispettivi concess. Centro prelievi	93.593,75
294.214,21	754.814,48	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.049.028,69
3.572.210,32	2.195.993,19	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	5.768.203,51
		B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
		6) Materie prime consumo e merci	
2.470.585,67	49.560,50	- Medicinali e parafarmaci	2.520.146,17
14.607,19	11.252,69	- Materiali e prodotti diversi	25.859,88
0,00	143.096,45	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	143.096,45
0,00	26.012,05	- Servizio guardaroba e lavanderia	26.012,05
0,00	8.525,96	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	8.525,96
86.281,32	135.384,59	- Servizi d'assistenza sanitaria	221.665,91
2.571.474,18	373.832,24	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	2.945.306,42
		7) Per servizi:	
41.132,30	33.140,78	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	74.273,08
0,00	51.045,87	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	51.045,87
16.942,55	6.334,67	c) Assistenza Hardware e Software	23.277,22
9.951,88	12.234,23	d) Assistenza impianti tecnologici	22.186,11
20.218,28	15.342,94	e) Prestazioni professionali e consulenze	35.561,22
31.154,82	83.407,14	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	114.561,96
7.918,16	4.222,99	g) Cancelleria e stampati	12.141,15
8.914,19	4.550,46	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	13.464,65
76.347,96	64.003,04	i) Vigilanza, pulizia e simili	140.351,00
28.798,35	23.504,35	l) Assicurazioni e bolli	52.302,70
4.117,45	0,00	m) Pubblicità e stampa	4.117,45
0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
936,00	936,00	o) Indennità di carica ai revisori	1.872,00
3.445,00	500,00	p) Quote associative	3.945,00
0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
11.867,18	10.221,54	r) Costi e oneri diversi	22.088,72
12.844,47	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	12.844,47
2.268,36	2.271,02	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	4.539,38
15.780,60	273.479,00	u) Spese gestione servizio intramoenia ospedaliera	289.259,60
3.500,00	3.573,04	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	7.073,04
296.137,55	588.767,07	TOTALE COSTI PER SERVIZI	884.904,62
		8) Per godimento beni di terzi:	
0,00	14.000,00	Locazione immobili	14.000,00
10.871,08	0,00	Canoni leasing - noleggio attrezzatura	10.871,08
10.871,08	14.000,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	24.871,08
2.878.482,81	976.599,31	A riportare	3.855.082,12

A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE			
FARMACIA 2020	SOCIOSANITARI 2020	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2020
€URO	€URO		€uro
2.878.482,81	976.599,31	Riporto	3.855.082,12
		9) Per il personale	
217.306,54	749.572,30	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	966.878,84
73.461,12	0,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	73.461,12
75.367,30	216.056,17	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	291.423,47
1.984,97	4.986,49	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	6.971,46
4.680,00	2.608,16	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	7.288,16
15.000,00	35.000,00	f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	50.000,00
387.799,93	1.008.223,12	TOTALE COSTI DI PERSONALE	1.396.023,05
		10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	86.955,53	a) Ammortamento immob.immateriali	86.955,53
0,00	0,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
83.220,94	1.071,71	- Terreni e Fabbricati	84.292,65
16.430,90	12.461,12	- Arredamento, attrezzature. Impianti	28.892,02
2.856,18	11.733,72	- Macchine elettriche, hardware, software	14.589,90
4.217,02	4.205,27	- Autoveicoli aziendali	8.422,29
0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
106.725,04	116.427,35	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	223.152,39
-6.615,38	-349,06	11) Variaz. Rimanenze materie prime	-6.964,44
0,00	0,00	12) a- Accantonamento per rischi	0,00
0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
17.289,46	53.868,75	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	71.158,21
11.552,98	5.272,79	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	16.825,77
0,00	739,43	14) b - IVA indetraibile	739,43
3.395.234,84	2.160.781,69	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	5.556.016,53
176.975,48	35.211,50	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	212.186,98
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
0,00	0,00	15) Proventi da partecipazioni	0,00
0,00	0,00	16) Altri proventi finanziari:	0,00
109,11	127,35	a) Interessi conto di tesoreria e altri	236,46
0,00	0,00	b) Contributo conto interessi	0,00
0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	0,00
0,00	0,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-15.563,72	-4.303,93	b) Altri / Spese Pos- Istituti di Credito	-19.867,65
0,00	-7.931,51	c) Interessi passivi Istituti di credito	-7.931,51
-15.454,61	-12.108,09	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-27.562,70
		D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	19) Svalutazioni:	0,00
161.520,87	23.103,41	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	184.624,28
		20) IMPOSTE ETASSE	
-8.362,00	-3.392,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-11.754,00
-35.377,00	3.076,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-32.301,00
0,00	-316,00	Imposte anticipate - IRAP	-316,00
0,00	-1.948,00	Imposte anticipate - IRES	-1.948,00
-43.739,00	-2.580,00	21) TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio,	46.319,00
117.781,87	20.523,41	UTILE D'ESERCIZIO	138.305,28

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2018 €URO	CONSUNTIVO 2019 €URO	PREVENTIVO 2020 asestato €URO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2020 €uro
			A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
			1) RICAVI	
1.979.315,14	1.904.283,10	1.999.000,00	a) dalle vendite e dalle prestazioni	2.004.518,08
1.365.195,46	1.274.909,92	1.269.000,00	- per vendita contanti	1.269.979,85
2.918,46	46,40	3.450,00	- per vendita assistiti SSN	3.498,18
0,00	0,00	0,00	- per vendita al Comune	0,00
3.348,69	0,00	0,00	- per trasferimenti Sezione Sociosanitaria e altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette casa albergo	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAT	0,00
0,00	0,00	0,00	- integrazione rette da Comuni	0,00
0,00	0,00	0,00	- rette rimborsate ad ospiti	0,00
0,00	0,00	0,00	- per Intramoenia Ospedaliera - Adi Servizi Soc.	0,00
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	0,00	0,00	- per proventi gestione mensa	0,00
3.350.777,75	3.179.239,42	3.271.450,00	TOTALE RICAVI	3.277.996,11
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	
0,00	0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
		0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
			a) diversi	
17.583,66	14.548,44	22.000,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	22.040,12
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
83.316,65	48.860,07	48.000,00	- da fornitori e altri	48.717,66
11.152,77	1.877,55	13.500,00	- da sopravvenienza attiva ordinaria	15.391,56
0,00	0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
			b) corrispettivi concess.ambulatori	
146.917,23	129.573,01	114.000,00	- medici di base e specialisti	114.471,12
0,00	0,00	0,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	0,00
91.070,24	173.361,21	93.500,00	d) corrispettivi concessione centro prelievi	93.593,75
350.040,55	368.220,28	291.000,00	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	294.214,21
3.700.818,30	3.547.459,70	3.562.450,00	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.572.210,32
			B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
			6) Materie prime consumo e merci	
2.490.359,04	2.324.970,81	2.477.000,00	- Medicinali e parafarmaci	2.470.585,67
14.844,55	14.959,58	14.900,00	- Materiali e prodotti diversi	14.607,19
0,00	0,00	0,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	0,00
74.011,43	75.647,41	87.000,00	- Servizi d'assistenza esterni in outsourcing	86.281,32
2.579.215,02	2.415.577,80	2.578.900,00	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	2.571.474,18
			7) Per servizi:	
51.088,34	30.078,53	42.000,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	41.132,30
780,00	0,00	0,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	0,00
17.493,14	17.101,25	17.000,00	c) Assistenza Hardware e Software	16.942,55
9.577,98	9.495,15	10.000,00	d) Assistenza impianti tecnologici	9.951,88
17.287,29	18.837,03	20.500,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	20.218,28
32.019,41	38.977,96	33.500,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	31.154,82
7.583,56	7.730,52	8.000,00	g) Cancelleria e stampati	7.918,16
11.125,38	12.233,96	9.000,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	8.914,19
58.083,99	74.416,24	76.500,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	76.347,96
34.629,90	28.498,78	29.000,00	l) Assicurazioni e bolli	28.798,35
4.965,42	3.791,77	4.200,00	m) Pubblicità e stampa	4.117,45
0,00	0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
936,00	936,00	936,00	o) Indennità di carica ai revisori	936,00
3.728,00	3.730,00	3.500,00	p) Quote associative	3.445,00
556,72	0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
11.923,29	11.456,19	12.000,00	r) Costi e oneri diversi	11.867,18
13.434,18	12.680,54	13.000,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	12.844,47
3.231,08	2.097,93	2.500,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	2.268,36
13.349,15	96.750,25	16.500,00	u) Spese gest. punto prelievo e servizio intramoen	15.780,60
2.870,00	4.349,00	3.500,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	3.500,00
294.662,83	373.161,10	301.636,00	TOTALE COSTI PER SERVIZI	296.137,55
			8) Per godimento beni di terzi:	
0,00	0,00	0,00	Locazione immobili	0,00
43.654,81	32.574,70	11.000,00	Canoni leasing	10.871,08
43.654,81	32.574,70	11.000,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	10.871,08
2.917.532,66	2.821.313,60	2.891.536,00	A riportare	2.878.482,81

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO 2020 ASSESTATO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2020
€URO	€URO	€URO		€uro
2.917.532,66	2.821.313,60	2.891.536,00	Riporto	2.878.482,81
245.201,53	222.192,37	220.000,00	9) Per il personale	
84.845,01	80.642,80	74.000,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	217.306,54
89.301,54	88.602,63	80.000,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	73.461,12
3.646,49	2.166,71	2.000,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	75.367,30
4.806,00	3.990,00	5.000,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	1.984,97
18.000,00	18.000,00	15.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	4.680,00
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	15.000,00
445.800,57	415.594,51	396.000,00	TOTALE COSTI DI PERSONALE	387.799,93
0,00	0,00	0,00	10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	0,00
82.609,35	83.220,94	83.500,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
17.027,75	16.580,07	17.000,00	- Terreni e Fabbricati	83.220,94
4.858,82	3.844,45	3.000,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	16.430,90
4.217,02	4.217,02	4.250,00	- Macchine elettriche, hardware, software	2.856,18
0,00	0,00	0,00	- Autoveicoli aziendali	4.217,02
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
108.712,94	107.862,48	107.750,00	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	106.725,04
21.514,06	23.451,46	0,00	11) Variaz. Rimanenze materie prime	-6.615,38
34.800,00	0,00	0,00	12) a - Accantonamento per rischi	0,00
0,00	0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
18.818,69	19.638,66	18.500,00	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	17.289,46
11.434,44	12.100,46	12.000,00	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	11.552,98
0,00	0,00	0,00	14) b - IVA indetraibile	0,00
3.558.613,36	3.399.961,17	3.425.786,00	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	3.395.234,84
142.204,94	147.498,53	136.664,00	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	176.975,48
0,00	0,00	0,00	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
0,00	0,00	0,00	15) Proventi da partecipazioni	0,00
326,27	94,58	100,00	16) Altri proventi finanziari:	0,00
702,52	0,00	0,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	109,11
0,00	0,00	0,00	b) Contributo c/interessi Sabatini bis	0,00
0,00	0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	
-15.240,60	-19.130,59	-16.000,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-915,73	0,00	0,00	b) Altri / Spese Pos- Istituti di Credito	-15.563,72
			c) Interessi passivi Istituti di credito	0,00
-15.127,54	-19.036,01	-15.900,00	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-15.454,61
0,00	0,00	0,00	D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
0,00	0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
			19) Svalutazioni:	0,00
127.077,40	128.462,52	120.764,00	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	161.520,87
-11.347,00	-8.797,00	-12.500,00	20) IMPOSTE E TASSE	
-25.112,00	-18.806,00	-26.500,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-8.362,00
-398,00	-1.599,00	-500,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-35.377,00
-2.448,00	-9.838,00	-2.500,00	Imposte anticipate - IRAP	0,00
			Imposte anticipate - IRES	0,00
-39.305,00	-39.040,00	-42.000,00	TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	-43.739,00
52.361,33	89.422,52	78.764,00	UTILE D'ESERCIZIO	117.781,87

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIO SANITARI				
CONSUNTIVO 2018 EURO	CONSUNTIVO 2019 EURO	PREVENTIVO 2020 assestato EURO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2020 EURO
			A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
			1) RICAVI	
			a) dalle vendite e dalle prestazioni	
0,00	0,00	0,00	- per vendita contanti	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita assistiti SSN	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita al Comune	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
816.805,30	861.178,77	818.500,00	- per rette Casa Albergo	818.812,94
498.103,40	544.905,00	498.000,00	- per rette reparto NAT	498.819,43
30.997,00	3.000,00	6.000,00	- integrazione rette da Comuni	6.000,00
-19.803,78	-25.216,52	-22.000,00	- rette rimborsate ad ospiti	-21.807,86
113.638,83	94.286,00	120.000,00	- per Adi e Servizi Sociosanitari sul territorio	109.272,49
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
113.771,08	71.361,88	29.000,00	- per proventi gestione mensa	30.081,71
1.553.511,83	1.549.515,13	1.449.500,00	TOTALE RICAVI	1.441.178,71
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
0,00	0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	0,00	a) diversi	0,00
17.425,05	40.527,88	31.100,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	31.157,70
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
14.630,49	6.825,91	20.100,00	- da fornitori e altri	20.137,21
360.229,32	38,27	35.620,00	- sopravvenienza attiva	36.373,07
1.747,97	0,00	0,00	- Proventi da IVA PRO-RATA	0,00
			b) corrispettivi concess.ambulatori	0,00
293.334,00	292.973,00	374.000,00	- gestione attività medicina specialistica	374.381,50
324.419,00	317.933,00	292.000,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	292.765,00
0,00	0,00	0,00	d) corrispettivi centro prelievi	0,00
1.011.785,83	658.298,06	752.820,00	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	754.814,48
2.565.297,66	2.207.813,19	2.202.320,00	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.195.993,19
			B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
			6) Materie prime consumo e merci	
17.232,78	16.175,44	50.000,00	- Medicinali e parafarmaci e dpi	49.560,50
10.190,53	11.740,70	11.260,00	- Materiali e prodotti diversi	11.252,69
246.093,02	213.872,18	143.000,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	143.096,45
17.907,47	22.114,04	26.500,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	26.012,05
13.385,67	10.230,44	9.000,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	8.525,96
90.983,90	109.607,14	136.000,00	- Servizi d'assistenza esterni in outsourcing	135.384,59
395.793,37	383.739,94	375.760,00	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	373.832,24
			7) Per servizi:	
93.829,79	32.468,46	33.150,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	33.140,78
214.172,42	79.642,83	51.200,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	51.045,87
9.061,94	7.927,08	7.000,00	c) Assistenza Hardware e Software	6.334,67
11.462,65	11.677,69	12.500,00	d) Assistenza impianti tecnologici	12.234,23
30.242,96	8.065,29	16.000,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	15.342,94
92.970,87	85.681,99	84.500,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	83.407,14
9.239,15	4.019,00	5.500,00	g) Cancelleria e stampati	4.222,99
3.893,31	3.958,67	4.300,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	4.550,46
58.429,43	67.957,72	64.000,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	64.003,04
25.152,91	25.158,78	23.000,00	l) Assicurazioni e bolli	23.504,35
827,90	0,00	0,00	m) Pubblicità e stampa	0,00
0,00	0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
936,00	936,00	936,00	o) Indennità di carica ai revisori	936,00
470,00	470,00	500,00	p) Quote associative	500,00
0,00	0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
15.698,22	12.734,29	10.900,00	r) Costi e oneri diversi	10.221,54
0,00	0,00	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	0,00
3.161,00	1.450,21	2.500,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	2.271,02
216.206,00	212.112,00	274.000,00	u) Spese gestione servizio intramoenia osped.	273.479,00
5.682,30	3.834,06	3.600,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	3.573,04
791.436,85	558.094,07	593.586,00	TOTALE COSTI PER SERVIZI	588.767,07
			8) Per godimento beni di terzi:	
14.604,50	14.000,00	14.000,00	Locazione immobili	14.000,00
0,00	0,00	0,00	Canoni leasing	0,00
14.604,50	14.000,00	14.000,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	14.000,00
1.201.834,72	955.834,01	983.346,00	A riportare	976.599,31

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIO SANITARI				
CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	PREVENTIVO asestato 2020	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2020
EURO	EURO	EURO		EURO
1.201.834,72	1.201.834,72	983.346,00	Riporto	976.599,31
			9) Per il personale	
796.493,21	772.549,34	750.000,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	749.572,30
0,00	0,00	0,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	0,00
237.825,78	216.852,45	217.000,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	216.056,17
2.678,01	1.569,68	5.500,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	4.986,49
3.796,26	3.082,72	4.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	2.608,16
35.000,00	35.000,00	35.000,00	f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	35.000,00
1.075.793,26	1.029.054,19	1.011.500,00	TOTALE COSTI DI PERSONALE	1.008.223,12
			10) Ammortamenti e svalutazioni:	
86.958,02	86.958,02	87.000,00	a) Ammortamento immob.immateriali	86.955,53
0,00	0,00	0,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
1.071,71	1.071,71	1.072,00	- Terreni e Fabbricati	1.071,71
14.065,40	13.700,54	12.500,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	12.461,12
6.498,23	11.292,33	12.000,00	- Macchine elettriche, hardware, software	11.733,72
4.205,27	4.205,27	4.300,00	- Autoveicoli aziendali	4.205,27
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
112.798,63	117.227,87	116.872,00	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	116.427,35
5.056,72	3.518,95	0,00	11) Variaz. Rimanenze materie prime	-349,06
68.374,00	8.115,04	0,00	12) a - Accantonamento per rischi	0,00
0,00	0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
60.837,27	60.692,79	55.000,00	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	53.868,75
20.413,18	6.702,11	7.000,00	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	5.272,79
0,00	2.074,63	2.000,00	15) A - IVA indetraibile	739,43
2.545.107,78	2.183.219,59	2.175.718,00	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	2.160.781,69
20.189,88	24.593,60	26.602,00	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	35.211,50
			C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
			15) Proventi da partecipazioni	
			16) Altri proventi finanziari:	
63,08	170,47	125,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	127,35
0,00	0,00	0,00	b) Contributo conto interessi	0,00
			17) Interessi altri oneri verso:	
0,00	0,00	0,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-7.442,35	-4.161,91	-4.300,00	b) Altri / Spese gestione bancarie / Pos	-4.303,93
-6.510,30	-8.967,28	-8.000,00	c) Interessi passivi Istituti di credito	-7.931,51
0,00	0,00	0,00	17 - bis) Utili e perdite su cambi	0,00
-13.889,57	-12.958,72	-12.175,00	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-12.108,09
0,00	0,00		D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
0,00	0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
		0,00	19) Svalutazioni:	
6.300,31	11.634,88	14.427,00	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	23.103,41
			20) IMPOSTE E TASSE	
-3.358,00	-1.220,00	-5.000,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-3.392,00
2.789,00	16.939,00	-5.000,00	Imposte reddito esercizio - IRES	3.076,00
-385,00	-2.857,00	0,00	Imposte anticipate - IRAP	-316,00
-2.375,00	-17.577,00	0,00	Imposte anticipate - IRES	-1.948,00
-3.329,00	-4.715,00	-10.000,00	TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	-2.580,00
2.971,31	6.919,88	4.427,00	UTILE D'ESERCIZIO/PERDITA DI ESERCIZIO	20.523,41

RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto Finanziario redatto con il metodo indiretto ai sensi dell'art. 2423 comma 1 e 2425-ter C.C. quale documento a sé stante analizza i flussi di liquidità generati nell'esercizio.

Valori espressi in EURO (unità) - Calcolo con Metodo Indiretto

A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)

Utile (perdita) dell'esercizio	138305
Imposte sul reddito	46319
Interessi passivi/(attivi)	27563
(Dividendi)	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	212187
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	
Accantonamenti ai fondi	78129
Ammortamenti delle immobilizzazioni	223153
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circ. netto	301282
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	513469
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>	
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-6964
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	124839
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	-1008429
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	929
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	1511
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	236684
Totale variazioni del capitale circolante netto	-651430
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	-137961
<i>Altre rettifiche</i>	
Interessi incassati/(pagati)	-27563
(Imposte sul reddito pagate)	-17198
Dividendi incassati	
(Utilizzo dei fondi)	-154927
Altri incassi/(pagamenti)	
Totale altre rettifiche	-199688
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	-337649

B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	-27607
(Investimenti)	-27607
Disinvestimenti	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	-1
(Investimenti)	-1
Disinvestimenti	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	0
(Investimenti)	0
Disinvestimenti	0
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>	-28223
(Investimenti)	-28223
Disinvestimenti	0
<i>(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)</i>	
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-55831

C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

<i>Mezzi di terzi</i>	
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0
Accensione finanziamenti	0
(Rimborso finanziamenti)	0
<i>Mezzi propri</i>	
Aumento di capitale a pagamento	0
(Rimborso di capitale)	
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-35999
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-35999

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) **-429479**

Disponibilità liquide a inizio esercizio	
Depositi bancari e postali	1153257
Assegni	0
Danaro e valori in cassa	17908
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1171165
Disponibilità liquide a fine esercizio	
Depositi bancari e postali	710908
Assegni	0
Danaro e valori in cassa	0
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	741686
LIQUIDITA' REALE DA BILANCIO	741686
DELTA	0

PROSPETTO DI RICONCiliaZIONE TRA ONERE FISCALE TEORICO E ONERE FISCALE A BILANCIO

31.12.2020- Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale a bilancio					
	Aliquote	Importi in riconciliazione dettagli totali	Imponibile	Imposte teoriche	Imposte a bilancio
IRES					
Calcolo IRES teorica	24,00%		184.624	44.310	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi		0			
Accantonamento a fondi oneri futuri		0			
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		8.115			
Utilizzo fondo oneri futuri		8.115			
Rilascio fondo oneri futuri		0			
Differenze permanenti		41.922			
Agevolazione ACE		2.969			
IMU		3.027			
Spese telefoniche		2.525			
Liberalità		1.300			
10% irap 2016 deducibile		1.144			
irap su costo del personale		4.455			
Sopravv.att. non tassata		26.760			
Superammortamento		14.367			
Sopravvenienza passiva		915			
Totale elementi in riconciliazione			50.037	12.009	
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRES			134.587		32.301
IRAP					
Differenza tra valore e costi della produzione		212.187			
Costi non rilevanti ai fini IRAP (oneri del personale e altri)		114.272			
Calcolo IRAP teorica	3,90%		326.459	12.732	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi		0			
Accantonamento a fondi oneri futuri		0			
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		8.115			
Utilizzo fondo oneri futuri		8.115			
Rilascio fondo oneri futuri		0			
Differenze permanenti		16.974			
IMU		7.567			
Sopravvenienza passiva		915			
Liberalità		1.300			
Altro		26.756			
Totale elementi in riconciliazione			25.089	978	
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRAP			301.370		11.754
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - Totale					44.055
Imposte anticipate IRES					1.948
Imposte anticipate IRAP					316
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO A BILANCIO					46.319



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it

Nota Integrativa

al Conto Economico

Relazione tecnica illustrativa delle voci di ricavo e di costo

Per avere una visione di sintesi della gestione aziendale nella presente nota sono esposti, con possibilità d'immediata comparazione, i principali aggregati economici del decorso biennio, corredati di tabelle, prospetti e istogrammi riferiti all'ultimo triennio, nei quali sono stati anche percentualizzati i costi e ricavi, allo scopo di evidenziare il peso di ciascuna voce rispettivamente sul totale dei costi e dei ricavi.

Sezione Farmacia

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI

3.277.996,11

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 3,11%)

+ 98.756,69

Il contro registra una totalizzazione positiva rispetto al precedente esercizio meglio dettagliata nella tabella che segue :

N.	Declaratoria del ricavo	Importo	Variazione su 2019	Variazione % + -
1.	Ricavi da vendite per contanti	2.004.518,08	+ 100.234,98	+ 5,26
2.	Ricavi da somministrazioni S.S.N.	1.269.979,85	- 4.930,07	- 0,39
3.	Ricavi da vendite al Comune	3.498,18	+ 3.451,78	+ 7439,18
4.	Ricavi da trasferimenti al C.P.A.	0,00	0,00	0,00

Significativa la variazione della voce relativa ai ricavi per vendite contanti, che registra un incremento del 5,6%. Il risultato è frutto della fiducia che le attività produttive e commerciali (Pmi e non solo) hanno dimostrato nel precedente anno nei confronti di A.S.Far.M. durante il periodo di pandemia. Da subito infatti il negozio aziendale si è posto come punto di riferimento per l'approvvigionamento di prodotti Anti-Covid 19. Questo risultato ha permesso di calmierare la recessione delle vendite dirette di prodotti di fascia c e di dermocosmesi registrate nell'anno.

ALTRI RICAVI E PROVENTI

294.214,21

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 20,10 %)

- 74.006,07

La composizione della posta iscritta a bilancio risulta essere determinata per la sua totalità di importo rilevato dal termine alla fine del 2019 dell'attività di partnership per la gestione del punto prelievo presso la sede dell'SOS di Malnate per €. – 79.767,46, dalla contabilizzazione degli importi per credito d'imposta Covid pari a €. 14.236,91, oltre alle poste rilevate dai rimborsi da Enti assistenziali e previdenziali e dai corrispettivi per la gestione degli studi medici.

VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE

3.572.210,32

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 0,70%)

+ 24.750,62

Il positivo incremento della posta di bilancio tiene conto delle considerazioni fin qui esposte nei paragrafi precedenti.

COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE

2.571.474,18

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 6,45%)

+ 155.896,38

La posta totalizza i maggiori costi sostenuti per l'acquisto di medicinali, parafarmaco e DPI, questi ultimi rivenduti all'utenza del negozio di farmacia con il minimo ricarico di attività al fine di garantirne l'uso a tutta la possibile utenza in sicurezza durante i periodi più particolari dell'emergenza sanitaria e le spese per personale collaboratore del negozio di farmacia impiegato nell'anno per la sostituzione del personale assente per maternità.

INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)

936,00

Variazioni sul consuntivo 2019 (0,00%)

0,00

La posta iscritta a bilancio è l'importo speso a carico dell'area gestionale quale compenso per le attività del revisore unico, gli amministratori A.S.Far.M. svolgono il loro incarico a titolo gratuito.

COSTI PER SERVIZI	296.137,55
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 20,64%)	- 77.023,55

La posta registra per la sua totalità la diminuzione dei costi per la gestione del servizio di punto prelievo presso la sede di SOS Malnate, fermo restando poi una serie di aumenti e diminuzioni nelle singoli voci di bilancio che determinano l'importo finale senza particolari scostamenti particolarmente significativi.

COSTI DI GODIMENTO BENI DI TERZI	10.871,08
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 66,63%)	- 21.703,62

La posta registra l'importo speso per la gestione del contratto di leasing in essere per la gestione del sistema di movimentazione e stoccaggio del farmaco; contratto che si è concluso nello scorso anno nel mese di aprile con il riscatto del bene medesimo.

COSTI DI PERSONALE	387.799,93
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 6,69%)	- 27.794,58

La variazione è la risultante delle dinamiche intervenute nel corso dell'anno dove il direttore del servizio di farmacia ed il personale dedicato al servizio infermieristico presso il servizio di medicina di base hanno rassegnato le dimissioni per raggiunti limiti di età. L'unità mancante dal servizio di farmacia, non è stata poi ancora sostituita nell'organico standard di funzionamento, ricorrendo invece all'impiego di personale collaboratore libero professionista.

AMMORTAMENTI	106.725,04
Variazioni sul consuntivo 2019 (-1,05%)	- 1.137,44

L'importo speso a bilancio risulta essere determinato dall'applicazione del calcolo delle aliquote riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988. Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui esiste l'immobile della farmacia, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti. Si segnala che per una più precisa applicazione dei principi contabili, a seguito dell'entrata in vigore del decreto Bersani, si è proceduto allo scorporo della voce fabbricati, dall'area occupata dall'immobile farmacia in base al costo di acquisto specifico dell'area.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	- 6.615,38
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 128,21%)	+ 16.836,08

Nell'esercizio 2020 è stato deciso di modificare il criterio di valutazione delle rimanenze di merci passando dal costo medio di acquisto, adottato fino al 31.12.2019 al costo specifico di acquisto. Ai sensi dell'art. 242, nr. 10, Codice Civile si segnala che il valore attribuito alle rimanenze è in linea al costo corrente delle stesse alla chiusura dell'esercizio. Ai sensi dell'OIC n. 13, punto 57 e OIC 29, punto 25 si precisa che le ragioni di tale cambiamento sono da attribuire alla volontà di valutare le rimanenze di magazzino al valore più recente maggiormente rappresentativo delle dinamiche economiche di variazione dei prezzi di acquisto.

Di seguito si riportano gli effetti che la suddetta modifica ha comportato a livello di bilancio:

Variazione rimanenze a costo specifico di acquisto	€.	6.615,38
Variazione rimanenze a costo medio di acquisto	€.	6.167,70

Maggior utile con il nuovo principio	€.	447,68

ACCANTONAMENTO PER ONERI FUTURI		0,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (-/+ 0,00%)	-	0,00

Alla luce del periodo di emergenza sanitaria non è stato effettuato nessun appostamento di spesa. Rimangono disponibili nel fondo le quote da utilizzare per l'aggiornamento e la messa in sicurezza delle insegne esterne, unitamente al miglioramento dell'illuminazione perimetrale notturna e delle aree esterne destinate a posto auto.

ACCANTONAMENTI T. F. R.		17.289,46
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 11,36%)	-	2.349,20

La quota di accantonamento al T.F.R. deriva dall'applicazione della normativa di legge considerate le competenze corrisposte ai collaboratori nell'anno 2020.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (Tributi locali e altri)		11.552,98
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 4,52%)	-	547,48

Nel presente conto sono indicati i tributi locali pagati dall'azienda per quanto riguarda le imposte comunali e regionali e, con l'applicazione delle nuove disposizioni di legge, anche gli importi non imputabili direttamente alla competenza dell'anno. Quest'ultimi sono determinati da un diverso calcolo delle imposte degli anni precedenti.

COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE		3.395.234,84
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 0,14%)	-	4.726,33

Il costo totale della produzione nel suo insieme è esposto con una variazione negativa pressoché nulla rispetto al precedente esercizio, indicare questo che testimonia il contenimento dei costi sostenuti.

INTERESSI SUL CONTO CORRENTE		109,11
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 15,36%)	+	14,53

Come già per lo scorso anno la posta espone il valore dagli interessi attivi calcolati sulle giacenze del rapporto di conto corrente attivo presso la filiale del Credito Bergamasco di Induno Olona.

CONTRIBUTO C/INTERESSI		0,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (-100,00%)	- / +	0,00

La posta già istituita fin nello scorso 2015 riferita alla valorizzazione del contributo da incassare grazie al ristorno economico offerto dai benefici della legge Sabatini bis grazie al leasing sottoscritto per l'ampliamento del sistema robotico del negozio di farmacia e l'acquisizione del nuovo ecografo per i servizi di medicina specialistica. Nel corso dell'esercizio 2020 non sono state inserite quote di competenza e pertanto la stessa risulta azzerata.

ONERI FINANZIARI VERSO ISTITUTI DI CREDITO		15.563,72
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 18,64%)	-	3.566,87

L'importo esposto a bilancio rappresenta il valore delle spese bancarie corrisposte dall'area gestionale nel corso dell'esercizio 2020.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.	161.520,87
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 25,73%)	+ 33.058,35

Il risultato economico registrato prima dell'applicazione del calcolo delle imposte sul reddito di esercizio evidenzia una variazione positiva,
Tale risultato rappresenta un ottimo traguardo raggiunto, grazie anche alla programmazione ed alle linee guida e di indirizzo aziendali formalizzate dall'attuale Consiglio di Amministrazione in carica.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.	8.362,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 4,94%)	- 435,00

Il minor importo totalizzato ai fini IRAP è la risultante del calcolo dell' imposta ai sensi delle vigenti normative di legge.

IMPOSTE SUL REDDITO IRES	35.377,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 88,12%)	+ 16.571,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta all'erario in considerazione del risultato economico realizzato.

IMPOSTE ANTICIPATE IRAP	0,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (-100,00%)	- 1.599,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate irap e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all' aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2019		Esercizio 2020	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2019	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2020
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future manutenzione facciata farmacia	6.000	234	6.000	234
Fondo spese future per rifacimento pavimento farmacia	6.010	234	6.010	234
Fondo spese future per manutenzione insegne esterne e illuminazione	13.800	538	13.800	538
Totale imposte anticipate irap	25.810	1.006	25.810	1.006

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE IRAP
Saldo netto al 31.12.2019	1.006
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2020 già rilevate in esercizi precedenti	0
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2020	0
Saldo netto al 31.12.2020	1.006

IMPOSTE ANTICIPATE IRES

0,00

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 100,00%)

- 9.838,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate ires e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all' aliquota IRES del 24%.

In Euro	Esercizio 2019		Esercizio 2020	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2019	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2020
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future manutenzione facciata farmacia	6.000	1.440	6.000	1.440
Fondo spese future per rifacimento pavimento farmacia	6.010	1.442	6.010	1.442
Fondo spese future per manutenzione insegne esterne e illuminazione	13.800	3.312	13.800	3.312
Fondo spese future per manutenzione posteggi e asfaltatura aree esterne				
Manutenzione marciapiedi e cancellate perimetrali				
Totale imposte anticipate ires	25.810	6.194	25.810	6.194

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE IRES
Saldo netto al 31.12.2019	6.194
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2020 già rilevate in esercizi precedenti	0
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2020	0
Saldo netto al 31.12.2020	6.194

UTILE D'ESERCIZIO

117.781.87

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 31,71%)

+ 28.359,35

L'utile netto registrato dall'area aziendale rappresenta elemento di grande soddisfazione finale nel complesso della gestione multidimensionale aziendale. Frutto dell'impegno e della disponibilità dei tutti i collaboratori aziendali nel dare attuazione alle linee guida programmatiche declinate dal piano programma approvato dal Consiglio di Amministrazione durante il periodo di pandemia mondiale.

Sezione Sociosanitaria

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI

1.441.178,71

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 6,99%)

- 108.336,42

Nell'anno 2020 il volume dei ricavi derivanti dalle rette di ricovero degli anziani in soggiorno e dalle attività sociosanitarie gestite dall'Azienda sia a favore degli ospiti interni, sia a favore della generalità della popolazione è diminuito del 6,99% rispetto all'esercizio precedente.

Conformemente alla classificazione regionale degli ospiti in soggiorno presso la struttura sono stati poi aggiornati i centri di ricavo relativi agli ospiti in soggiorno presso i moduli di Casa Albergo e di R.S.A., dove il segno meno registrato alla specifica voce contabilizzata è la risultante della politica Covid Free attuata su conforme disposizione regionale che non ha più consentito nuovi ingressi in struttura oltre alla conseguente messa a disposizione dei necessari posti letto liberi per eventuali emergenze per la fase emergenziale tuttora in essere.

Le nuove ammissioni per ora, per i soli ospiti già vaccinati, sono riprese dallo scorso mese di febbraio.

N.	Declaratorio del ricavo	Importo	Variazione + - sul 2019	Variazione %
1.	Ricavi da rette casa albergo	818.812,94	- 42.365,83	- 4,92
2.	Ricavi da rette reparto RSA/SOSIA	498.819,43	- 46.085,57	- 8,46
3.	Ricavi per integrazione rette da Comuni	6.000,00	+ 3.000,00	+ 100,00
4.	Ricavi da proventi gestione mensa	30.081,71	- 41.280,17	- 57,85
5.	Ricavi da attività sociosanitarie	109.272,49	+ 14.986,49	+ 15,89
6.	Rette rimborsate ad ospiti	-21.807,86	+ 3.408,66	- 13,52

Dalla tabella comparativa emergono i dati dei ricavi distinti per singola fonte; le variazioni nelle diverse tipologie di ricavo trovano giustificazione nella chiusura del servizio di ristorazione collettiva (voce 4) e nella maggiore quantità di prestazioni rese agli utenti esterni dei servizi sviluppati dalla gestione sociosanitaria per Adi (voce 5).

ALTRI RICAVI E PROVENTI

754.814,48

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 14,66%)

+ 96.516,42

Nella tabella che segue sono invece esposti, distintamente per categoria, i componenti d'attività iscritti tra le voci dei ricavi diversi, con evidenza delle variazioni intervenute rispetto all'esercizio 2019: Significativo l'importo dedicato alla voce per sopravvenienze attive rilevate nell'anno per il recupero del credito d'imposta per le attività di sanificazione, acquisto DPI e dei sistemi di telepresenza, questi ultimi hanno potuto infatti beneficiare dei ristori piano industria 4.0 previsti dalla Legge 160/2019 art. 1 comma 189.

Si è registrato inoltre un maggiore incremento pari al 27,79% nella gestione dell'attività di medicina specialistica in quanto quasi tutti i medici specialisti che ricevono presso il nostro poliambulatorio hanno richiesto di poter usufruire del ciclo integrale di gestione degli appuntamenti e di fatturazione svolti da ASFARM.

N.	Declaratoria del ricavo	Importo	Variazione + - sul 2019	Variazione %
1	Da Enti assistenziali e previdenziali	31.157,70	- 9.370,18	- 23,12
2	Da fornitori e altri	20.137,21	+ 13.311,30	+ 195,01
3	Da Sopravv. Attiva	36.373,07	+ 36.334,80	+ 94,30
4	Da Gestione attività medicina spec.	374.381,50	+ 81.408,50	+ 27,79
5	Da Regione contributi esercizio	292.765,00	- 25.168,00	- 7,92

VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE	2.195.993,19
---------------------------------------	---------------------

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 0,54%)	- 11.820,00
---	-------------

Il valore complessivo della produzione, nell'anno 2020, ha totalizzato un minimo decremento rispetto all'anno precedente pari allo 0,54%, conseguenza dei minori ricavi realizzati dalla gestione propria dei servizi di ricovero e di gestione del servizio di ristorazione collettiva dallo scorso anno non più attivo per il pubblico esterno.

COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE	373.832,24
--	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 2,58%)	- 9.907,70
---	------------

I costi delle materie prime e sussidiarie sono lievemente diminuiti rispetto all'esercizio 2019 di una percentuale pari al 2,58%, indice questo generato per la sua quasi totalità dai minori costi sostenuti per la gestione del servizio di ristorazione agli utenti esterni ora non più attivo.

INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)	936,00
--	---------------

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 0,00%)	+ 0,00
---	--------

La posta iscritta a bilancio è l'importo speso a carico dell'area gestionale quale compenso per le attività del revisore unico, gli amministratori A.S.Far.M. svolgono il loro incarico a titolo gratuito.

COSTI PER SERVIZI	588.767,07
--------------------------	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 5,50%)	+ 30.673,00
---	-------------

I costi sostenuti nell'esercizio 2020 registrano un aumento pari al 5,50% rispetto al precedente esercizio. Nel dettaglio si evince come si alternino aumenti e diminuzioni nelle voci che compongono la totalizzazione finale, che risulta comunque determinata per la sua totalità dai maggiori costi sostenuti per la gestione dei servizi di medicina specialistica.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	14.000,00
--	------------------

Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 0,00%)	-/+ 0,00
---	----------

L'importo è relativo all'affitto dovuto alla sezione farmacia per l'utilizzo dei locali ubicati in Via Jamoretti, 51 ed utilizzati per l'attività ambulatoriale di medicina specialistica.

COSTI DI PERSONALE	1.008.223,12
---------------------------	---------------------

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 2,02%)	- 20.831,07
---	-------------

Nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento, nonché in corso di anno si è provveduto alla sostituzione del personale assente per malattia e maternità (3 operatori, di cui 2 oss, ed 1 operatore dedicato ai servizi di cucina il capo cuoco).

Dallo scorso mese di giugno non si è poi provveduto alla sostituzione del referente Oss della struttura a seguito di congedo a riposo per ritiro dal lavoro.

AMMORTAMENTI		116.427,35
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 0,68%)	-	800,52

Sono riferiti, per l'importo di €. 86.955,53, ad immobilizzazioni immateriali relative ad interventi di manutenzione straordinaria effettuati sull'immobile di proprietà comunale, mentre l'eccedenza, di €. 29.471,82 costituisce la quota d'ammortamento dei beni acquistati direttamente dall'Azienda per la gestione dei servizi affidati.

Le quote d'ammortamento riferite all'esercizio 2020, sono state calcolate ed applicate al bilancio nelle percentuali fiscalmente riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988, in considerazione del futuribile periodo di utilizzo residuo del patrimonio in disponibilità all'Azienda da parte dell'Amministrazione comunale.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	-	349,06
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 109,92%)	-	3.868,01

L'importo a bilancio risulta essere la logica conseguenza del rinnovato metodo di gestione degli acquisti: approvvigionamenti settimanali e bisettimanali, senza dover più ricorrere allo stoccaggio in extra quantità di derrate alimentari, con conseguenze de-stoccaggio ed utilizzo in chiusura dell'anno dei prodotti precedentemente acquistati ed a magazzino.

Nell'esercizio 2020, è stato deciso di modificare il criterio di valutazione delle rimanenze di merci passando dal costo medio di acquisto, adottato fino al 31.12.2019 al costo specifico di acquisto.

ACCANTONAMENTO PER ONERI FUTURI	-	0,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 100,00%)	-	8.115,04

Il Consiglio di Amministrazione non ha ritenuto opportuno accantonare per l'anno 2020 importi di costi per eventuali lavori da effettuare negli anni successivi

ACCANTONAMENTI T.F.R.		53.868,75
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 11,24%)	-	6.824,04

L'accantonamento T.F.R. è stato iscritto a bilancio nella misura spettante per legge al personale assunto ed in servizio alle dipendenze dell'area gestionale sociosanitaria nell'anno 2020.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (Tributi locali e altri)		5.272,79
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 21,33%)	-	1.429,32

L'importo a bilancio risulta essere la sommatoria dei tributi pagati dall'azienda per imposte comunali e regionali. In ottemperanza alle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 e dai nuovi OIC gli oneri straordinari dell'anno 2020 (iscritti nel precedente esercizio nella voce E21 del conto economico) sono stati qui riallocati.

IVA INDETRAIBILE		739,43
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 64,36%)	-	1.336,20

L'importo sopra specificato corrisponde all'ammontare della differenza Iva Pro-rata relativa all'anno 2020 rispetto al 2019 dove la percentuale di detrazione è passata dal 4 al 3% .

COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE	2.160.781,69
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 1,03%)	- 22.437,90

Il costo complessivo della produzione è diminuito rispetto all'esercizio 2019 del 1,03%, percentuale che accerta e documenta il rigore e l'attenzione con cui sono state gestite tutte le spese riferite all'amministrazione complessiva della struttura socio sanitaria.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 12.108,09
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 6,56%)	+ 850,63

La posta esposta è comprensiva degli interessi attivi maturati sul conto del Credito Bergamasco ed i relativi oneri rilevati sullo stesso e sul conto corrente di Intesa Sanpaolo, oltre alla quota degli interessi passivi che gravano sul mutuo stipulato per la gestione delle liquidità aziendali e la realizzazione della Sala Polivalente che sono corrisposti al creditore (Banca Intesa) attraverso il pagamento di rate con cadenza mensile.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.	+ 23.103,41
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 98,57%)	+ 11.468,53

Il bilancio consuntivo economico dell'area sociosanitaria presenta, anche per questo esercizio, sulla scorta delle linee guida formulate dal Consiglio Comunale ed attuate dal CDA, un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a €. 23.103,41 con una percentuale del 98,57% in più rispetto all'esercizio 2019. Appare per cui evidente come il C.D.A., la direzione e tutti gli addetti impiegati nei diversi settori di attività dell'azienda abbiano operato anche per l'anno 2020 con un alto livello di attenzione nella gestione della struttura sociosanitaria. Inoltre è utile sottolineare come abbia inciso positivamente sul risultato la sopravvenienza attiva di €. 36.373,07 rilevata quale recupero del credito d'imposta per le attività di sanificazione, acquisto DPI e sistemi di telepresenza.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.	- 3.392,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 178,03%)	- 2.172,00

La posta iscritta a bilancio riflette l'obbligazione tributaria gravante sull'area sociosanitaria in relazione al volume delle attività realizzate nell'anno 2020.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.E.S.	+ 3.076,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 81,84%)	- 13.863,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta allo stato come da disposizioni di legge.

IMPOSTE ANTICIPATE IRAP	- 316,00
Variazioni sul consuntivo 2019 (- 88,94%)	- 2.541,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate IRAP e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2019		Esercizio 2020	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2019	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2020
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future per manutenzione impianto di condizionamento, antincendio, pavimenti e consolidamento frana	13.969	545	13.969	545
Fondo rischi futuri per mancato incasso rette	3.083	120	3.083	120
Fondo spese future per manutenzioni impianto antincendio ed elettrico	8.115	316		
Fondo spese future per manutenzione immobile	1.000	39	1.000	39
Fondo spese future per messa in sicurezza ringhiere e maniglioni	4.371	171	4.371	171
Totale imposte anticipate irap	30.538	1.191	22.423	875

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate irap
Saldo netto al 31.12.2019	1.191
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2020 già rilevate in esercizi precedenti	- 316
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2020	
Saldo netto al 31.12.2020	875

IMPOSTE ANTICIPATE IRES

- 1.948,00

Variazioni sul consuntivo 2019 (- 88,92%)

- 15.629,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate IRES i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 24%.

In Euro	Esercizio 2019		Esercizio 2020	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2019	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2020
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese per manutenzione impianto di condizionamento, antincendio, pavimenti e consolidamento frana	13.969	3.353	13.969	3.353
Fondo rischi futuri per mancato incasso rette	3.083	740	3.083	740
Fondo spese future per manutenzioni impianto antincendio ed elettrico	8.115	1.948		
Fondo spese manutenzione straordinaria immobile	1.000	240	1.000	240
Fondo spese future per messa in sicurezza ringhiere e maniglioni	4.371	1.049	4.371	1.049
Fondo spese future per asfaltature aree esterne				
Fondo spese future per adeguamento rosetto a persone non autosufficienti				
Totale imposte anticipate ires	30.538	7.330	22.423	5.382

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate ires
Saldo netto al 31.12.2019	7.330
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2020 già rilevate in esercizi precedenti/variazione aliquota ires	-1.948
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2020	
Saldo netto al 31.12.2020	5.382

UTILE D'ESERCIZIO	+	20.523,41
Variazioni sul consuntivo 2019 (+ 196,59%)	+	13.603,53

L'area sociosanitaria aziendale ha raggiunto anche quest'anno un risultato utile positivo, frutto delle attività di revisione della spesa attuate e della diversificazione dei servizi sociosanitari svolti a favore dei diversi soggetti che ne compongono l'utenza finale.

PROSPETTO OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

In corso d'anno l'unico contratto in essere di locazione finanziaria relativo al magazzino robotizzato della sezione farmacia è stato riscattato e non sono stati sottoscritti nuovi contratti. Al 31.12.2020 non vi sono quindi contratti di locazione finanziaria in essere.

In conformità alle disposizioni normative per il contratto di leasing si riportano nel seguente prospetto i dati essenziali.

Contratto	Valore attuale rate non scadute + opzione di acquisto	Oneri finanziari impliciti 2020	Costo del bene nel caso di utilizzo del metodo finanziario	Ammortamenti 2020 (15%)	Fondo ammortamento al 31/12/2020	Valore netto al 31/12/2020
Credemleasing- Magazzino robotizzato n. SI 139842 del 5/04/2010	€ 0	€ 28,29	€ 285.579		€ 285.579	€ 0
TOTALE	€ 0	€ 28,29	€ 285.579	€ 0	€ 285.579	€ 0

Descrizione	ATTIVO	PASSIVO
Contratti in corso: Beni in leasing all'1.01.2020 + beni acquisiti nell'esercizio - beni riscattati durante l'esercizio - quote di ammortamento +/- rettifiche di valore TOTALE	€ 0 € 0 - € 0 - € 0 € 0 € 0 (A)	
Beni riscattati: + maggiore valore dei beni riscattati rispetto al valore contabile alla fine dell'esercizio TOTALE	€ 0 (B)	
Debiti: Debiti impliciti per operazioni di leasing all'1.01.2020 + debiti impliciti su contratti stipulati durante l'esercizio - rimborsi delle quote capitali dei contratti - riscatti durante l'esercizio TOTALE	€ 12.450 +€ 0 - € 12.450 - € 2.856 € 15.306 (C)	
EFFETTO COMPLESSIVO LORDO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		- € 0 (D) (A+B-C)
EFFETTO FISCALE		- € 38.013 (E)
EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO		€ 22.707 (D - E)

Descrizione	COSTI/RICAVI
- Canoni di leasing iscritti in bilancio TOTALE	- € 9.627,22 (A)
+ Oneri finanziari relativi ai contratti	€ 28
+ Quote di ammortamento su beni in leasing +/- rettifiche di valore relative ai beni in leasing TOTALE	+ € 0 € 28,29(B)
EFFETTO FISCALE	€ + 2.678 (C)
EFFETTO SUL RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ 6.921 A + B - C

Informazioni ai sensi della Legge 124/2017

La Legge 4 agosto 2017, n. 124 ha introdotto, a partire dai bilanci dell'esercizio 2018, alcuni obblighi di trasparenza in capo ai soggetti che ricevono "sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere" dalle pubbliche amministrazioni e da una serie di soggetti a queste assimilati con cui intrattengono rapporti economici. In considerazione del fatto che questa disposizione ha sollevato questioni interpretative e applicative tuttora irrisolte, A.S.Far.M. ha svolto i necessari approfondimenti e, anche alla luce dei più recenti orientamenti, ritiene che non rientrino nell'ambito dell'obbligo di pubblicazione:

- le somme ricevute come corrispettivo di lavori pubblici, servizi e forniture;
- gli incarichi retribuiti rientranti nell'esercizio tipico dell'attività dell'impresa;
- le misure generali fruibili da tutte le imprese rientranti nella struttura generale del sistema di riferimento definito dallo Stato (ad esempio: ACE);
- vantaggi economici selettivi, ricevuti in applicazione di un regime di aiuti, accessibili a tutte le imprese che soddisfano determinate condizioni, sulla base di criteri generali predeterminati (ad esempio: contributi su progetti di ricerca e sviluppo ed agevolazioni fiscali);
- risorse pubbliche riconducibili a soggetti pubblici di altri Stati (europei o extra europei) e alle istituzioni europee;
- contributi per la formazione ricevuti da fondi interprofessionali (ad esempio: Fondimpresa e Fondirigenti); in quanto fondi aventi forma associativa e natura giuridica di enti di diritto privato, che sono finanziati con i contributi versati dalle stesse imprese.

Si riportano qui di seguito le sole informazioni relative alle erogazioni che rientrano nel novero delle liberalità e agli aiuti pubblici ad hoc, ossia non concesse in base ad un regime generale:

Si precisa che A.S.Far.M. non ha ricevuto nell'esercizio erogazioni che rientrano nel novero delle liberalità e degli aiuti pubblici ad hoc, ossia non concessi in base ad un regime generale.

A titolo meramente prudenziale, si segnala che l'azienda, nell'esercizio ha beneficiato di quanto segue:

Credito d'imposta sanificazione concesso da Invitalia anno 2020 per €. 25.000 su cui è stata applicata la ritenuta del 4%

Credito di imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione ex art. 125 D.L. 34/2020 €. 25.231,00



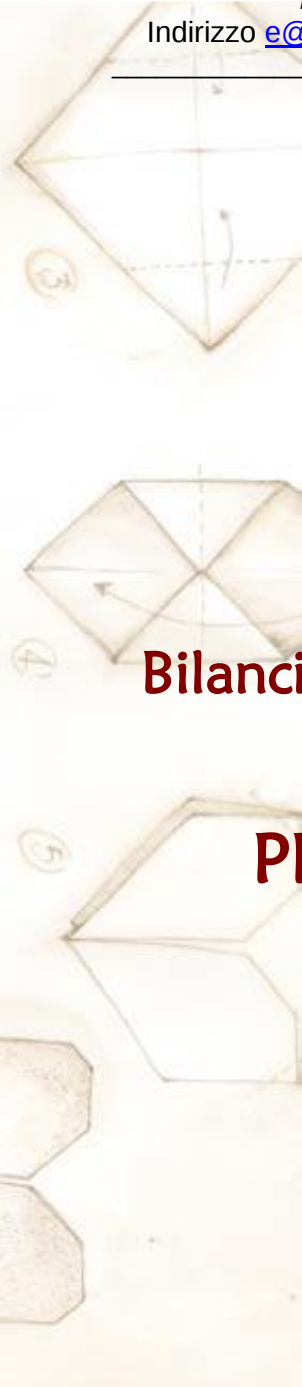
A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it



Bilancio consuntivo economico 2020

PROSPETTI CONTABILI

BILANCIO DI CASSA



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo e@mail : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it

BILANCIO CONSUNTIVO FLUSSI DI CASSA

Commento al bilancio di cassa

Il bilancio consuntivo della gestione di cassa è stato redatto nella scrupolosa osservanza delle disposizioni contenute nel terzo comma dell'articolo 25 della legge 05 agosto 1978, n. 468, del D.M. 04 febbraio 1980 e successive modifiche e integrazioni.

Le iscrizioni delle diverse poste contabili riflettono le effettive risultanze d'entrata e di spesa che si sono verificate nel corso dell'anno 2020.

Dal prospetto delle riscossioni generali si rileva a fine anno un saldo positivo nella gestione delle risorse di cassa pari a €. 710.907,73 avendo dovuto, soprattutto l'area gestionale farmacia, dare attuazione nei termini contrattuali alle provviste passive di pagamento nei confronti dei fornitori ed avendo registrato contemporaneamente lo slittamento delle competenze economiche da introitare dal servizio SSN regionale, in ritardo in corso d'anno nell'erogazione dei normali pagamenti mensili. A ciò si deve poi aggiungere l'applicazione della normativa circa l'applicazione dello split payment (scissione dei pagamenti iva) che penalizza di molto le disponibilità di liquidità dell'area gestionale, considerato che le forniture di automedicazione hanno per lo più fatturazioni con cadenza immediata e pagamento ad annualità, di cui comunque si deve assolvere l'iva nel mese di imposizione.

Nel corso degli ultimi anni l'azienda ha poi mutato il proprio atteggiamento da e verso il sistema Creditizio imponendosi una serie di obiettivi irrinunciabili che di seguito andiamo ad indicare:

- migliorare lo standing creditizio;
- effettuare pianificazione finanziaria;
- prevedere ed ottimizzare l'andamento dell'esposizione bancaria;
- controllare e monitorare le condizioni bancarie applicate;
- ottimizzare per quanto possibile i fattori economici e l'analisi del flusso finanziario;
- razionalizzazione dell'uso delle risorse finanziarie;
- migliore gestione globale degli affidamenti tra i diversi istituti di credito attivi con l'azienda.
- progressiva estinzione dei vari finanziamenti accesi a diverso titolo: sede aziendale, punto prelievo, leasing diversi accesi per il poliambulatorio medico specialistico.

Il case mix di tutti gli obiettivi prefissati nella gestione delle liquidità aziendali ci ha permesso di ridurre costantemente nel tempo il ricorso alle fonti di finanziamento esterne così come meglio indicato dai dati di bilancio a fine esercizio.

AREA FARMACIA			
INTESA SANPAOLO			
01/01/2020 Saldo inizio anno	€	-784.806,54	
31/12/2020 Saldo fine anno	€	-590.640,05	
CREDITO BERGAMASCO			
01/01/2020 Saldo inizio anno	€	38.523,88	
31/12/2020 Saldo fine anno	€	209.753,59	
Totale al 31/12/2020 FARMACIA	€	-380.886,46	
AREA SOCIOSANITARIA			
INTESA SANPAOLO			
01/01/2020 Saldo inizio anno	€	1.085.673,92	
31/12/2020 Saldo fine anno	€	1.202.956,49	
AREA SOCIOSANITARIA			
CREDITO BERGAMASCO			
01/01/2020 Saldo inizio anno	€	29.058,91	
31/12/2020 Saldo fine anno	€	-111.162,30	
Totale al 31/12/2020 SOCIOSANITARIA	€	1.091.794,19	
Totale disponibilità liquide azienda al 31/12/2020	€	612.316,44	INTESA SANPAOLO
		98.591,29	BERGAMASCO
Totale generale azienda al 31/12/2020		€.	710.907,73



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari

21056 - Induno Olona (Va)

Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it

I Costi Sociali del bilancio

Esercizio 2020

Di fondamentale importanza, ai fini della rendicontazione sociale, è il processo di formazione del Valore Aggiunto che permette il soddisfacimento finale dei Costi Sociali sostenuti dal Bilancio, inteso sia come differenza tra il valore della produzione lorda ed i consumi di beni e servizi, sia come distribuzione di tale ricchezza verso gli stakeholder di riferimento.

Gli interlocutori che, nell'ultimo triennio, hanno partecipato alla distribuzione del Valore Aggiunto sono stati e sono all'oggi:

- il Personale, attraverso la corresponsione degli stipendi;
- la Pubblica amministrazione, con il regolare pagamento di imposte e tasse;
- l'Azienda, grazie agli utili (destinati a riserva ed in parte all'ente locale di riferimento) ;
- la Collettività, con le erogazioni liberali a favore di varie iniziative meritevoli.

Dal punto di vista metodologico, si sono adottati gli schemi indicati nei Principi di Redazione del Bilancio Sociale e la configurazione a Valore Aggiunto Globale Netto, ovvero al netto degli ammortamenti.

UN'INTEGRAZIONE AL VALORE AGGIUNTO: I COSTI SOCIALI

L'Azienda Speciale è una figura giuridica creata per gestire in maniera imprenditoriale i servizi pubblici locali, coniugando al meglio le esigenze sociali di soddisfazione dei bisogni della collettività con l'equilibrio economico e finanziario della gestione aziendale.

L'Azienda Speciale è quindi in parte “azienda no profit” e in parte “azienda for profit”.

E' “azienda no profit” perché ha delle finalità istituzionali nell'ambito delle quali i risultati in termini di “utilità sociale” sono prioritari rispetto a quelli di carattere economico e finanziario.

E' “azienda for profit” perché sviluppa delle attività che producono flussi reddituali positivi allo scopo non di produrre utili, ma di compensare le perdite prodotte dalla gestione “non profit”, al fine di raggiungere complessivamente il pareggio di bilancio necessario alla sopravvivenza dell'ente stesso.

Il bilancio di esercizio dell'azienda speciale, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, non rendiconta pienamente l'attività dell'azienda per quanto riguarda la produzione “istituzionale” di utilità sociale.

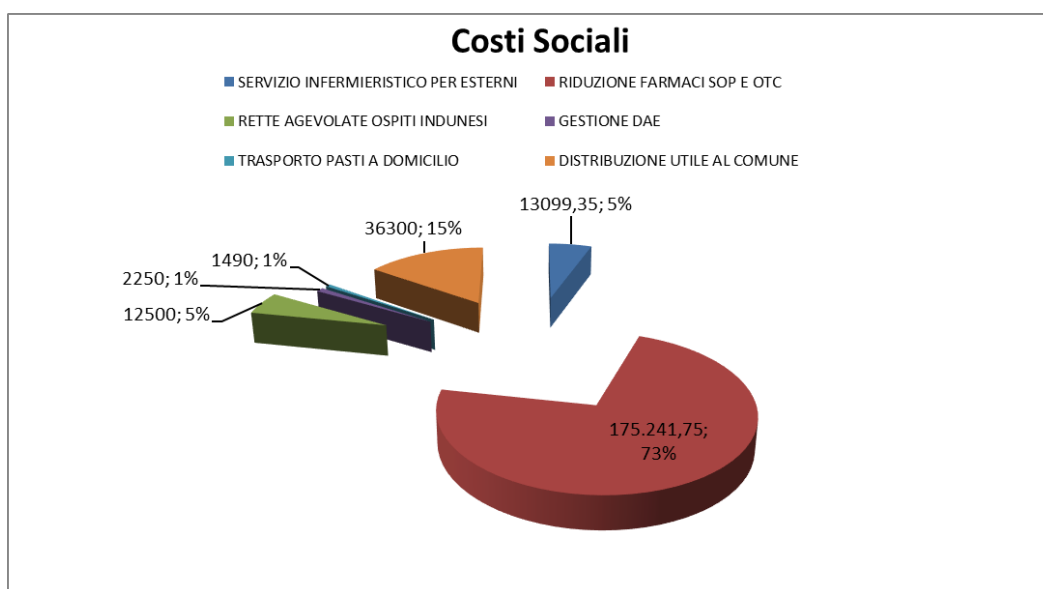
Si consideri inoltre che l'attività no profit non è misurata dal mercato: la domanda corrisponde ad esigenze sociali, i prezzi dell'offerta sono tariffati o addirittura gratuiti.

Conto economico e stato patrimoniale, quindi, non permettono di rilevare costi effettivi e benefici interni ed esterni (verso gli utenti e la collettività) realmente prodotti, così come il risultato di esercizio non può rappresentare il raggiungimento delle finalità istituzionali che non sono identificabili nel profitto come nel caso di una qualsiasi impresa commerciale.

I costi effettivi, infatti, comprendono i cosiddetti “costi sociali”, una conformazione di costi figurativi, che è tipica dell’attività caratteristica delle aziende speciali che svolgono istituzionalmente attività no profit reinvestiti a favore della comunità.

Nell’anno 2020 i costi sociali hanno raggiunto l’importo di €. 240.881,10 e vengono meglio evidenziati nella tabella che segue :

- i “costi sociali” generati dalla contribuzione riconosciuta di 1,00 €. giorno nel pagamento delle rette degli ospiti, cittadini indonesi, in soggiorno presso il Centro Polivalente per l’Assistenza alle persone anziane, quantificati in circa €. 12.500,00 che non danno luogo a ricavi;
- il servizio infermieristico svolto a favore della popolazione indonese presso la sede ambulatoriale di Via Jamoretti ha generato costi di personale e di materiale per medicazione pari a €. 13.099,35;
- la riduzione complessiva di €. 175.241,75 praticata nella vendita di medicinali, SOP e OTC nel negozio di farmacia anche con le offerte e promozioni dedicate nella campagna di sconti “LI DIAMO PER SCONTATI”;
- Gestione e manutenzione defibrillatori installati sul territorio comunale €. 2.250,00;
- I costi sostenuti per il servizio di trasporto pasti a domicilio pari a €. 1.490,00;
- Distribuzione al Comune di Induno Olona dell’utile di €. 36.300,00.



Oltre al valore dell’utilità sociale prodotta dall’Azienda, che sfugge alla rendicontazione contabile ma che è stata comunque ampiamente esaminata nei capitoli precedenti, si vuole infine evidenziare il vantaggio prodotto da A.S.Far.M. a favore dell’Ente Locale di riferimento (e quindi in ultima analisi a favore della collettività) dato dall’accrescimento costante ed annuale del patrimonio immobiliare pubblico generato dalle diverse attività dell’Azienda.

A.S.Far.M. infatti, per conto dell’Ente locale di riferimento si occupa da sempre dello studio, progettazione e realizzazione delle ordinarie e delle straordinarie opere di manutenzione e di adeguamento di legge da realizzare sull’immobile di Via Maciachini, 9 destinato a struttura di assistenza per le persone anziane, oltre alla continua opera di manutenzione ed aggiornamento anche dell’immobile aziendale di Via Jamoretti, 51.



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari

21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

Il bilancio in sintesi

Esercizio 2020

**indici economici , grafici ed istogrammi a corredo dei dati di bilancio
per una lettura più rapida**

Sintesi di Bilancio al 31.12.2020

Stato Patrimoniale

Descrizione	Codice	2016 (Euro)	2017 (Euro)	2018 (Euro)	2019 (Euro)	2020 (Euro)
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	PA	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.612.662,73
B) Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse	PA.B	2.156.816,29	2.147.182,05	2.243.713,62	2.053.111,04	1.857.566,53
I. Immateriali	PA.B1	270.072,66	230.350,08	347.629,32	260.671,30	173.715,77
7) Altre	PA.B17	270.072,66	230.350,08	347.629,32	260.671,30	173.715,77
Costo storico	PA.B17a	270.072,66	230.350,08	347.629,32	260.671,30	173.715,77
II. Materiali	PA.B2	1.886.743,63	1.916.831,97	1.896.084,30	1.792.439,74	1.683.850,76
1) Terreni e fabbricati	PA.B21	1.772.167,83	1.730.256,62	1.693.518,63	1.619.746,81	1.535.454,16
Costo storico	PA.B21a	1.772.167,83	1.730.256,62	1.693.518,63	1.619.746,81	1.535.454,16
2) Impianti e macchinario	PA.B22	20.807,14	15.962,42	96.820,83	45.502,03	39.350,28
Costo storico	PA.B22a	20.807,14	15.962,42	96.820,83	45.502,03	39.350,28
3) Attrezzature industriali e commerciali	PA.B23	70.535,84	65.843,16	78.396,30	75.156,19	68.524,33
Costo storico	PA.B23a	70.535,84	65.843,16	78.396,30	75.156,19	68.524,33
4) Altri beni	PA.B24	23.232,82	104.769,77	27.348,54	52.034,71	40.521,99
Costo storico	PA.B24a	23.232,82	104.769,77	27.348,54	52.034,71	40.521,99
C) Attivo circolante	PA.C	1.786.013,55	1.868.101,16	2.690.700,38	2.736.006,54	1.754.796,20
I. Rimanenze	PA.C1	344.065,30	309.623,03	283.052,25	256.081,84	263.046,28
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	PA.C11	344.065,30	309.623,03	283.052,25	256.081,84	263.046,28
II. Crediti	PA.C2	669.009,38	863.890,30	1.198.806,02	1.308.759,74	159.424,46
1) verso clienti	PA.C21	125.602,68	91.524,14	57.424,93	199.108,41	74.269,15
- entro esercizio successivo	PA.C21a	125.602,68	91.524,14	57.424,93	199.108,41	74.269,15
4) verso controllanti	PA.C24	658,95	2.432,13	3.171,12	309,42	272,67
- entro esercizio successivo	PA.C24a	658,95	2.432,13	3.171,12	309,42	272,67
5-quater) verso altri	PA.C25	542.747,75	769.934,03	1.138.209,97	1.109.341,91	84.882,64
- entro esercizio successivo	PA.C25a	542.747,75	769.934,03	1.138.209,97	1.109.341,91	84.882,64
IV. Disponibilità liquide	PA.C4	772.938,87	694.587,83	1.208.842,11	1.171.164,96	1.332.325,46
1) Depositi bancari e postali	PA.C41	748.716,89	662.135,32	1.190.233,16	1.153.256,71	1.301.547,78
3) Denaro e valori in cassa	PA.C43	24.221,98	32.452,51	18.608,95	17.908,25	30.777,68
D) Ratei e risconti	PA.D	14.371,87	9.827,99	4.058,35	1.229,25	300,00
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	PP	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.612.662,73
A) Patrimonio netto	PP.A	903.804,79	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63
I. Capitale	PP.A1	53.000,00	53.000,00	53.000,00	53.000,00	53.000,00
IV. Riserva legale	PP.A4	192.894,73	202.894,73	219.294,73	239.294,73	265.494,73
V. Riserve statutarie	PP.A6	590.510,48	611.910,08	640.700,91	675.444,62	709.586,62
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	PP=A9	67.399,58	81.190,83	90.743,71	96.342,40	138.305,28
B) Fondi per rischi e oneri	PP.B	98.120,28	190.674,12	170.579,44	56.348,04	48.233,00
4) Altri fondi	PP.B3	98.120,28	190.674,12	170.579,44	56.348,04	48.233,00
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	PP.C	637.948,57	613.699,82	622.787,75	659.623,95	590.940,98
D) Debiti	PP.D	2.317.328,07	2.271.741,62	3.141.365,81	3.010.293,09	1.805.591,36
4) Debiti verso banche	PP.D3					590.640,05
- entro l'esercizio successivo	PP.D3a					590.640,05
5) Debiti verso altri finanziatori	PP.D4	771.296,89	572.108,30	1.122.876,03	1.049.710,12	236.680,88
- entro l'esercizio successivo	PP.D4a	771.296,89	572.108,30	830.629,49	784.806,54	
- oltre l'esercizio successivo	PP.D4b			292.246,54	264.903,58	236.680,88
7) Debiti verso fornitori	PP.D6	1.412.935,34	1.531.616,92	1.852.152,19	1.835.816,57	827.387,80
- entro l'esercizio successivo	PP.D6a	1.412.935,34	1.531.616,92	1.852.152,19	1.835.816,57	827.387,80
12) Debiti tributari	PP.DB	40.717,08	64.624,57	73.935,56	31.320,03	60.440,97
- entro l'esercizio successivo	PP.DBa	40.717,08	64.624,57	73.935,56	31.320,03	60.440,97
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	PP.DC	51.215,62	54.307,07	57.807,12	53.970,38	69.393,15
- entro l'esercizio successivo	PP.DCa	51.215,62	54.307,07	57.807,12	53.970,38	69.393,15
14) Altri debiti	PP.DD	41.163,14	49.084,76	34.594,91	39.475,99	21.048,51
- entro l'esercizio successivo	PP.DDa	41.163,14	49.084,76	34.594,91	39.475,99	21.048,51
E) Ratei e risconti	PP.E					1.510,76

Conto Economico

Descrizione	Codice	2016 (Euro)	2017 (Euro)	2018 (Euro)	2019 (Euro)	2020 (Euro)
CONTO ECONOMICO	E					
A) Valore della produzione	EA	5.907.244,77	5.953.382,68	6.266.115,96	5.755.272,89	5.768.203,51
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	EA1	5.211.180,83	5.167.867,83	5.197.623,58	4.728.754,55	4.719.174,82
5) Altri ricavi e proventi:	EA5	696.063,94	785.514,85	1.068.492,38	1.026.518,34	1.049.028,69
- Altri	EA51	696.063,94	785.514,85	1.068.492,38	1.026.518,34	1.049.028,69
- Altri	EA511	696.063,94	785.514,85	1.068.492,38	1.026.518,34	1.049.028,69
B) Costi della produzione	EB	5.780.572,13	5.814.846,21	6.103.721,14	5.583.180,76	5.556.016,53
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	EB1	3.036.880,51	2.963.276,58	2.975.008,39	2.799.317,74	2.945.306,42
7) per servizi	EB2	684.479,33	754.060,74	1.086.099,68	931.255,17	884.904,62
8) per godimento di beni di terzi	EB3	63.930,78	64.882,24	58.259,31	46.574,70	24.871,08
9) per il personale	EB4	1.514.376,55	1.454.528,37	1.521.593,83	1.444.648,70	1.396.023,05
a) Salari e stipendi	EB41	1.107.321,52	1.067.514,31	1.126.539,75	1.075.384,51	1.040.339,96
b) Oneri sociali	EB42	330.774,20	317.607,84	327.127,32	305.455,08	291.423,47
c) Trattamento di fine rapporto	EB43	1.943,75	7.637,29	6.324,50	3.736,39	6.971,46
e) Altri costi	EB45	74.337,08	61.768,93	61.602,26	60.072,72	57.288,16
10) Ammortamenti e svalutazioni	EB5	212.061,96	211.872,17	221.511,57	225.090,35	223.152,39
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	EB51	67.518,17	76.783,43	86.958,02	86.958,02	86.955,53
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	EB52	144.543,79	135.088,74	134.553,55	138.132,33	136.196,86
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie,	EB6	14.485,61	34.442,27	26.570,78	26.970,41	-6.964,44
12) Accantonamenti per rischi	EB7	70.000,00	150.000,00	103.174,00	8.115,04	
13) Altri accantonamenti	EB8	78.770,59	74.433,38	79.655,96	80.331,45	71.158,21
14) Oneri diversi di gestione	EB9	105.586,80	107.350,46	31.847,62	20.877,20	17.565,20
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	E=B	126.672,64	138.536,47	162.394,82	172.092,13	212.186,98
C) Proventi e oneri finanziari	EC	-22.337,06	-18.442,64	-29.017,11	-31.994,73	-27.562,70
16) Altri proventi finanziari	EC2	2.619,88	1.691,18	1.091,87	265,05	236,46
d) proventi diversi dai precedenti	EC24	2.619,88	1.691,18	1.091,87	265,05	236,46
- altri	EC244	2.619,88	1.691,18	1.091,87	265,05	236,46
17) Interessi e altri oneri finanziari	EC3	24.956,94	20.133,82	30.108,98	32.259,78	27.799,16
- altri	EC35	24.956,94	20.133,82	30.108,98	32.259,78	27.799,16
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	ED					
Risultato prima delle imposte	E=E	104.335,58	120.093,83	133.377,71	140.097,40	184.624,28
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	EF	36.936,00	38.903,00	42.634,00	43.755,00	46.319,00
Imposte correnti	EF1	36.936,00	38.903,00	42.634,00	43.755,00	46.319,00
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	E=F	67.399,58	81.190,83	90.743,71	96.342,40	138.305,28
Risultato di pertinenza di terzi	EG					
Risultato di pertinenza del gruppo	E=H	67.399,58	81.190,83	90.743,71	96.342,40	138.305,28

Sintesi di Bilancio al 31.12.2020

(valori espressi in Euro)

Attivo	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidità a Breve Termine	1.456.320,12	1.568.306,12	2.411.706,48	2.481.153,95	901.409,87
Liquidità Differite					
Rimanenze	344.065,30	309.623,03	283.052,25	256.081,84	263.046,28
Immobilizzazioni	2.156.816,29	2.147.182,05	2.243.713,62	2.053.111,04	1.857.566,53
Attivo Totale	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.022.022,68
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	125.602,68	91.524,14	57.424,93	199.108,41	74.269,15
Crediti Totali	669.009,38	863.890,30	1.198.806,02	1.308.759,74	159.424,46
Attività Finanziarie					
Disponibilità Liquide	772.938,87	694.587,83	1.208.842,11	1.171.164,96	741.685,41
Ratei e Risconti Attivi	14.371,87	9.827,99	4.058,35	1.229,25	300,00
Passivo	2016	2017	2018	2019	2020
Debiti a Breve Termine	2.317.328,07	2.271.741,62	2.849.119,27	2.745.389,51	979.781,19
Debiti a Medio Lungo Term.	736.068,85	804.373,94	1.085.613,73	980.875,57	875.854,86
Capitale Proprio	903.804,79	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63
Passivo Totale	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.022.022,68
Patrimonio Netto	903.804,79	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63
Fondi per Rischi ed Oneri	98.120,28	190.674,12	170.579,44	56.348,04	48.233,00
Trattamento Fine Rapporto	637.948,57	613.699,82	622.787,75	659.623,95	590.940,98
Debiti Verso Banche					
Debiti Verso altri Finanziatori	771.296,89	572.108,30	1.122.876,03	1.049.710,12	236.680,88
Debiti Verso Fornitori	1.412.935,34	1.531.616,92	1.852.152,19	1.835.816,57	827.387,80
Debiti Totali	2.317.328,07	2.271.741,62	3.141.365,81	3.010.293,09	1.214.951,31
Ratei e Risconti Passivi					1.510,76
Ordine	2016	2017	2018	2019	2020
Impegni Firma Attivi, Passivi					
Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi Vendite e Prestazioni	5.211.180,83	5.167.867,83	5.197.623,58	4.728.754,55	4.719.174,82
Ricavi al Break Even Point	5.562.377,37	5.578.507,01	5.798.737,70	5.259.319,10	5.138.711,37
Var Rimanenze Semil e Finiti					
Costi x M.Prime, Sussid, ...	3.036.880,51	2.963.276,58	2.975.008,39	2.799.317,74	2.945.306,42
Var Rimanenze M.Prime, ...	14.485,61	34.442,27	26.570,78	26.970,41	-6.964,44
Costo del Venduto	3.051.366,12	2.997.718,85	3.001.579,17	2.826.288,15	2.938.341,98
Totale Costi del Personale	1.514.376,55	1.454.528,37	1.521.593,83	1.444.648,70	1.396.023,05
Valore - Costo Produzione	126.672,64	138.536,47	162.394,82	172.092,13	212.186,98
Proventi ed Oneri Finanziari	-22.337,06	-18.442,64	-29.017,11	-31.994,73	-27.562,70
Risultato Prima delle Imposte	104.335,58	120.093,83	133.377,71	140.097,40	184.624,28
Utile (Perdita) dell'Esercizio	67.399,58	81.190,83	90.743,71	96.342,40	138.305,28

Indici di Bilancio al 31.12.2020

Valori espressi in EURO (unità)

(valori espressi in Euro)

Patrimoniali	2016	2017	2018	2019	2020
Capitale Investito	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.022.022,68
Posizione Finanziaria Netta	1.641,98	122.479,53	378.212,62	386.358,42	741.685,41
Flusso di Cassa	0,00	120.837,55	255.733,09	8.145,80	355.326,99
Avviamento	313.006,74	336.644,12	357.807,12	393.568,94	458.099,39
Valore Aziendale	1.216.811,53	1.285.639,76	1.361.546,47	1.457.650,69	1.624.486,02
Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	58,55%	58,01%	57,75%	59,77%	62,26%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	29,06%	28,15%	29,27%	30,55%	29,58%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	2,43%	2,68%	3,12%	3,64%	4,50%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,43%	-0,36%	-0,56%	-0,68%	-0,58%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	2,00%	2,32%	2,57%	2,96%	3,91%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	1,29%	1,57%	1,75%	2,04%	2,93%
Indice di Efficiente Produzione	1,06	1,07	1,08	1,09	1,12
Finanziari	2016	2017	2018	2019	2020
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,28	0,28	0,27	0,29	0,51
Ritorno sul Capitale Investito ROI	3,27%	3,48%	3,31%	3,60%	7,03%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	7,46%	8,56%	9,04%	9,05%	11,86%
Rotazione Rimanenze	15,10	16,70	18,40	18,50	17,90
Rotazione Capitale Circolante Netto	-10,10	-13,10	-33,70	-580,00	25,60
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	0,00	0,02	0,05	0,00	0,08
Incidenza Oneri finanziari su Fatturato	0,48%	0,39%	0,58%	0,68%	0,59%
Tempi di incasso medi (giorni)	8,70	6,40	4,00	15,20	5,70
Tempi di pagamento medi (giorni)	133,90	144,50	160,80	173,70	77,40
Giacenza media del magazzino (giorni)	40,60	37,20	33,90	32,60	32,20
Patrimonio Netto	903.804,79	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indice di Sostenibilità degli Oneri Finanziari	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01
Indice di Adeguatezza Patrimoniale	0,39	0,42	0,32	0,35	0,96
Indice di Liquidità	0,78	0,83	0,95	1,00	1,19
Indice di Ritorno Liquido dell'Attivo	0,09	0,11	0,08	0,07	0,12
Indice di indebitamento Previdenziale e Tributario	0,02	0,03	0,03	0,02	0,04



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

Verbale nr. 2/2021

RELAZIONE DEL REVISORE UNICO DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2020

Ai Sigg.ri Consiglieri componenti il Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. Azienda Speciale Farmacia Servizi Sociosanitari.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 il Revisore Unico dei Conti ha svolto, per quanto di competenza, l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto, avendo comunque avuto inizio il proprio mandato il 30 novembre 2016, giusta deliberazione del Consiglio Comunale di Induno Olona nr. 51/2016. Incarico quest'ultimo rinnovato in data 29/11/2019 per il triennio a venire con giusta Deliberazione del Consiglio Comunale nr. 51.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'azienda, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessami, nonché mediante l'ottenimento di informazioni dall'organo amministrativo.

Nel corso dell'esercizio, ho acquisito dall'organo amministrativo, le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, e, in base alle informazioni acquisite, non ho particolari osservazioni da riferire.

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Il Bilancio Consuntivo dell'A.S.Far.M. al 31 dicembre 2020, approvato dal Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. è stato verificato nella sua impostazione e nei dettagli.

Il documento contabile si compone dello stato patrimoniale e del conto economico redatti in conformità dello schema approvato con decreto del Ministero Tesoro 26/04/1995 s.m.i. e delle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 e dai nuovi OIC, corredati delle note integrative e del rendiconto finanziario, documenti questi necessari alla migliore comprensione dei dati in essa contenuti, così come anche previsto dall'articolo 28 del vigente Statuto Aziendale.

Posso quindi confermare che le partite dello stato patrimoniale e quelle del conto economico, redatti in forma analitica nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e sottopostemi dal Consiglio d'Amministrazione nei termini statutari, concordano con le risultanze della contabilità aziendale, che è regolarmente tenuta.

La situazione patrimoniale espone:

Sezione	Attività	Passività	Patrimonio Netto	Risultato Esercizio
Farmacia	2.214.230,70	1.337.791,80	758.657,03	117.781,87
Sociosanitaria	1.398.432,03	1.108.484,30	269.424,32	20.523,41
Risultato	3.612.662,73	2.446.276,10	1.028.081,35	138.305,28

Sezione	Valore Produzione	Costo Produzione	Proventi e oneri Finanziari / Straordinari	Imposte IRAP/IRPEG	Risultato esercizio
Farmacia	3.572.210,32	3.395.234,84	-15.454,61	-43.739,00	117.781,87
Sociosanitaria	2.195.993,19	2.160.781,69	-12.108,09	-2.580,00	20.523,41
Risultato	5.768.203,51	5.556.016,53	-27.562,70	0,00	138.305,28

Il risultato trova conferma nel conto economico, in cui sono contrapposti i componenti positivi e quelli negativi del reddito, qui sotto in modo riassuntivo riportati:

A.S.FAR.M. risultanze di Bilancio 2020		
Voci		Importi
Valore della produzione	€	5.768.203,51
Costo della Produzione	€	5.556.016,53
Differenza tra valore e costo della Produzione	€	212.186,98
Proventi ed oneri finanziari	€	-27.562,70
Proventi ed oneri straordinari	€	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€	184.624,28
Imposte sul reddito di esercizio IRAP - IRES	€	46.319,00
UTILE DELL'ESERCIZIO	€	138.305,28

L'azienda ha inoltre recepito il consiglio del Sindaco Revisore ed ha provveduto a riclassificare lo Stato Patrimoniale secondo la Riclassificazione finanziaria:

Sintesi di Stato Patrimoniale

Attivo	31.12.2018	31.12.2019	+/- (%)	31.12.2020	+/- (%)
ATTIVO FISSO (Immobilizzazioni)	2.243.714	2.053.111	-8,5%	1.857.567	-9,5%
Immobilizzazioni Immateriali	347.629	260.671	-25,0%	173.716	-33,4%
Immobilizzazioni Materiali	1.896.084	1.792.440	-5,5%	1.683.851	-6,1%
Terreni e Fabbricati	1.693.519	1.619.747	-4,4%	1.535.454	-5,2%
Altre Immobilizzazioni materiali	202.566	172.693	-14,7%	148.397	-14,1%
Immobilizzazioni Finanziarie	--	--	n.c.	--	n.c.
Partecipazioni	--	--	n.c.	--	n.c.
Crediti v/controlanti, collegate, e altre	--	--	n.c.	--	n.c.
Altre immobilizzazioni finanziarie	--	--	n.c.	--	n.c.
ATTIVO CORRENTE	2.694.759	2.737.236	1,6%	1.164.456	-57,5%
Magazzino/Rimanenze finali	283.052	256.082	-9,5%	263.046	2,7%
Materie prime	283.052	256.082	-9,5%	263.046	2,7%
Semilavorati e prodotti finiti	--	--	n.c.	--	n.c.
Lavori in corso su ordinazione	--	--	n.c.	--	n.c.
Anticipi a fornitori	--	--	n.c.	--	n.c.
Crediti	1.198.806	1.308.760	9,2%	159.424	-87,8%
Disponibilità liquide	1.208.842	1.171.165	-3,1%	741.685	-36,7%
Altro Attivo Circolante	4.058	1.229	-69,7%	300	-75,6%
CAPITALE INVESTITO	4.938.472	4.790.347	-3,0%	3.022.023	-36,9%
Passivo	31.12.2018	31.12.2019	+/- (%)	31.12.2020	+/- (%)
MEZZI PROPRI (Patrimonio Netto)	1.003.739	1.064.082	6,0%	1.166.387	9,6%
di cui Capitale Sociale	53.000	53.000	0,0%	53.000	0,0%
di cui Altre Riserve	950.739	1.011.082	6,3%	1.113.387	10,1%
PASSIVITA' A M/L TERMINE	1.085.614	980.876	-9,6%	875.855	-10,7%
Fondi per rischi e oneri	170.579	56.348	-67,0%	48.233	-14,4%
Fondo TFR	622.788	659.624	5,9%	590.941	-10,4%
Debiti verso banche	--	--	n.c.	--	n.c.
Altri debiti a M/L termine	292.247	264.904	-9,4%	236.681	-10,7%
PASSIVITA' CORRENTI	2.849.119	2.745.390	-3,6%	979.781	-64,3%
Debiti verso banche	--	--	n.c.	--	n.c.
Debiti verso fornitori	1.852.152	1.835.817	-0,9%	827.388	-54,9%
Acconti da clienti	--	--	n.c.	--	n.c.
Altri debiti a breve	996.967	909.573	-8,8%	152.393	-83,2%
CAPITALE ACQUISITO	4.938.472	4.790.347	-3,0%	3.022.023	-36,9%

Ed il Conto economico secondo la riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale) nel prospetto che segue:

Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto

	31.12.2018	31.12.2019	+/- (%)	31.12.2020	+/- (%)
RICAVI	5.197.624	4.728.755	-9,0%	4.719.175	-0,2%
+ Variazione rimanenze finali e semil.	--	--	n.c.	--	n.c.
+ Variazione lavori in corso.	--	--	n.c.	--	n.c.
+ Incrementi di immobil.per lav.int.	--	--	n.c.	--	n.c.
+ Altri ricavi	1.068.492	1.026.517	-3,9%	1.049.028	2,2%
= VALORE DELLA PRODUZIONE	6.266.116	5.755.272	-8,2%	5.768.203	0,2%
- Acquisti	2.975.008	2.799.318	-5,9%	2.945.306	5,2%
- Variazione materie prime	26.571	26.970	1,5%	-6.964	-125,8%
- Spese generali	1.176.207	998.707	-15,1%	927.341	-7,1%
= VALORE AGGIUNTO	2.088.330	1.930.277	-7,6%	1.902.520	-1,4%
- Costo del lavoro (escluso accantonamento TFR)	1.515.269	1.440.913	-4,9%	1.389.051	-3,6%
= MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	573.061	489.364	-14,6%	513.469	4,9%
- Accantonamenti	189.154	92.182	-51,3%	78.129	-15,2%
- Ammortamenti e svalutazioni	221.512	225.090	1,6%	223.153	-0,9%
= MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)	162.395	172.092	6,0%	212.187	23,3%
+ Proventi (oneri) gestione accessoria	1.092	265	-75,7%	236	-10,9%
= RISULTATO ANTE ONERI FINANZIARI (EBIT)	163.487	172.357	5,4%	212.423	23,2%
- Oneri (Proventi) Finanziari	30.109	32.260	7,1%	27.799	-13,8%
- Rettifiche di valore di attività finanziarie	--	--	n.c.	--	n.c.
= RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	133.378	140.097	5,0%	184.624	31,8%
- Imposte	42.634	43.755	2,6%	46.319	5,9%
= REDDITO NETTO (Utile/Perdita d'Esercizio)	90.744	96.342	6,2%	138.305	43,6%

Analisi per indici

INDICI DI STRUTTURA FINANZIARIA	31.12.2018	Giudizio	31.12.2019	Giudizio	31.12.2020	Giudizio
Elasticità degli impieghi	0,55	Sufficiente	0,57	Sufficiente	0,39	Insufficiente
Liquidità capitale investito	0,49	Sufficiente	0,52	Sufficiente	0,30	Insufficiente
Rigidità dei finanziamenti	1,73	Sufficiente	1,74	Sufficiente	3,08	Discreto
Indebitamento	4,92	Equilibrio	4,50	Equilibrio	2,59	Equilibrio
Solidità patrimoniale	18,94	In Aumento	20,08	In Aumento	22,01	In Aumento
INDICE DI CICLO FINANZIARIO	31.12.2018	Giudizio	31.12.2019	Giudizio	31.12.2020	Giudizio
Rotazione del Capitale Investito	1,27	Ottimo	1,20	Ottimo	1,91	Ottimo
INDICI DI SITUAZIONE ECONOMICA	31.12.2018	Giudizio	31.12.2019	Giudizio	31.12.2020	Giudizio
ROS (Return On Sales = MON / [Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni])	3,1%	Sufficiente	3,6%	Sufficiente	4,5%	Sufficiente
ROI (Return on Investments = EBIT / CI)	3,3%	Sufficiente	3,6%	Sufficiente	7,0%	Sufficiente
ROE (Return on Equity = UTILE NETTO / CP)	9,0%	Discreto	9,1%	Discreto	11,9%	Discreto
Tasso costo di indebitamento ("I")	0,8%	Ottimo	0,9%	Ottimo	1,5%	Ottimo
EFFETTO LEVERAGE	31.12.2018	Giudizio	31.12.2019	Giudizio	31.12.2020	Giudizio
Leverage = ROI - I (se ROI > I, dove I = Tasso di indebitamento)	2,5%	Sufficiente	2,7%	Sufficiente	5,5%	Discreto

Gli impegni dell'Azienda Speciale A.S.Far.M. al 31.12.2020 non espressi nello Stato Patrimoniale ammontano a €. 1.913.777,22 e sono riferiti a :

- €. 1.881.151,47 immobile comunale sito in Induno Olona Via Maciachini, 9 ed adibito a R.S.A..

Il sottoscritto ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio dell'Azienda. Inoltre, il Revisore Unico ha esaminato i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio presentato per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge e alle condizioni economico-aziendali.

Il sottoscritto conferma che l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Ciò premesso, dopo attento esame del documento consuntivo di bilancio, degli allegati e delle connesse note integrative, posso dare atto di quanto segue:

I documenti sottoposti dal Consiglio d'Amministrazione presentano i requisiti di chiarezza e analiticità richiesti dalle norme civilistiche.

La relazione accompagnatoria del Bilancio Consuntivo, nel rispetto dei punti dell'articolo 2429 bis Codice Civile che interessano, indica i criteri di valutazione seguiti, illustra le variazioni intervenute nell'assetto patrimoniale a seguito della gestione annuale dell'Azienda e fornisce altri utili elementi d'esame e valutazione.

I saldi esposti nel conto patrimoniale e nel conto economico trovano puntuale riscontro nella contabilità aziendale, tenuta a norma di legge, secondo i principi di buona amministrazione e come consigliato dalla tecnica contabile.

In ordine al contenuto del Bilancio posso dichiarare che:

Le valutazioni degli elementi dell'attivo e del passivo sono state eseguite nel rispetto dei criteri stabiliti dal Codice Civile, in aderenza alla disciplina dell'imposizione diretta.

In particolare attestiamo che:

- Le immobilizzazioni immateriali, consistenti in spese di manutenzione straordinaria su immobili di terzi, sono iscritte in bilancio al costo storico, dedotte le quote d'ammortamento imputate ai vari esercizi, con periodo d'ammortamento riferito alla durata di concessione in comodato dell'immobile.

- Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in Bilancio al costo storico, al netto del relativo fondo d'ammortamento, come risulta dal dettaglio contenuto nella nota integrativa;
- Sono ammortizzate sistematicamente tenendo conto delle percentuali fiscalmente riconosciute, anche in osservanza al dettato del D.M. 31/12/1988, n. 8 che coincide con la vita utile residuale di ogni singolo cespite, valutandone l'irrilevanza del criterio del costo ammortizzato;
- I crediti sono iscritti al loro valore di realizzo;
- I debiti sono iscritti a bilancio per l'effettivo importo da corrispondere;
- Il fondo per il trattamento di fine rapporto è stato aggiornato con le quote di competenza dell'esercizio, ai sensi della Legge 297/1982 e come anche da quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile e copre il debito nei confronti dei dipendenti per lo specifico titolo;
- I ratei e risconti attivi sono stati iscritti a bilancio tenendo conto della competenza dei costi e dei ricavi comuni a più esercizi.
- Il prospetto dei flussi di cassa è stato redatto in osservanza al disposto dell'articolo 30 della legge 05.08.1978, n. 468;
- Lo stato patrimoniale e il conto economico, sono stati redatti in osservanza delle disposizioni contenute nel D.M. 26/04/1995 e s.m.i.;
- Il Rendiconto Finanziario è stato redatto dall'Azienda Speciale A.S.Far.M. con il metodo indiretto ai sensi dell'art. 2423 comma 1 e 2425-ter C.C. quale documento a sé stante ed analizza correttamente i flussi di liquidità generati nell'esercizio.

Durante l'esercizio il sottoscritto Revisore Unico per quanto di competenza ha compiuto le periodiche verifiche di legge in base ai nuovi principi di revisione, riscontrando sempre la regolare tenuta dei libri aziendali e contabili, il rispetto del vigente statuto aziendale e l'adempimento delle previste formalità civilistiche e fiscali.

Ritenendo pertanto che il bilancio d'esercizio, corredato della relazione sulla gestione, rappresenti la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa dell'Azienda Speciale al 31.12.2020, esprimo **parere favorevole, per quanto di competenza** in merito all'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2020 e alla proposta del Cda di destinazione dell'utile di esercizio.

Induno Olona, 29/04/2021

Il Revisore Unico:

f.to Dott. Indelicato Damiano



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari

21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016 **Predisposta secondo le raccomandazioni del CNDCEC**

A.S.Far.M. in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co.3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE **EX ART. 6, CO. 2, D.LGS. 175/2016.**

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

“Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4”.

Ai sensi del successivo art. 14:

“Qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento [co.2].

Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile [co.3].

Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi

altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5 [co.4].

Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte di conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta dell'amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma [co. 5]".

In conformità alle richiamate disposizioni normative, il CDA di A.S.Far.M. l'organo amministrativo dell'Azienda Speciale ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, approvato con deliberazione nr. 34 del 29/04/2021 che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità dell'azienda speciale.

1. DEFINIZIONI.

1.1. Continuità aziendale

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività".

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'Azienda Speciale A.S.Far.M. operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'Azienda Speciale dell'Amministrazione Comunale di Induno Olona A.S.Far.M., nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce - come indicato nell'OIC 11 (§ 22), - un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

1.2. Crisi

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come "probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che "si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni" (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155", il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la "crisi" come "lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate".

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), "la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento";
- crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

2. STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI

Tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a "indicatori" e non a "indici" e, dunque a un concetto di più ampia portata e di natura predittiva, A.S.Far.M. ha individuato i seguenti strumenti di valutazione dei rischi oggetto di monitoraggio:

- analisi di indici e margini di bilancio;
- analisi prospettica attraverso indicatori;

2.1. Analisi di indici e margini di bilancio.

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

- solidità: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- redditività: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico quadriennale (e quindi l'esercizio corrente e i tre precedenti), sulla base degli indici e margini di bilancio di seguito indicati.

Indici Patrimoniali
Capitale Circolante Netto
Capitale Investito
Posizione Finanziaria Netta
Flusso di Cassa
Avviamento
Valore Aziendale
Indici Economici
Costo del Venduto / Ricavi Vendite
Costo del Personale / Ricavi Vendite
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite
Indice di Efficiente Produzione
Indici Finanziari
Grado di Indipendenza Finanziaria
Ritorno sul Capitale Investito ROI
Ritorno sul Capitale Netto ROE
Rotazione Rimanenze
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite
Incidenza Oneri finanziari su Fatturato
Tempi di incasso medi (giorni)
Tempi di pagamento medi (giorni)
Giacenza media del magazzino (giorni)

2.2. Indicatori prospettici

A.S.Far.M. ha individuato il seguente indicatore per l'analisi prospettica:

Fatturato netto
Costo del venduto
Costi del Personale
Costi Generali
di cui "B) Costi della Produzione / 7) Per Servizi"
pari a %
Utile Operativo
Oneri Finanziari
Utile Lordo
Imposte e Tasse
Utile Netto
Analisi Economica
Costo del Venduto / Ricavi Vendite
Costo del Personale / Ricavi Vendite
Risultato Operativo / Ricavi Vendite
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite
Risultato Prima delle Imposte / Ricavi vendite
Utile (perdita) d'esercizio / Ricavi Vendite
Indice di Efficiente Produzione
Ricavi al Break Even Point

ASFARM							
Controllo di Gestione		2016	2017	2018	2019	2020	
Costo del Venduto Costo del Personale Costi Generali Costi Finanziari Tasse e Perdite Utile Netto							
	Fatturato netto	5.907.247	5.953.382	6.266.116	5.755.272	5.768.203	
	Costo del venduto	3.051.367	2.997.719	3.001.579	2.826.288	2.938.342	50,9%
	Costi del Personale	1.514.377	1.454.528	1.521.593	1.444.649	1.396.022	24,2%
	Costi Generali	1.214.830	1.362.598	1.580.549	1.312.243	1.221.652	21,2%
di cui "B) Costi della Produzione / 7) Per Servizi"	684.479	754.061	1.086.100	931.255	884.905	15,3%	
di cui per "Costo del venduto"	0	0	0	0	0	0,0%	
pari a %	0%	0%	0%	0%	0%		
Utile Operativo	126.673	138.537	162.395	172.092	212.187	3,7%	
Oneri Finanziari	22.337	18.443	29.017	31.995	27.563	0,5%	
Utile Lordo	104.336	120.094	133.378	140.097	184.624	3,2%	
Imposte e Tasse	36.936	38.903	42.634	43.755	46.319	0,8%	
Utile Netto	67.400	81.191	90.744	96.342	138.305	2,4%	

ASFARM						
Controllo di Gestione		2016	2017	2018	2019	2020
Analisi Economica						
Costo del Venduto / Ricavi Vendite		58,6%	58,0%	57,7%	59,8%	62,3%
Costo del Personale / Ricavi Vendite		29,1%	28,1%	29,3%	30,6%	29,6%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite		2,4%	2,7%	3,1%	3,6%	4,5%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite		-0,4%	-0,4%	-0,6%	-0,7%	-0,6%
Risultato Prima delle Imposte / Ricavi vendite		2,0%	2,3%	2,6%	3,0%	3,9%
Utile (perdita) d'esercizio / Ricavi Vendite		1,3%	1,6%	1,7%	2,0%	2,9%
Indice di Efficiente Produzione		1,06	1,07	1,08	1,09	1,12
Ricavi al Break Even Point		5.562.379	5.578.506	5.798.738	5.259.318	5.138.711

3. MONITORAGGIO PERIODICO.

Il consiglio di Amministrazione provvederà a redigere con cadenza semestrale un'apposita relazione avente a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma.

Detta attività di monitoraggio è realizzata anche in adempimento di quanto prescritto ex art. 1, cc.553 e 557 L.147/2013, a mente del quale, tra l'altro si ricordano gli indirizzi previsti dall'applicazione della Giunta Comunale del Comune di Induno Olona con proprio atto nr. 105/2014 e di cui si è già dato atto nella relazione di accompagnamento del Cda Aziendale.

I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. [co.4].

Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Copia delle relazioni aventi a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e/o rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, sarà trasmessa dal Cda alla Giunta Comunale e all'organo di revisione, che eserciterà in merito la vigilanza di sua competenza.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, il Cda di A.S.Far.M. è tenuto a convocare senza indugio una propria seduta di assemblea per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui all'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Azienda Speciale.

L'organo amministrativo che rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause ai sensi dell'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016.

Il Cda di A.S.Far.M. sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della società, da sottoporre all'approvazione dell'assemblea dei soci.

B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2020.

In adempimento al Programma di valutazione del rischio approvato dall'organo amministrativo con deliberazione nr. 34 del 29/02/2021, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 31/12/2020 sono di seguito evidenziate.

1. L'AZIENDA.

A.S.Far.M rientra nell' alveo degli enti pubblici economici, ai sensi dell' art. 114 (Aziende speciali ed istituzioni), d.lgs. 267/2000 in quanto la propria attività persegue l'equilibrio economico-finanziario.

Detto art. 114 recita : « 1. L'azienda speciale è ente strumentale dell'ente locale dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e di proprio statuto, approvato dal consiglio comunale o provinciale. L'azienda speciale conforma la propria gestione ai principi contabili generali contenuti nell'allegato n. 1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, ed ai principi del codice civile.

Ciò premesso A.S.Far.M è, a tutti gli effetti, qualificabile come ente pubblico economico, retta sotto forma di azienda speciale mono comunale multiservizi (farmaceutico al dettaglio e socio-sanitario), dotata di personalità giuridica pubblica in via strumentale al Comune di Induno Olona (Varese), che persegue l' equilibrio economico-finanziario.

Titolare del servizio farmaceutico (e attività connesse e complementari) è la Regione Lombardia, titolare del connesso esercizio è il Comune di Induno Olona mentre A.S.Far.M ricopre il ruolo di soggetto gestore quale presidio del Servizio Sanitario Nazionale (SSN). Titolare del servizio socio – sanitario (gestione di residenza sanitaria anziani, RSA accreditata dalla Regione Lombardia e attività connesse e complementari) è A.S.Far.M che ricopre il ruolo di soggetto gestore

2. LA COMPAGINE SOCIALE.

L'assetto proprietario della Società al 31/12/2020 è il seguente:

100% di proprietà del Comune di Induno Olona (Va).

3. ORGANO AMMINISTRATIVO

L'organo amministrativo è costituito da C.d.A. aziendale, composto da un Presidente e due consiglieri, nominati rispettivamente con i provvedimenti sindacali in data 11/07/2019 e 30/07/2019 e rimarranno in carica fino alla nomina dei nuovi componenti intervenute le elezioni amministrative nel maggio 2024.

Non è previsto nessun compenso per i componenti del C.d.A.

4. ORGANO DI CONTROLLO – REVISORE.

L'organo di controllo è costituito da un sindaco unico revisore nominato con delibera nr. 51 del 29 novembre 2019 il Consiglio Comunale; il professionista rimarrà in carica per il triennio 2020-2022. Il compenso annuo corrisposto è pari a €. 1800,00 oltre a iva e contributo 4%.

5. IL PERSONALE.

La situazione del personale occupato alla data del 31/12/2019 e previsto per l'anno 2020 è stata la seguente:

TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE ANNO 2020							
Livello	Declaratoria qualifiche	stato al 31/12/2019		Variazione +/-		stato al 31/12/2020	
		TP	PT	TP	PT	TP	PT
DA	TIPO D'ASSUNZIONE Direttore azienda speciale	1				1	
	AREA FARMACIA						
Q/1	Farmacista direttore	1		-1+1		1	
A/1	Farmacista collaboratore	4	1	1		5	1
B/1	Impiegato Amministrativo		1				1
**	Farmacista Collaboratore Libero Professionista per sostituzioni		3				3
3 super	Infermiere professionale Farmacia dei Servizi (part time)				+1		1
3 super	Fisioterapista Farmacia dei Servizi (part time)				+1		1
4 super	Operatore assistenza qualificato O.S.S Farmacia dei Servizi (part time)				+1		1
Livello	AMBULATORIO MMG E POLIAMBULATORIO SPECIALISTICO						
3 super	Impiegato ordine – infermiere Professionale (part time)		1				1
5 super	Impiegato ordine (part time)		3				3
**	Libero Professionista Infermiere Professionale		1				1
	PUNTO PRELIEVO						
3	Infermiere professionale libero professionista (part-time)		4				4
5	Impiegato amministrativo (part-time)		2				2
TOTALE AREA FARMACIA		6	16	1	3	7	19
	AREA SOCIO SANITARIA						
	Servizi Generali						
3	Impiegato di concetto (part time)		2				2
3	Impiegato di concetto			+ 1		1	
5	Addetto ai servizi generali	1				1	
	Casa Albergo – NAP						
4 super	Operatore di assistenza qualificato O.S.S.	7				7	0
4 super	Operatore di assistenza qualificato Referente nucleo	1		-1+1		1	
	R.S.A.						
3 super	Infermiere professionale	2				2	
3 super	Infermiere professionale (part time)		1				1
3 super	Fisioterapista (part time)		1				1
3 super	Animatore / Educatore socio culturale (part time)		1				1
4 super	Operatore assistenza qualificato O.S.S.	11				11	
**	Libero Professionista Direttore Medico di Struttura		1				1
**	Libero Professionista Medico Chirurgo Plastico		1				1
**	Libero Professionista Medico Geriatra		1				1
**	Libero Professionista Medico Fisiatra		1				1
**	Libero Professionista Medico Dietista		1				1
**	Libero Professionista Fisioterapista		2				2
	Gestione Servizio di Ristorazione						
4	Cuoco Qualificato	1		+1		2	
5	Addetto ai servizi di sala	1	3			1	3
5	Addetto ai servizi di cucina – Operatore disabile		1				1
TOTALE AREA SOCIO SANITARIA		24	16	+2		26	16
	TOTALE GENERALE AZIENDA	30	32	3	3	33	35

In data 15 settembre 2017 l'azienda ha dato corso alla verifica straordinaria delle partecipazioni pubbliche, anche se non titolare, come alla data attuale. Altresì si è dato corso alla rilevazione organica del personale (eventualmente) in esubero, ai sensi dell'art. 114, d.lgs. 267/2000 (tu 2000) e degli artt. 2, c. 1, lett. «a» e 24, c. 1, d.lgs. 175/2016 (tu 2016), rilevandone l'insufficienza delle unità lavorative presenti in servizio, così come oggi.

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2020.

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati al § 2 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, co. 2, d.lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

L'emergenza epidemiologica non rientra tra i fatti successivi alla chiusura dell'esercizio che devono essere recepiti nei valori (delle attività e passività) di bilancio, in quanto è sorta dopo la data di chiusura del bilancio 2019 ma, in considerazione della sua rilevanza, il Cda aziendale è conscio della situazione di generale incertezza determinata dall'epidemia per Covid 19; fermo restando che l'effetto che la pandemia potrà produrre sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda speciale A.S.Far.M. si spera possa essere contenuto nella sola perdita di fatturato generale più prossima al valore del - 5%, anche all'oggi gli effetti futuribili nei mercati di attività dell'azienda sono sicuramente non decifrabili.

Al momento appare particolarmente complesso prevedere gli effetti dell'attuale situazione di emergenza sulle attività economiche in generale e sull'operato dell'azienda speciale in particolare.

Nel merito, particolare rilevanza assumono le misure adottate o che saranno adottate dal Governo con riferimento, ad esempio, all'introduzione di ammortizzatori sociali e agli interventi a favore delle imprese, anche se in considerazione della natura giuridica dell'Ente risulterà poi particolarmente difficile, se non impossibile, l'accesso.

Nella situazione di crisi attuale, pertanto, agli amministratori di A.S.Far.M. si impegnano ad aggiornare le situazioni economiche e finanziarie prospettiche predisposte prima dell'emersione dell'emergenza, sulla base dei dati consuntivati nei primi mesi del 2020 e della prospettata evoluzione per l'intero esercizio, valutando l'ampio spettro di fattori connessi alla situazione economica avversa, con cadenza quadrimestrale dopo l'approvazione del presente documento.

Indicatori Allerta Crisi d'Impresa				
Indicatori allerta		Soglia	2020	Allerta
Patrimonio Netto	>	0	1.166.386,63	NO
DSCR (calcolato da Bilancio previsionale)	>	1	n.c.	Non Calcolato
Indice di Sostenibilità degli Oneri Finanziari	<	1,5%	0,6%	NO
Indice di Adeguatezza Patrimoniale	>	4,2%	95,9%	NO
Indice di Liquidità	>	89,8%	118,8%	NO
Indice di Ritorno Liquido dell'Attivo	>	1%	12,0%	NO
Indice di indebitamento Previdenziale e Tributario	<	7,8%	4,3%	NO
ASSENZA DI RAGIONEVOLE PRESUNZIONE DELLO STATO DI CRISI				
Il valore PATRIMONIO NETTO (decurtato dei "CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI" e "VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi") è positivo e pertanto di per se non genera allerta. Gli Indici CNDCEC relativi al Settore (G47) COMM DETTAGLIO + (I56) BAR e RISTORANTI (Codice ATECO 47.73.30) fuori soglia settoriale sono 0 su 5 e pertanto di per se non generano allerta.				

ANALISI DI BILANCIO

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

Esame degli indici e dei margini significativi

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e quattro precedenti).

Sintesi di Bilancio

(valori espressi in Euro)

Attivo	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidità a Breve Termine	1.456.320,12	1.568.306,12	2.411.706,48	2.481.153,95	901.409,87
Liquidità Differite					
Rimanenze	344.065,30	309.623,03	283.052,25	256.081,84	263.046,28
Immobilizzazioni	2.156.816,29	2.147.182,05	2.243.713,62	2.053.111,04	1.857.566,53
Attivo Totale	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.022.022,68
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	125.602,68	91.524,14	57.424,93	199.108,41	74.269,15
Crediti Totali	669.009,38	863.890,30	1.198.806,02	1.308.759,74	159.424,46
Attività Finanziarie					
Disponibilità Liquide	772.938,87	694.587,83	1.208.842,11	1.171.164,96	741.685,41
Ratei e Risconti Attivi	14.371,87	9.827,99	4.058,35	1.229,25	300,00
Passivo	2016	2017	2018	2019	2020
Debiti a Breve Termine	2.317.328,07	2.271.741,62	2.849.119,27	2.745.389,51	979.781,19
Debiti a Medio Lungo Term.	736.068,85	804.373,94	1.085.613,73	980.875,57	875.854,86
Capitale Proprio	903.804,79	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63
Passivo Totale	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.022.022,68
Patrimonio Netto	903.804,79	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63
Fondi per Rischi ed Oneri	98.120,28	190.674,12	170.579,44	56.348,04	48.233,00
Trattamento Fine Rapporto	637.948,57	613.699,82	622.787,75	659.623,95	590.940,98
Debiti Verso Banche					
Debiti Verso altri Finanziatori	771.296,89	572.108,30	1.122.876,03	1.049.710,12	236.680,88
Debiti Verso Fornitori	1.412.935,34	1.531.616,92	1.852.152,19	1.835.816,57	827.387,80
Debiti Totali	2.317.328,07	2.271.741,62	3.141.365,81	3.010.293,09	1.214.951,31
Ratei e Risconti Passivi					1.510,76
Ordine	2016	2017	2018	2019	2020
Impegni Firma Attivi, Passivi					
Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi Vendite e Prestazioni	5.211.180,83	5.167.867,83	5.197.623,58	4.728.754,55	4.719.174,82
Ricavi al Break Even Point	5.562.377,37	5.578.507,01	5.798.737,70	5.259.319,10	5.138.711,37
Var Rimanenze Semil e Finiti					
Costi x M.Prime, Sussid, ...	3.036.880,51	2.963.276,58	2.975.008,39	2.799.317,74	2.945.306,42
Var Rimanenze M.Prime, ...	14.485,61	34.442,27	26.570,78	26.970,41	-6.964,44
Costo del Venduto	3.051.366,12	2.997.718,85	3.001.579,17	2.826.288,15	2.938.341,98
Totale Costi del Personale	1.514.376,55	1.454.528,37	1.521.593,83	1.444.648,70	1.396.023,05
Valore - Costo Produzione	126.672,64	138.536,47	162.394,82	172.092,13	212.186,98
Proventi ed Oneri Finanziari	-22.337,06	-18.442,64	-29.017,11	-31.994,73	-27.562,70
Risultato Prima delle Imposte	104.335,58	120.093,83	133.377,71	140.097,40	184.624,28
Utile (Perdita) dell'Esercizio	67.399,58	81.190,83	90.743,71	96.342,40	138.305,28

Indici di Bilancio

(valori espressi in Euro)

Patrimoniali	2016	2017	2018	2019	2020
Capitale Investito	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.022.022,68
Posizione Finanziaria Netta	1.641,98	122.479,53	378.212,62	386.358,42	741.685,41
Flusso di Cassa	0,00	120.837,55	255.733,09	8.145,80	355.326,99
Avviamento	313.006,74	336.644,12	357.807,12	393.568,94	458.099,39
Valore Aziendale	1.216.811,53	1.285.639,76	1.361.546,47	1.457.650,69	1.624.486,02
Economici	2016	2017	2018	2019	2020
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	58,55%	58,01%	57,75%	59,77%	62,26%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	29,06%	28,15%	29,27%	30,55%	29,58%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	2,43%	2,68%	3,12%	3,64%	4,50%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,43%	-0,36%	-0,56%	-0,68%	-0,58%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	2,00%	2,32%	2,57%	2,96%	3,91%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	1,29%	1,57%	1,75%	2,04%	2,93%
Indice di Efficiente Produzione	1,06	1,07	1,08	1,09	1,12
Finanziari	2016	2017	2018	2019	2020
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,28	0,28	0,27	0,29	0,51
Ritorno sul Capitale Investito ROI	3,27%	3,48%	3,31%	3,60%	7,03%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	7,46%	8,56%	9,04%	9,05%	11,86%
Rotazione Rimanenze	15,10	16,70	18,40	18,50	17,90
Rotazione Capitale Circolante Netto	-10,10	-13,10	-33,70	-580,00	25,60
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	0,00	0,02	0,05	0,00	0,08
Incidenza Oneri finanziari su Fatturato	0,48%	0,39%	0,58%	0,68%	0,59%
Tempi di incasso medi (giorni)	8,70	6,40	4,00	15,20	5,70
Tempi di pagamento medi (giorni)	133,90	144,50	160,80	173,70	77,40
Giacenza media del magazzino (giorni)	40,60	37,20	33,90	32,60	32,20
Patrimonio Netto	903.804,79	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63

La seguente tabella evidenzia l'indicatore per l'analisi prospettica:

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO			
Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
ATTIVO FISSO	€ 1.857.566	MEZZI PROPRI	€ 1.166.386
Immobilizzazioni immateriali	€ 173.716	Capitale sociale	€ 53.000
Immobilizzazioni materiali	€ 1.683.850	Riserve	€ 1.113.386
Immobilizzazioni finanziarie	€ 0		
		PASSIVITA' CONSOLIDATE	€ 877.366
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€ 1.164.457		
Magazzino	€ 263.046		
Liquidità differite	€ 159.725	PASSIVITA' CORRENTI	€ 978.271
Liquidità immediate	€ 741.686		
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 3.022.023	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 3.022.023

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE			
Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO	€ 3.022.023	MEZZI PROPRI	€ 1.166.386
		PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO	€ 236.681
IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI	€ 0		
		PASSIVITA' OPERATIVE	€ 1.618.956
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 3.022.023	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 3.022.023

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
	Importo in unità di €
Ricavi delle vendite	€ 4.719.175
Produzione interna	€ 0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 4.719.175
Costi esterni operativi	€ 3.848.118
Valore aggiunto	€ 871.057
Costi del personale	€ 1.396.022
MARGINE OPERATIVO LORDO	-€ 524.965
Ammortamenti e accantonamenti	€ 294.311
RISULTATO OPERATIVO	-€ 819.276
Risultato dell'area accessoria	€ 1.031.463
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 236
EBIT NORMALIZZATO	€ 212.423
Risultato dell'area straordinaria	€ 0
EBIT INTEGRALE	€ 212.423
Oneri finanziari	€ 27.799
RISULTATO LORDO	€ 184.624
Imposte sul reddito	€ 46.319
RISULTATO NETTO	€ 138.305

5.1.1. Valutazione dei risultati.

INDICI DI REDDITIVITA'		
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	11,86%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	15,83%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'		
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	€ 186.186
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,19
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	0,92
Costo medio del capitale di terzi	<i>Oneri finanziari/(Passività correnti+consolidate)</i>	1,50%
Indice di indebitamento	<i>CI/Mezzi propri</i>	2,59

I risultati previsti anche in adempimento di quanto prescritto ex art. 1, cc.553 e 557 L.147/2013, a mente del quale, tra l'altro si ricordano gli indirizzi previsti dall'applicazione della Giunta Comunale del Comune di Induno Olona con proprio atto nr. 105/2014 e di cui si è già dato atto nella relazione di accompagnamento del Cda Aziendale risultano essere ampiamente soddisfatti dall'esemplificazione dei dati dianzi evidenziati nella presente relazione.

6. CONCLUSIONI.

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono il CDA Aziendale a ritenere che **il rischio di crisi aziendale relativo ad A.S.Far.M. sia da escludere, fermo restando che all'oggi non vi è certezza sulle conseguenze reali della crisi finanziari ed economica che ulteriori periodi di lock down e restrizioni generalizzate potranno ingenerare nei consumi anche del farmaco, del parafarmaco e nell'utilizzo dei diversi servizi sanitari proposti dall'azienda.**

C. STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO.

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

"Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

- regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
- un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;
- codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori,

utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea”.

In base al co. 4:

“Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio”.

In base al co. 5:

“Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4”.

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art.6 comma3 lett.a)	Regolamenti interni	A.S.Far.M. ha adottato - regolamento per l'acquisto di beni, servizi e lavori - regolamento acquisti in economia - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza, il reclutamento e le progressioni del personale	Nell'anno 2021 si aggiorneranno i documenti di riferimento
Art.6 comma3 lett.b)	Ufficio di controllo	A.S.Far.M. ha implementato : - una propria struttura di <i>internal audit ed un proprio manuale della qualità aziendale</i>	Aggiornamento nell'anno 2021
Art.6 comma3 lett.c)	Codice di condotta	A.S.Far.M. ha adottato : - Modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/2001; - Codice Etico; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L.190/2012;	In corso di revisione MOD e Codice Etico Affidato incarico esterno
Art.6 comma3 lett.d)	Programmi di responsabilità sociale		In corso di revisione ed integrazione Mog con professionista esterno



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail : amministrazione@asfarm.it](mailto:amministrazione@asfarm.it) sito internet : www.asfarm.it

CERTIFICATO DI DEPOSITO DEL CONTO

Sulla scorta degli atti di ufficio

Che a mezzo di apposito avviso, affisso per quindici giorni consecutivi all'albo pretorio del Comune di Induno Olona dal _____05/2021 al _____2021 venne informato il pubblico della avvenuta approvazione del bilancio consuntivo esercizio 2019 dell'A.S.Far.M. e del deposito del medesimo nell'ufficio Segreteria del Comune per 30 giorni consecutivi e che nel termine di otto giorni dall'ultimo deposito non vennero presentati reclami.

Induno Olona, 29/04/2021

IL PRESIDENTE
f.to Claudio Casiraghi

IL SEGRETARIO
f.to Cesare Cappella

ESTREMI DI APPROVAZIONE

Il presente bilancio è stato approvato con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n.34 del 29/04/2021, trasmessa al Consiglio Comunale il _ 04/05/2021 , prot. 5 e pubblicata all'albo pretorio del Comune di Induno Olona il per gg. 15 consecutivi.

Induno Olona, 29/04/2021

IL SEGRETARIO

Rag. Cesare Cappella



Il Consiglio Comunale ha approvato la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'A.S.Far.M. n.34 del 29/04/2021 con allegato il bilancio consuntivo economico esercizio 2020 dell'Azienda, con propria deliberazione n. _____ adottata nella seduta del _____.

Induno Olona, _____ 2021

IL SEGRETARIO

